

**T.C.  
BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ  
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ  
BANKACILIK VE FİNANS ANABİLİM DALI  
BANKACILIK VE FİNANS YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

**TÜRKİYE’DE YABANCI SERMAYELİ BANKALARIN GELİŞİMİ VE  
YABANCI SERMAYELİ ALTI BANKANIN ÖZSERMAYEYE SERBEST  
NAKİT AKIMLARI YÖNTEMİ İLE DEĞERLEMESİ**

**YÜKSEK LİSANS TEZİ**

**HAZIRLAYAN**

**KAZİM KONUR ALP SÖNMEZ**

**TEZ DANIŞMANI**

**YRD. DOÇ. DR. ŞEREF HOŞGÖR**

**ANKARA – 2014**

İÇİNDEKİLER.....	2
TABLolar LİSTESİ.....	4
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	6
ÖNSÖZ.....	7
ÖZET.....	8
ABSTRACT.....	9
GİRİŞ.....	10
I.BÖLÜM TÜRK BANKACILIK SİSTEMİNİN TEMELLERİ.....	13
1.1. Bankanın Tanımı Ve Bankacılığın Kapsamı.....	13
1.1.1. Bankacılığın Tanımı Ve İşlevi.....	13
1.1.2. Banka Türleri.....	14
1.2. Türk Bankacılığı'nın Gelişimi.....	17
1.2.1. Cumhuriyet Öncesi Dönemde Türk Bankacılığı'nın Gelişimi.....	17
1.2.2. 1923-1932 Ulusal Bankacılığın Geliştiği Dönem.....	18
1.2.3. 1933-1944 Devletçilik Ve Devlet Bankalarının Kuruluş Dönemi.....	19
1.2.4. 1945-1960 Özel Bankaların Gelişme Dönemi.....	20
1.2.5. 1961-1980 Planlı Dönem.....	21
1.2.6. 1980-2000 Serbest Piyasa Dönemi.....	21
1.2.7. 2000 ve Sonrası Yeniden Yapılandırma Dönemi.....	23
1.3. Yabancı Sermayeli Banka Kavramı Ve Türk Bankacılık Sistemi İçindeki Yeri...25	
1.3.1. Yabancı Sermayeli Banka Kavramı Ve Gelişimi.....	25
1.3.2. Türkiye'de Yabancı Sermayeli Bankaların Tarihsel Gelişimi.....	27
1.3.3. Yabancı Sermayeli Bankarın Türk Bankacılık Sektörüne Girişleri.....	31
II.BÖLÜM DEĞERLEME KAVRAMI VE YÖNTEMLERİ.....	37
2.1. Değerleme Kavramı Ve Değerleme Yapmanın Nedenleri.....	37
2.2. Farklı Değer Kavramları.....	39
2.3. Banka Değerlemede Kullanılan Yöntemleri.....	41
2.3.1. Göreceli Değerleme Yöntemi.....	42

2.3.2. Varlık Esaslı Değerleme Yöntemi.....	44
2.3.3. Ekonomik Katma Değer Yöntemi.....	45
2.3.4. İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi.....	46
III.BÖLÜM ÖRNEK OLAY İNCELEMESİ: ALTI YABANCI SERMAYELİ BANKANIN DEĞERLEME UYGULAMASI.....	49
3.1. Değerleme Analiz Verileri.....	49
3.1.1. Banka Bilanço Ve Gelir Tablosu.....	49
3.1.2. T.C. Merkez Bankası Kurları.....	51
3.1.3. Kurumlar Vergisi Oranı.....	52
3.1.4. Özsermaye Maliyeti.....	52
3.2. Altı Yabancı Sermayeli Bankaların Değerleme Uygulamaları.....	54
3.2.1. Burgan Bank A.Ş.....	54
3.2.2. Denizbank A.Ş.....	62
3.2.3. Finansbank A.Ş.....	70
3.2.4. HSBC Bank A.Ş.....	78
3.2.5. ING Bank A.Ş.....	86
3.2.6. Turkland Bank A.Ş.....	94
IV. BÖLÜM GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ.....	102
EKLER.....	104
KAYNAKÇA.....	106

## TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Türk Bankacılık Sektöründe Faaliyet Gösteren Yabancı Sermayeli Bankalar (1980 – 2000).....	30
Tablo 2. Türk Bankacılık Sektöründe Faaliyet Gösteren Yabancı Sermayeli Bankaların Payları (1980 - 2000).....	30
Tablo 3. Türk Bankacılık Sektöründe Yabancı Sermayeli Bankalara Yapılan Satışlar (2001 – 2013).....	32
Tablo 4. Banka Bilançosu.....	50
Tablo 5. Banka Gelir Tablosu.....	51
Tablo 6. T.C. Merkez Bankası Efektif USD Yıl Sonu Satış Kuru (2006 – 2013).....	51
Tablo 7. Burgan Bank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	54
Tablo 8. Burgan Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	55
Tablo 9. Burgan Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	55
Tablo 10. Burgan Bank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	56
Tablo 11. Burgan Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	57
Tablo 12. Burgan Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	57
Tablo 13. Burgan Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	58
Tablo 14. Burgan Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	60
Tablo 15. Burgan Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014 – 2023)....	61
Tablo 16. Denizbank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	62
Tablo 17. Denizbank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	63
Tablo 18. Denizbank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	63
Tablo 19. Denizbank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	64
Tablo 20. Denizbank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	65
Tablo 21. Denizbank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	65
Tablo 22. Denizbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	66
Tablo 23. Denizbank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	68
Tablo 24. Denizbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014 – 2023).....	69
Tablo 25. Finansbank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	70
Tablo 26. Finansbank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	71
Tablo 27. Finansbank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	71
Tablo 28. Finansbank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	72
Tablo 29. Finansbank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	73
Tablo 30. Finansbank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	73
Tablo 31. Finansbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	74
Tablo 32. Finansbank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	76

Tablo 33. Finansbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014 – 2023).....	77
Tablo 34. HSBC Bank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	78
Tablo 35. HSBC Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	79
Tablo 36. HSBC Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	79
Tablo 37. HSBC Bank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	80
Tablo 38. HSBC Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	81
Tablo 39. HSBC Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	81
Tablo 40. HSBC Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	82
Tablo 41. HSBC Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	84
Tablo 42. HSBC Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014 – 2023).....	85
Tablo 43. ING Bank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	86
Tablo 44. ING Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	87
Tablo 45. ING Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	87
Tablo 46. ING Bank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	88
Tablo 47. ING Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	89
Tablo 48. ING Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	89
Tablo 49. ING Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	90
Tablo 50. ING Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	92
Tablo 51. ING Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014 – 2023).....	93
Tablo 52. Turkland Bank A.Ş. TL Bilançosu (2006 – 2013).....	94
Tablo 53. Turkland Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	95
Tablo 54. Turkland Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	95
Tablo 55. Turkland Bank A.Ş. USD Bilanço (2006 – 2013).....	96
Tablo 56. Turkland Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (2006 – 2013).....	97
Tablo 57. Turkland Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (2006 – 2013).....	97
Tablo 58. Turkland Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013).....	98
Tablo 59. Turkland Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (2013 – 2023).....	100
Tablo 60. Turkland Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (2014–2023)..	101
Tablo 61. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Yöntemi İle Bankaların Toplu Analizi.....	102

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Banka Hissederlarına Serbest Nakit Akım (Özsermaye Yaklaşımı).....48

## **ÖNSÖZ**

Bu çalışmada vermiş oldukları manevi destekler için babam Sami Sönmez'e, annem Yurdanur Sönmez'e, teknik destekler için Aydan Aslan'a, Koray Sönmez'e, Nilgün Yaman Sönmez'e ve hiçbir zaman bilgilerimi benden esirgemeyen Adalet Hazar'a, Kezban Öztürk'e ve tez danışmanım Şeref Hoşgör'e teşekkürü bir borç bilirim.

## ÖZET

Gelişmiş ülkelerde, bankacılık sektöründe pazarın doyuma ulaşması ile bankaların pazar paylarını büyütmelemlerinin ve kârlılıklarını arttırmaların güçleşmesi, önce kendi ülkelerinde banka birleşmelerine ardından da başka pazarlara yönelmelerine neden olmuştur. Doğu Avrupa'da rejim değişiklikleri bu yönelimi hızlandırmıştır ve yabancı sermayeli bankalar kültürel ve ticari bağlarının bulunduğu Uzakdoğu Asya ve Latin Amerika ülkelerinin pazarlarına girişleri ile devam etmiştir.

Türkiye'de 1980'den sonra başlayan liberalleşme bankacılık sektörüne girişleri kolaylaştırmıştır. 5 Nisan 1994 krizinin ardından gelen 1997 Asya ve 1999 Rusya krizleri Türk Ekonomisi'ni etkilemiştir. Kasım 2000 Likidite ve Şubat 2001 Döviz krizleri sonrasında bankacılık sektörüne yönelik yeniden yapılandırma programı ve 2005 yılında yürürlüğe giren yeni Bankacılık Kanunu ile Türk Bankacılığı güçlenmiştir. Banka kârlılığının yüksek olması ve göreceli olarak bankaların ucuz olması yabancı sermayeli bankaları Türkiye'ye çekmiş, 2000 ile 2013 yılları arasında Türkiye'de faaliyet gösteren 18 bankanın hisselerinin bir kısmı ya da tamamı bu bankalar tarafından satın alınmıştır.

Bütün ticari sektörlerde faaliyet gösteren firmaların en önemli amacı sonsuza kadar hayatta kalmak ve değerlerini arttırmaktır. Bankacılık sektörü için de bu durum geçerlidir ve değerlendirme kavramı bu açıdan önem kazanmaktadır.

Bu tez çalışması ile Türkiye'de, 2000 ile 2007 yılları arasında yabancı sermayeli bankalara satışı gerçekleşmiş altı bankanın, özsermayeye serbest nakit akımlar (Free Cash Flows to the Equity / FCFE) yöntemi ile değerlemesi yapılmıştır. 2014 ile 2023 yılları arası bu bankaların olası değerleri hakkında bir projeksiyon sunulmuştur.

*Anahtar Sözcükler: Türk Bankacılık Sektörü, Yabancı Sermayeli Bankalar, Değerleme, Özsermayeye Serbest Nakit Akımlar*



## **ABSTRACT**

In developed countries, the market has reached its saturation in the banking sector with banks to increase their market share and profitability of magnification becomes difficult, first in their own country and then other markets to bank mergers has led orientations. Regime changes in Eastern Europe has accelerated this tendency and foreign-owned banks where cultural and commercial ties with the Far East and the Latin American country has continued with market access.

Beginning after 1980 in Turkey liberalization has facilitated the entry into the banking sector. 1997 Asian and 1999 Russian crisis which came after the 5th of April 1994 crisis, has affected the economy of Turkey. Following the crisis of liquidity in November 2000 and crisis of currency in February 2001, aimed to the banking sector restructuring program and the new banking law was enacted in 2005, has strengthened the Turkish Banking. Last of the high Bank profitability and relatively banks to be cheap, foreign-owned banks in Turkey suffered in 2000 and 2013 of operating in Turkey 18 of the bank's shares a portion or all of this by the banks has been bought.

All of the companies operating in the commercial sector, the most important goal is to increase forever survive and increase their value. This is true also for the banking sector and the valuation concept is gaining importance in this respect.

This thesis in Turkey between 2000 and 2007 among foreign banks to be sold six bank's equity free cash flows (Free Cash Flows to the Equity / FCFE) method to the valuation is made. Between 2014 and 2023 about the possible values of these banks have provided a projection

*Keywords: Turkish Banking Sector, Foreign-Owned Banks, Valuation, Free Cash Flows to the Equity*

## GİRİŞ

Bir firma sonsuza kadar yaşaması amacıyla kurulur. Firmanın bu yaşam süresini hissedarlarına para kazandırması etkiler. Bu kazandırım olurken en önemli ölçüm firmanın değeridir. Firmanın değeri içsel ve dışsal olarak önemlidir. İçsel olarak değer ile; dönem sonunda firma hangi değere ulaşmıştır, geçmiş performansına göre ne kadar ilerleme kaydetmiştir, firma yeni yatırımlara girebilir mi ya da firma iştiraklerinin veya kendi hisselerinin bir kısmını veya tamamını satmalı mıdır sorularına cevap aranır. Dışsal olarak; üçüncü taraflar açısından şirket satın alınabilir mi, hisselerinin halka açılmasında satım fiyatı ne olmalıdır ya da hukuki olarak icra, iflas, tasfiye veya miras bölüşümünü gibi davalarda değeri ne olmalıdır sorularına cevap aranır.

Bankalar, sigorta şirketleri, yatırım fonları, finansal kiralama şirketleri ve katılım bankaları gibi finansal sektörün kurumlarında da değerlerinin belirlenmesi hem sektör için hem de genel ekonomi için önemlidir. Bankaların durumu bir ülkenin ekonomisi için etkili bir veridir çünkü finansal gidişatı hakkında güçlü bilgiler verir; bankacılık sektörü kırılgan olan bir ülkenin ekonomisi de sağlam değildir. Bir ülkenin ekonomisi ve bankacılık sektörü güçlü olsa bile bankacılık sektörü bilgileri hakkında içsel ve dışsal olarak bilgi edinilmek istenir.

Diğer firmalarla farklılar bulunmakla beraber finansal hizmet sektörü firmalarında da değerlendirme içsel olarak önemlidir, bankanın geleceğe yönelik stratejilerini belirlemede etkilidir; ne kadar faiz oranı ile mevduat toplanacağından, ne kadar marj ile kredi verileceğine, yeni bir finansal kurum alınıp alınmayacağına, hatta mevcut iştiraklerin satımına kadar karar verilirken bankanın değeri önem kazanır.

Bankanın dışında bulunan üçüncü taraflar, yatırımcılar ve kreditorler gibi piyasa oyuncularını hatta mevduat sahipleri için de önem kazanır. Kreditorler için bankanın değeri; başka finansal kurumlardan aldıkları veya kendi sermayelerinden kredi verdikleri bir bankanın bunu zamanında ve tam olarak geri ödeyebilme gücüne sahip olmasını isterler. Yatırımcılar açısından; yatırımcılar bir bankanın hisse senedine borsada yatırım yaptıkları gibi, doğrudan bir bankanın hisselerinin tamamını ya da bir kısmını satın alma yolu ile yatırım yapabilirler ve bu nedenle banka değeri bilgisine sahip olmak isterler. Mevduat sahipleri için bile zaman zaman bankanın değeri önemli olabilir; çünkü mudiler yüksek mevduat getirisi kazanmak isterken, mevduatının da güvencede olmasını isterler.

Özellikle yatırımcılar ile ilgili kısım 2008 krizine kadar en önemli unsurdur. Gelişmiş ülkelerdeki güçlü bankalar, değer olarak ucuz veya uygun olan ve aynı zamanda getirisi yüksek olan gelişmekte olan ülkelerdeki bankaları satın almalar yolu ile bünyelerine katmaya başlamışlardır. Bu durumdan Türkiye de etkilenmiş ve bir çok yerli banka, yabancı sermayeli bankalara satılmıştır.

Türkiye’de 1863 yılında Mithat Paşa tarafından Ziraat Bankası kuruluncaya kadar finansal sektörün en önemli kuruluşları olan bankalar, Galata bankerleri ve yabancı sermayeli bankaların tekelindeydi. Cumhuriyet’in kurulması ile milli ekonominin doğuşu gerçekleşmişti. Bunun sonucunda yerli sermayeli bankalar kurulmaya başlamış ve sektör içinde yerli sermayeli sahip bankaların payı hızla yükselmiştir. Sermayenin yetersiz olması

nedeni ile ilk kurulan bankalar devlet sermayeli olmuştur. Sermaye birikiminin sağlanmaya başlanması ile birlikte özel sermayeli bankalar da sektöre girmeye başlamışlardır. Özel sektör bankalarının sadece finansal sektörde değil bir çok farklı sektörde hizmet veren holdinglerin bankaları olması ve Türkiye ekonomisinin gelişmekte olan bir ekonomi olması, sektörü kırılgan hale getirmiştir. Bankacılığın bu kırılgan yapısının bir sonucu olarak ekonomik krizlerden ilk etkilenen sektör bankacılık sektörü olmuştur.

Özellikle 1994 yılından sonra birçok banka kurulmuş ancak aynı hızla birçok banka önce Tasarruf Mevduat ve Sigorta Fonu'na devir olmuş, sonrasında ise bu bankalar ya birleştirilmiş ya da tasfiye edilmiştir. Bir kısım banka da, Tasarruf Mevduat ve Sigorta Fonu'ndan satılmıştır. Bu satışta bankaları ilk önce yerli sermayeli kuruluşlar veya bankalar satın almışlar. Bir tanesini ise ilk elden yabancı sermayeli bir banka satın almıştır. Böylece bankacılık sektöründeki yabancı sermayeli bankaların payı sektörde giderek artmaya başlamıştır.

1999, 2000 ve 2001 krizleri sonrası bankacılık sektörün güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu düzenlemelerin çarpıcı bir örneği; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu kurulması olmuştur. Krizleri atlatan ve güçlendirilen bankacılık sektörünün karlılığı hızla artmaya başlamış, 2006 yılından itibaren de yabancı sermayeli bankaların, Türkiye'de banka veya banka hisseleri satın almaya başladıkları yeni bir döneme girilmiştir. 2013 yılına gelindiğinde ise, yabancı sermayeli bankaların payların sektör içindeki toplamı %45'e kadar yükselmiştir.

Bu çalışma ile sadece ülkemizde değil gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde de önemli bir tartışma konusu olan yabancı sermayeli bankaların sektör girmelerinin iyi mi kötü mü olduğu, sektör içindeki payları, Türkiye'deki bazı bankaları satın almadan önceki değerleri ile satış sonrası değerlerinin değişimi araştırılmış ve değişimin ne yönde olduğu konusunda çalışma yapılmıştır. Böylece satışı gerçekleşen bankaların sektör içindeki pay değişimleri hakkında bilgi verilmesi amaçlanmıştır.

Çalışmanın ilk bölümünde, bankacılığın tarihi ve kavramsal çerçevesi ile Türk Bankacılık tarihi ve yabancı sermayeli banka kavramı ve Türk Bankacılık sektöründeki gelişimi işlenmiştir. İkinci bölümde ise; değerlendirme kavramı, değerlendirme çeşitleri, neden değerlendirme yapıldığı ve değerlendirme yöntemleri hakkında bilgilere yer verilmiştir.

Firma değerlemesinde çeşitli yöntemler kullanılmıştır. **Ekonomik katma değer yöntemi (Economic Value Added Method):** Firma birleşmelerinin, franchising firmalarının ve e-ticaret firmalarının artması yeni bir değerlendirme yöntemi ihtiyacı doğurmuş bunun sonucunda oluşturulmuş ve kullanılmaya başlamıştır. **Göreceli değerlendirme yöntemi (Relative Valuation Method):** Finansal hizmet firmalarında da kullanılmaktadır ancak soyut ağırlıklı olması nedeniyle çok tercih edilmemektedir. **Varlık esaslı değerlendirme yöntemi (Capital Asset Pricing Method):** Varlıkların tasfiye değerine göre değerinin belirlenmesi yöntemidir, ancak finansal hizmet firmalarının, maddi olmayan duran varlıkları hakkında veri toplanmasının rekabet dolayısı ile güç olması nedeni ile sadece küçük finansal hizmet firmaları için uygulanabilirken bankaların uygulaması zorluk taşımaktadır. **İndirgenmiş nakit akımları yöntemi (Discounted Cash Flows Method):** Kendi içinde ikiye ayrılıyor; **Firmaya**

**serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Firm):** Bu yöntem imalat sektöründe hizmet veren firmaların değerlemesinde kullanılmaktadır; **Özsermayeye serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Equity):** Özellikle finansal hizmet sektörü firmalarının değerlendirmesinde kullanılmaktadır.

Üçüncü bölümde **Özsermayeye serbest nakit akımları** ile değerlendirme yapabilmek için kullanılacak veriler hakkında bilgi verilmiştir ve 2000 yılından sonra yabancı sermayeli bankalara satışı gerçekleşmiş olan altı banka, **Özsermayeye serbest nakit akımları** yöntemi kullanılarak değerlemeleri yapılmıştır.

Son bölümde ise genel değerlendirme yapılmıştır. **Özsermayeye serbest nakit akımları** yöntemi ile hesaplama yapılırken 'Firma Değerlemesi Banka Uygulaması' kitabı ve CD'si ana kaynak olarak alınmıştır.

## **I. BÖLÜM. TÜRK BANKACILIK SİSTEMİNİN TEMELLERİ**

### **1.1. Bankanın Tanımı Ve Bankacılığın Kapsamı**

İlk Altın ve gümüş paranın M.Ö. 7nci yüzyılda Lidyalılar tarafından kullanılmaya başlamasından çok daha önce M.Ö. 3500 yıllarında Mezopotamya'daki Sümer kenti Uruk'taki 'Kızıl Tapınak' dünyanın en eski bankası olarak kabul edilir. Babil İmparatorluğu zamanında Hammurabi Kanunları ile de ilk yasal çerçevesi oluşmuştur. Bu bölümde banka kavramı, yabancı banka kavramı ve Türk Bankacılığının gelişimi anlatılmıştır.

#### **1.1.1. Bankanın Tanımı Ve İşlevi**

Paranın bulunmasından daha önce bankacılığa ait ilk kurumların doğuşu gerçekleşmiş olsa da para ve bankacılık tabiatı itibariyle birbirlerinden ayrılmazlar. Para ile birlikte ticaretin gelişmesi bankacılığı daha sistemli bir biçime girmeye zorlamıştır. Bu gelişim içerisinde M.S. 12nci yüzyılda Tapınak Şövalyeleri sonrasında sarraflar ilk bankacılar olarak sayılabilir. Sisteme ismini veren ise Lombardiyalı tüccarların pazaryerlerine kurdukları tezgahlardır, en kabul gören şekli ise banka kelimesinin masa, sıra veya tezgah anlamında gelen İtalyanca 'banco' kelimesinden geldiği sanılmaktadır (Parasız, 2000:5).

15nci yüzyıldan sonra İngiltere ve Fransa ile İtalyan ve Alman kent devletlerinde ilk bankalar oluşmaya başlamıştır ve 1407'de Cenova'daki Banco di San Giorgio ilk banka olarak bilinir. Amerika'nın keşfinden sonra bu kıtadan İspanyollar vasıtasıyla gelen altın ve gümüşle paralar Amsterdam ve Hamburg gibi önemli ticaret merkezlerinden geçmekte ve bu paraların ayırt edilmesi ve kıymetlerinin belirlenmesi sorun doğurmaktaydı. Buna bir çare bulmak için 1609'da Amsterdam Bankası kuruldu (Öçal, 1990:17).

Amsterdam ve Hamburg'da günümüzde kullanılan sabit nitelikte ve değerde para doğmuştur ve 1668'de İsveç'te ilk ulusal emisyon bankası olarak 'Riksbank' kurulmuştur. 17nci yüzyılda benzer bir gelişme İngiltere'de Goldsmith's Notes ile gerçekleşmiş ve ileride merkez bankasına dönüşecek İngiltere Bankasının kurulmasına zemin hazırlamıştır. Böylece modern bankacılığın temelleri atılmıştır.

En basit işlevi, atıl durumda olan fonların belli bir faiz oranından toplanarak, bu fonlara bir faiz marjı ekleyip ihtiyaç sahiplerine satılmasıdır. Bankalar gerçekleştirdikleri faaliyetler sonucunda yarattıkları kaydi para ile tedavüldeki para hacmine etki ederek fiyat mekanizmasını etkileyebilirler, ancak ekonomideki diğer işletmelerin böyle bir gücü bulunmamaktadır (Babuşcu, 1997:58).

Bankacılığın işlevi Kapitalist ve Sosyalist sistemde farklılıklar gösterir. Kapitalist sistemde bankaların görevi, parası olanlar ile sermayelerini ödünç sermaye ile arttırmaya çalışanlar arasında aracılık yapmaktır (Artun, 1980:13). Sosyalist sistemde bankacılığın temel işlevi, 'planlanmış ekonomik sektörler' olarak bilinen belli üretim sektörlerinin ve genel ekonominin finansman sorununun çözümünü amaçlayan mali planlamanın aracısıdır (Artun, 1980:18).

Her iki sistemde de bu hedefleri gerçekleştirirken bankaların sermaye ve yönetim yapıları da farklılıklar gösterebilir. Sosyalist sistemde artık eskisi kadar güçlü olmasa da sermaye devletidir. Kapitalist sistemde bankanın ana sermayesi devletin olabileceği gibi özel sektörün de olabilir. Hatta bu sermaye milli olmasının dışında yabancı sermaye de olabilir.

### **1.1.2. Banka Türleri**

Bankalar yaptıkları işlevlere göre merkez bankası, ticari bankalar, ziraat bankaları, halk bankaları, kalkınma ve yatırım bankaları ile katılım bankaları olmak üzere altı gruba ayrılmıştır.

#### **a. Merkez Bankası**

Merkez bankaları, ticari bankalardan sonra toplumdaki sosyal ve ekonomik gelişmenin bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Merkez bankası ülkedeki bankacılık ve parasal yapının düzenleyicisidir, piyasaya para çıkarma, banka sistemine müdahale edebilme yetkisi gibi ayrıcalıkları ile mali yapının ana kurumu niteliğindedir. 20nci yüzyıla kadar sadece emisyon hacmini ayarlayan bir banka görünümü arz ederken, emisyon hacminin yanısıra kredi piyasasının kontrol etmesi işlevine de kavuşmuştur (Öçal, 1990:29).

Türk bankacılık tarihinde ilk merkez bankası olan Osmanlı Bankası bu görevini Cumhuriyet'in ilk yıllarında da sürdürmeye devam etmiştir. Para basmak ve emisyonu kontrol etmek gibi bir ülkenin ekonomisi gibi önemli işlevlerin bir yabancı bankaya devredilmiş olması ulusalcılığın kurulduğu yıllarda sıkıntı yaratmıştır. 1927 yılında başlayan milli bir merkez bankası kurma çalışmaları sonunda 11 Haziran 1930 tarihinde çıkarılan 1715 sayılı Cumhuriyet Merkez Bankası kanunu uyarınca Merkez Bankası 15 milyon lira sermayeli bir anonim şirket olarak kurulmuştur ve 3 Ekim 1931 tarihinden itibaren de faaliyetine başlamıştır (Güney, 2012:8).

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın diğer merkez bankaları gibi para basmak dışında benzer görevleri bulunmaktadır.

- a. Para ve Kredi Politikasını, kalkınma planları ve yıllık programları gözönünde bulundurarak, ekonominin gereklerine göre fiyat istikrarını sağlayacak bir tarzda yürütmek,
- b. Para arzı ve ekonominin likiditesini düzenlemek amacı ile açık piyasa işlemleri yapmak,
- c. Bankalara kredi verme işlevini, bu kanunda belirtilen esas ve sınırlar içinde yürütmek,
- d. İlgili mevzuat ve Hükümet tarafından alınacak kararlar çerçevesinde altın ve döviz rezervlerini, ülke ekonomisi yararına uygun şekilde yönetmek,
- e. Hükümetçe alınacak kararlar çerçevesinde borsada döviz ve kıymetli madenler üzerinde işlem yapmak (Tezer ve Çolak, 1999: 57),

f. Bankaların ve Bankaca uygun görülecek diğer mali kurumların yükümlülükleri esas alınarak zorunlu karşılıklar ve umumi disponibiliteler ile ilgili usul ve esasları belirlemek,

g. Reeskont ve avans işlemlerini yapmak,

h. Finansal sistemde istikrarı sağlayıcı ve para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almak,

i. Mali piyasaları izlemek,

j. Bankalardaki mevduatın vade ve türleri ile özel finans kurumlarındaki katılma hesaplarının vadelerini belirlemek,

k. Türk Lirası'nın hacim ve tedavülünü düzenlemek, ödeme ve menkul kıymet transferi ve mutabakat sistemleri kurulmuş ve kurulacak sistemlerin kesintisiz işlenmesini ve denetimini sağlayacak düzenlemeleri yapmak, ödemeler için elektronik ortam da dahil olmak üzere kullanılacak yöntemleri ve araçları belirlemek,

l. Hükümetle birlikte Türk Lirası'nın iç ve dış değerini korumak için gerekli tedbirleri almak ve yabancı paralar ile altın karşısındaki muadeletini tespit etmeye yönelik kur rejimlerini belirlemek, Türk Lirası'nın yabancı paralar karşısındaki değerinin belirlenmesi için döviz ve efektiflerin vadesiz ve vadeli alım ve satımı ile dövizlerin Türk Lirası ile değişimi ve diğer türev işlemlerini yapmak (Güney, 2012:9),

m. Tedavüldeki banknotların değiştirilmesine, tedavülden kaldırılmasına ve yok edilmesine ilişkin konularda düzenleme yapılması ve karar alınmasıdır (Günel, 2012:336).

Merkez Bankasına, bu görevlerini yaparken kullanmak üzere 1211 sayılı yasa ile yetkiler tanınmıştır.

a. Türkiye'de banknot ihracı imtiyazı tek elden Banka'ya aittir.

b. Banka, para-kredi konularında karar alma ve bu kanunla kendisine verilen yetkiler çerçevesinde Hükümet'e öneride bulunma yetkisine sahiptir.

c. Banka, kendi işlerinde uygulayacağı reeskont, iskonto ve faiz oranlarını, Hükümetçe izlenen ekonomik politikaları da gözönünde bulundurarak belirler.

d. Banka, geçerli mevzuatla kendisine verilen yetki ve görev alanına giren konulara ilişkin yapmış olduğu her türlü düzenlemelere bankaların uygun hareket edip etmediklerini denetleme yetkisine haizdir.

e. Hükümete, gerektiğinde, para ve krediye ilişkin önlemlerin alınması konusunda bu kanunla kendisine verilen yetkiler çerçevesinde görüş bildirir.

f. Bankalar Kanunu'nun uygulaması ile, genel olarak bankacılık ve kredi ile ilgili hususlarda Hükümet tarafından istenen bilgileri bildirmeleri yapar.

g. Bankalar ve diğ er mali kurumlarla ilgili kuruluş izinleri ve bunlardan, tasfiyeleri hususunda, karar alma yetkisi Hükümet'e ait olanların tasfiyeleri hakkında, karara varılmadan önce Banka'nın görüşünü bildirir (Tezer ve Çolak, 1999: 57-58).

### **b. Ticaret Bankaları**

Ticari bankalar 19ncu yüzyılın ikinci yarısından sonra sanayi ve ticari kurumlara kaynak sağlamak için kurulmuşlardır. Atıl durumda olan kaynakları toplayıp sermaye ihtiyacı olan işletmelere veya kişilere kredi olarak vererek ekonominin sağlam ve istikrarlı bir şekilde gelişmesini sağlamak ana görevleri olmuştur.

Teknolojinin ve belkentilerin zaman içerisinde gelişmesi ile ticari bankaların vermiş olduğu hizmetler çeşitlenmiştir. Mevduat toplamak ve kredi vermek dışında, kredi kartı, çek, senet, havale, uluslararası bankacılık gibi işlemler ve kaydi para yaratmak, vermiş oldukları hizmetlerin arasına girmiştir.

Kaydi para; bankaya yatırılan mevduatın kanuni karşılıklar düşüldükten sonra tekrar kredi olarak verilmesidir.

Ticari bankalar müşteri çeşitliliklerine göre; kurumsal, ticari, bireysel, karma ve özel bankacılık diye ayrılmışlardır.

### **c. Ziraat Bankaları**

Tarımsal üretim diğ er ticari ve sanayi faaliyetlerinden farklıklar taşıması, tarımla uğraş an kesimin genel olarak düşük geliri aile işletmeleri olması, kredi teminatı için verebilecekleri sağlam ipotekler olmaması, kredi talebinin incelenmesinin uzun ve zaman alıcı olması nedenleri ile ticari bankalar tarafından tercih edilmemesi gibi sebepler, ülkeleri tarım kredileri ve tarımın ihtiyacı ile uğraşacak ihtisas bankalarını kurmaya itmıştır.

Ziraat bankaları;

a. Tarımsal araç ve gereçleri satın almak, gerekli bina ve tesisleri meydana getirmek için uzun vadeli,

b. Toprağı işlemek, meyve bahçeleri yetiştirmek, hayvan ve mallarını almak için orta vadeli,

c. Mahsülü kaldırmak için kısa vadeli kredi verirler (Tezer, 1990:36).

### **d. Halk Bankaları**

Ziraat bankalarının tarım kesiminin ihtiyaçlarını karşılaması gibi, halk bankaları da küçük esnaf ve zanaatkarın kredi ihtiyacını karşılamak için oluşmuş ihtisas bankalarıdır. İlk halk bankaları, kooperatifler şeklinde Fransa ve Almanya'da kurulmuşlardır.



## **e. Kalkınma Ve Yatırım Bankaları**

Özellikle 1945 yılından sonra sermaye piyasalarının güçlenmeye başlaması ile işletmelerin orta ve uzun vadeli ihtiyaçlarını karşılayacak kredileri vermek amacıyla kurulmuşlardır.

Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası gibi kalkınma bankalarının temel amacı ülkelerin gelişmelerine destek olmaktır. Kalkınma bankaları vermiş oldukları krediler için ihtiyaçları olan fonları; iç finansman, devlet, merkez bankaları veya sosyal güvenlik kurumları gibi iç kaynaklardan ya da uluslararası kuruluşlardan kredi temini veya uluslararası mali kuruluşlara tahvil satışı gibi yabancı kaynaklardan sağlarlar (Güney, 2012:21).

Yatırım bankaları işletmelere orta ve uzun vadede; fabrika ve benzeri tesislerinin geliştirilmesi, işletmelerin çalışma sermayelerinin kuvvetlendirilmesi, acil borçların ödenmesi, sabit tesislerin bakım ve onarımının finansmanı için kredi verirler. İşletmelere ve yatırımcılara danışmanlık yaparlar.

## **f. Katılım Bankaları**

İslam toplumlarında dini faiz hassasiyeti, faizsiz bankacılık kavramının oluşmasına neden olmuştur. Faizsiz bankacılık ile toplumun bankadan uzak kalan kısmı da finansal sisteme dahil edilmeye çalışılmıştır.

Faiz nedeni ile finansal kurumlara gelmeyen atıl fonların ekonomilere katılması da amaçlanarak faizsiz bankacılık sistemi geliştirilmiştir. Kurumların ortaya çıkması yeni olmakla beraber kullandıkları araçlar İslam'ın ilk zamanlarından beri kullanılmış olan murabaha, müdarebe gibi yöntemlerdir (Güney, 2012:25).

### **1.2. Türk Bankacılığı'nın Gelişimi**

Ülkemizde bankacılığın tarihsel gelişimi ile ilgili olarak ilk ayırım Cumhuriyet öncesi ve sonrasıdır. Cumhuriyet'in kurulmasından sonra 1923-1932 arası milli ekonomik kalkınma, 1933-1944 arası devletçilik ve devlet bankalarının kuruluşu, 1945-1960 arası özel bankaların gelişmesi, 1961-1980 arası planlı ekonomi, 1980-2002 serbest piyasanın etkili olması ve 2002 sonrası yeniden yapılandırma dönemleri olarak ayrılabilir.

#### **1.2.1. Cumhuriyet Öncesi Dönemde Türk Bankacılığı'nın Gelişimi**

Osmanlı İmparatorluğu'nda da ilk bankacılık ve bankerlik faaliyetleri diğer ülkeler gibi ülkenin borç ihtiyacını karşılamak için oluşan kurumlardır. Kırım Savaşı'ndan sonra Osmanlı Devleti borçlanmaya gitmiş ardından ülkede Galata bankerlerinin yanı sıra bankalar kurulmaya başlamıştır. 1863 yılı Türk Bankacılığı için milat sayılabilir çünkü o tarihe kadar kurulmuş olan bütün bankalar yabancı sermayeli bankalardır.

Yerli sermayeye dayalı ve kalıcı bir bankacılık girişimi, Mithat Paşa'nın 1863'te kurduğu tarım kredi kooperatiflerinin 1888'de Ziraat Bankası'na dönüştürülmesidir. Kredi faizlerinin serbest piyasada %100'e ulaştığı bir ortamda Ziraat Bankası'nın sınırlı bir ölçüde

de olsa %6 faizle kredi sağlaması tarım kesiminin yararına bir olgudur (Kepenek ve Yentürk, 1995:19).

Ruşuk-Pirot kasabasında kurulan Ziraat Bankası'ndan sonra gene Mithat Paşa'nın girişimi ile İstanbul'da 1868'de İstanbul Emniyet Sandığı kurulmuştur. Sermayesiz olarak kurulan İstanbul Emniyet Sandığı, bir finansman kurumu olarak Batı ülkelerindeki ortak tasarruf bankalarına (mutual saving bank) benzetilebilir (Aydemir, 2005:12).

İlerleyen yıllarda daha çok yerel olarak hizmet veren büyük kısmı tek şubeli 18 banka kurulmuştur; İstanbul Bankası (1911), Konya İktisadi Milli Bankası (1912), Adapazarı İslam Ticaret Bankası (1913), Karaman Milli Bankası (1913), Emvali Gayrimenkule ve İkraza Bankası (1914), Milli Aydın Bankası (1914), Akşehir Bankası (1916), İtibari Milli Bankası (1917), İktisadi Milli Bankası (1917), Manisa Bağcılar Bankası (1917), Konya Ahali Bankası (1917), Ticaret ve İtibari Umumi Bankası (1918), Türkiye Umumi Bankası (1918), Eskişehir Çiftçiler Bankası (1919), Adapazarı Emniyet Bankası (1919), Konya Türk Ticaret Bankası (1920), İktisat Türk A.Ş.(1920) ve Bor Zürra ve Tüccar Bankası (1922) (Aydemir, 2005: 13), genel itibariyle tek şubeli ve yerel ihtiyaçları karşılamak için kurulmuş tarım ve ticaret bankalarıdır. İstanbul haricinde sadece Konya'da 3 tane banka bulunmaktadır. Ancak zaman içinde bütün bu bankalar kapanmış veya başka bankalarla birleşmişlerdir.

### **1.2.2. 1923-1932 Ulusal Bankacılığın Geliştiği Dönem**

1923 Lozan Antlaşması (Lausanne Treaty) ile Türkiye Devleti resmen kurulmuştur. 1929 Büyük Ekonomik Kriz ile Dünya'da ekonomik çöküş gerçekleşmiştir. Bu iki olay ekonomik ve politik olarak döneme damgasını vurmuştur.

Cumhuriyet kurulduğunda 20 ulusal 15 yabancı banka faaliyetlerini sürdürmekteydi. 1923 yılında mevduatın %60'ı ulusal %40'ı yabancı bankalarda bulunmaktaydı. Buna rağmen mevduatların düşük olması ve sermayenin yetersiz olması ve kredi gereksinimi karşılamaktan uzak olması nedeni ile ve ulusal ekonominin gelişmesine yeterli katkıda bulunamamışlardır.

1923'te ulusal ekonominin kurulması konusunda önemli kararların alındığı İzmir İktisat Kongresi düzenlenmiştir. Bankacılıkla ilgili olarak, Ziraat Bankası'nın sermayesinin arttırılması, ana konusu ticaret ve sanayi olan yeni bankaların kurulması kararlaştırılmıştır.

1924 yılında Fransa'daki iş bankaları örnek alınarak Türkiye İş Bankası kurulmuştur. Kuruluşu itibari ile 1 milyon TL olan sermayesinin 250 bin liralık kısmı Atatürk tarafından karşılanmıştır, aynı yıl nominal değeri 10 TL olan banka hisse senetlerinin Ankara, İstanbul, İzmir, Samsun ve Bursa'da halka satışı ile yaklaşık 160 bin liralık ek sermaye sağlanmış, böylece ilk faaliyet yılı sonunda T. İş Bankası'nın ödenmiş sermayesi 410 bin liraya ulaşmıştır (Akgüç, 1992: 23).

1925 yılında İzmir İktisat Kongresi'nde alınan kararları sanayiye teşvik etmek için Türkiye Sanayi ve Maden Bankası kurulmuştur. Kuruluş kanunu ile Osmanlı devletine ait dört sanayi işletmesini devir almıştır, devir alınan tesislerin de uygun şartlarda özel ektöre aktarılması amaçlanmıştır ve esas olarak özel sanayi ve maden işletmelerine kredi vermesi öngörülmüştür (Boratav, 1993: 35).

1927 yılında konut kredisi vermek için 20 milyon TL sermaye ile Emlak ve Eytam Bankası kurulmuştur.

1930'da Osmanlı Bankası'nın temel işlevlerini yerine getirmek üzere 1715 sayılı kanun ve 15 milyon TL sermaye ile Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası faaliyete geçmiştir. Osmanlı Bankası'nın yabancı sermayeli bir bankası olması nedeni ile onun işlevleri yapacak bankanın ulusal bir bankası olması milli ekonomi politikaları uygulaması konusundaki en önemli adım olmuştur. 1932 yılı dönem sonuna gelindiğinde 1923 yılına kıyasla ulusal bankalardaki mevduat oranı %60'tan %95'e çıkmış ve yabancı bankalardaki mevduat %40'dan %5'e gerilemiştir. 1924 yılında 20 olan ulusal banka sayısı 1932 yılında 32'ye çıkmış yabancı banka sayısında değişim olmamıştır.

1923-1932 yılları arasında 27 tane yeni yerel banka kurulmuştur; Akhisar Tütüncüler Bankası (1924), T.Ticaret ve Sanayi Bankası (1925), Karaman Çiftçi Bankası (1925), İstanbul Esnaf Bankası (1925), Afyon Terakki Servet Bankası (1926), Aksaray Halk İktisat Bankası (1926), Niğde Çiftçi ve Tüccar Bankası (1926), Eskişehir Bankası (1926), Akseki Ticaret Bankası (1927), Nevşehir Bankası (1927), Ermenak Ahali Bankası (1927), Kocaeli Halk Bankası (1927), Denizli İktisat Bankası (1927), Trabzon Tasarruf ve İkras Sandığı (1928), Trabzon İktisat Ltd. Şti. (1928), Bor Esnaf Bankası (1928), Ürgüp Zürra ve Tüccar Bankası (1928), Şarki Karaağaç Bankası (1928), Türkiye İmar Bankası (1928), İzmir Esnaf ve Ahali Bankası (Egebank) (1928), Elazığ İktisat Bankası (1929), Lüleburgaz Birlik Ticaret (1929), Mersin Ticaret Bankası (1929), Üsküdar Bankası (1929), Kastamonu Bankası (1930), Diyarbakır Bankası (1931), Kırşehir Ticaret Bankası (1931) (Aydemir; 2005: 17). İlk dönem yerel bankaları gibi tek şubeli kent bankalarıdır. Bir kısmı güçlenip şubeleşmişler ancak 2000 ve 2001 krizleri ile kapanmış veya birleşmişlerdir. Bu dönemde kurulan yerel bankalardan Türkiye İmar Bankası 2003 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmiş ve 2005 yılında faaliyetine son verilmiştir.

### **1.2.3. 1933-1944 Devletçilik Ve Devlet Bankalarının Kuruluş Dönemi**

1932 yılında T.C. Merkez Bankası dışında 4 tane büyük banka faaliyet gösteriyordu. Sanayinin farklı alanlardaki sermaye ve kalkınma ihtiyacını karşılamak için devlet tarafından yeni bankaların kurulduğu, yerel küçük bankaların ve hatta yabancı sermayeli bankaların ise kapandığı bir dönem olmuştur. 1933 yılında 47 olan ulusal banka sayısı dönem sonunda 34'e, 15 olan yabancı banka ise 9'a inmiştir. Bu düşüşün sebepleri ise öncelikle 1929 Büyük Ekonomik Kriz ardından gelen İkinci Dünya Savaşı olmuştur. 1934 yılında ithal ikameci ve korumacı ilk Beş Yıllık Kalkınma Planı yürürlüğe girmiştir. Özel sektörün sermaye birikiminin yetersiz olması ve yabancı sermayeli bankaların girişlerinin kısıtlanması yeni bankaların devlet tarafından kurulması ile sonucuna yol açmıştır.

1933 yılında sanayi kalkınmasını teşvik etmek için Sümerbank ve yerel yönetimleri kalkındırmak, kent imar planları hazırlamak, altyapı hizmetlerine orta ve uzun vadeli kredi sağlamak için İller Bankası (Belediyeler Bankası), 1935 yılında yeraltı kaynaklarını işletmek ve sanayinin ihtiyacı olan endüstriyel hammaddeleri ve madenleri, enerjiyi üretmek ve bu alanlar için sermaye bulmak için Etibank, 1938 yılında küçük esnaf zanaatkara kredi desteği

sağlamak için Halk Bankası ve Türk denizcilik sektörüne finansman sağlamak için Denizbank kurulmuştur.

1933 yılında bankacılık ile ilgili ilk düzenleme 2243 sayılı ‘Mevduatı Koruma Kanunu’ ile yapılmıştır. Toplam 23 madde olan bu kanun ile bankaların mevduat kabul edebilmesi için Maliye Bakanlığından izin alması ve şeklini, tasarruf mevduatına karşılık bankaların kasalarında bulundurmaları gereken asgari karşılık oranlarını belirlemiştir, mevduat kabul edebilecek bankaların sermaye tutarını faaliyette bulunacakları kentlerin nüfusuna göre tespit etmiştir, sermayeye göre mevduat kabulünü düzenlemiştir ve %30 mevduat güvencesi getirmiştir (Hazar, 2012: 3).

1936 yılında 2999 sayılı ‘Bankalar Kanunu’ ile eski kanun yürürlükten kalkmıştır. Yeni kanun ilk kanuna göre daha geniş kapsamlı olmuştur. Mevduat güvencesi miktarı öncelikli olarak %40’a çıkarılmıştır, banka kuruluşları ayrıntılı olarak düzenlenmiştir, organizasyon yapısına, kredilere, tutulacak defter ve belgelere, mevduat zaman aşımına, cezai yaptırımlara ilişkin düzenlemeler yapılmıştır, yabancı bankaların Türkiye’deki şubeleri için gerekli yapı oluşturulmuştur (Hazar, 2012: 4).

1937 yılında Devletçilik kapsamında Ziraat Bankası bir devlet teşekkülüne dönüştürülmüştür.

#### **1.2.4. 1945-1960 Özel Bankaların Gelişme Dönemi**

1945 yılında İkinci Dünya Savaşı bitmiştir ve 1950 yılından sonra liberal ekonomi dönemi açılmıştır. Bu durumdan Türkiye de etkilenmiştir, 1960 planlı dönem ile sanayileşme ve kalkınma hızlanmış, sermaye birikimi sağlanmıştır.

1948 yılında bankaların ödenmiş sermayeleri 37 milyon TL iken, 1961 yılında 2,8 milyar liraya; toplam krediler 1,187 milyon liradan, 9,362 milyon liraya; mevduatları 996 milyon liradan, 8,540 milyon liraya; 5 tanesi yabancı sermayeli olmak üzere toplam banka sayısı 51’e; şube sayısı ise 1,715’e çıkmıştır (TBB, 1961).

Özel sektör bankaları bu döneme etki yapmıştır. Yapı ve Kredi Bankası (1944), Türkiye Garanti Bankası (1946), Akbank (1948), Türkiye Kredi Bankası (1948), Tutum Bank (1948), Niğde Bank (1948), Muha Bank (1950), T. Sınai Kalkınma Bankası (1950), Göynük Sanayi ve Kredi Bankası (1951), Demirbank (1953), Türk Ekspres Bankası (1953), İstanbul Bankası (1953), Türk Yapı Bankası (1954), Şekerbank (1954), Türkiye Vakıflar Bankası (1954), İşçi Kredi Bankası (1954), Buğday Bankası (1955), Türkiye Turizm Bankası (1955), Pamukbank (1956), İzmir Halk Sandığı (1957), Çaybank (1958), Türkiye Birleşik Tasarruf ve Kredi Bankası (1959) ve Türkiye Öğretmenler Bankası (1959) kurulmuştur (Aydemir, 2005: 24).

Bu dönemin bankacılığının iki önemli özelliği olmuştur. İlki, bankaların ticaret ve sanayi sermayesiyle giderek bütünleşmesidir. Bu olgu ulusal sermayede gözlemlenen yoğunlaşma ve merkezileşmenin de temel nedeni olmuştur. İkinci olarak, kapitalizmin tipik araçları olan olarak kurulan ve tümü 1960 sonrasında tasfiyeye sokulan; Doğubank (1952), Raybank (1956), Tümsübank (1957), Esnaf ve Kredi Bankası (1957), Sanayi Bankası (1958),

ve Maden Kredi Bankası (1958) gibi bankalar olmuştur. Halkın tasarruflarını çoğu kez yasaları aykırı bir biçimde belli kişilere kredi ve hisse senedi olarak plase eden bu bankaların temel işlevi 'her mahallede bir milyoner yaratmak' olmuştur. Bu işlev, tasfiye edilmeleri pahasına bu bankalarca yerine getirilmiştir (Artun,1980: 48).

Dönemin sonuna doğru bankaların ve sektörün daha düzgün işlemesi için 1958 yılında Türkiye Bankalar Birliği kurulmuştur ve 7129 sayılı 'Bankalar Kanunu' yürürlüğe girmiş ve 28 yıl yürürlükte kalmıştır. Yeni kanun ile güvence miktarı %50'ye çıkarılmıştır. Yasanın en belirgin özelliği ise; kredi ve yatırımlara ilişkin sınırlamaların tam olarak uygulanmasını sağlamaktır, banka pay sahipliğini abartılı bir şekilde sınırla bağlamıştır ve mali durumu kötüleşen bankaları kurtarmak, bileştirmek veya ekonomiye sarsıntısız bir şekilde tasfiye edilmesini sağlamak amacı ile 1960 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun ilk şekli olan Bankalar Tasfiye Fonu kurulmuştur.

### **1.2.5. 1961-1980 Planlı Dönem**

Planlı kalkınma dönemi sadece Türk bankacılık sektörü için değil genel olarak Türk ekonomisinin zor zamanlar yaşadığı yıllar olmuştur.

1960'lı yıllardan itibaren dış ticaret açığını kontrol edebilmek için döviz kurları sabit tutulmuştur, bu efektif kuru pahalılaştırmış, ithalat işlemlerinden kazanılan döviz tutarlarının Merkez Bankasında bozdurulması ve tutulması ile döviz kurları kontrol edilmeye çalışılmıştır. Sadece döviz değil bankaların uygulayacakları kredi ve mevduat faiz oranları, banka komisyon oranları, kredi limitleri devlet kontrolü ve etkisi altında kalmıştır. Bankaların temel işlevi kalkınma planlarında yer alan yatırımların finansmanlarının sağlanması olarak tanımlanmıştır (TBB).

Bu ortamda özel durumlar dışında yeni yerli ve yabancı banka kurulmasına izin verilmemiştir. Anadolu Bankası (1962), Sınai ve Yatırım Bankası (1963), Türk Dış Ticaret Bankası (Dışbank) (1964), Devlet Yatırım Bankası (1964), Türkiye Maden Bankası (1968) ve Devlet Sanayi ve İşçi Bankası (1976) yerli sermayeli bankalar olarak kurulmuştur.

### **1.2.6. 1980-2000 Serbest Piyasa Dönemi**

24 Ocak 1980 istikrar programı; döviz kurunun devalüe edilmesi, KİT zamları ve fiyat denetimlerinin kaldırılması gibi şok tedavi önlemleri ile dışa açılma, serbest piyasa ekonomisine geçiş hedeflenmiş ve denetimin de azaltılması ile bankacılık üzerine pozitif etkileri olmuştur.

1 Temmuz 1980'de 'Temmuz Bankacılığı' ile vadeli tasarruf mevduatı ve kredi faizleri serbest bırakılmıştır, enflasyonun önceki yıllara göre oldukça yüksek olması, para ve sermaye piyasalarının etkin bir şekilde denetlenememiş olması, büyük bankaların kendi aralarında düşük faiz konusunda anlaşmış olsalar bile, holdinglerin yönetimi altındaki küçük bankalar ve bankerler yüksek faiz yarışını hızlandırmış ve bu yarış 1982 yılında 'Banker Krizi'nin patlamasına neden olmuştur. Mevduat faizlerinin belirlenmesi konusundaki serbestlik 1 Ocak 1983 tarihinde sona ermiştir. Ancak 1987 yılında bankalar arası faiz yarışının kızışması, mevduat faizinin büyük boyutlarda artması üzerine T.C. Merkez Bankası

üst sınır getirme gereğini duymuştur. Yasal olarak ülkemizde mevduata verilecek tavan ve taban mevduat faizlerini tespiti, faiz oranlarını kısmen veya tamamen serbest bırakmaya Bakanlar Kurulu, Bakanlar Kurulu'nun yetki delege etmesi halinde T.C. Merkez Bankası yetkilendirilmiştir (Akgüç, 1992: 74).

1982 yılında 'Sermaye Piyasası Kanunu', 1985 yılında 3182 sayılı 'Bankalar Kanunu' çıkarılmıştır. 1983 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu, 1986 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası kurulmuştur. Planlı dönemde özellikle 1970'li yıllarda banka kurulmasına izin verilmezken serbestleşme ile bu izin verilmiş; Türkiye İthalat ve İhracat Bankası (İmpexbank) (1984), Adabank (1985), BNP-Ak Bankası (1985), Tekstil Bank (1986), Koç-Amerikan Bankası (1986), Finansbank (1987) yüksek faiz ortamı nedeni ile holdingler sırayla kendi bankalarını kurmaya başlamışlardır. 1980 yılında ülkemizde faaliyet gösteren banka sayısı 44 iken 1992 sonunda 71'e çıkmış, 16 yabancı sermayeli banka Türkiye'de şube kurmuştur.

Serbestleşme sonrasında Türk bankaları da şube açarak ya da birlikte veya ayrı ayrı olarak sermaye ortaklığı ile yurtdışına açılmaya başlamıştır. 1991 sonunda 8 Türk bankası birlikte veya tek olarak A.B.D., Avusturya, Fransa, Hollanda, İngiltere, İsviçre ve Lüksemburg'daki bankalara ortak olmuş, A.B.D., Almanya, Bahreyn, İngiltere ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 20 şube, 104 yurtdışı temsilcilik ve 2 irtibat bürosu açmıştır (Akgüç, 1992: 76).

1988 yılında Döviz piyasası oluşturulmuştur ve 1990 yılında TL konvertible edilmiştir. 1980 öncesi yabancı para taşımak suç iken bu ortadan kalkmış, Yurtdışı şubelerden sağlanan kaynaklarla da bankaların sadece TL olan ana kaynağı değişmiş, yabancı para cinsinden mevduat da toplamaya başlamışlardır.

Merkez Bankası çatısı altında 1992 yılında EFT işlerlik kazandırılmıştır. Teknolojik altyapının da gelişmeye başlaması ile otomatik vevneler (ATM) yaygınlaşmıştır. Otomasyonun güçlenmesi ile şube bulundurma maliyeti nedeni ile bankaların şube sayıları azalmıştır.

5 Nisan 1994 krizi ile birlikte 3182 sayılı kanunda en önemli değişiklik gerçekleşmiş; Fona tasarruf mevduatını sigorta etmenin yanı sıra bankaların mali bünyelerini güçlendirme ve gereğinde yeniden yapılandırma görevi verilmiştir (Hazar, 2012: 7). Mevduat güvencesi limit arttırılmış, ardından da tam güvence ile mevduatın tamamı güvence altına alınmıştır. Bankaların zayıf risk politikaları, holding çıkarlarını ülkenin çıkarlarından üstün tutmaları gibi nedenlerle batık ve donuk kredi oranları artmıştır. 1992 yılında T. Öğretmenler Bankası'nın Halk Bank ile birleştirilmesinin ardından Nisan 1994'de 3 banka; Türkiye İthalat ve İhracat Bankası (İmpexbank) (1984), Marmara Bank (1988) ve Türkiye Turizm Yatırım ve Dış Ticaret Bankası (1988) tasfiye edilmiştir.

1997 Asya Krizi'nin etkileri Türkiye'de 1998 yılından itibaren hissedilmeye başlamış, enflasyon hızla artmış ve büyüme oranı düşmüştür. 12.12.1998'de Bank Ekspres (1992) ve 07.01.1998'de İnterbank (1888) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmiştir. Ekonominin kötüye gittiği bir dönemde 1999 Rusya Krizi daha derin etkiler yaratmıştır.

9 Aralık 1999'da IMF ile birlikte oluşturulan ekonomik programda vergi politikaları, sosyal güvenlik, tarım, mali şeffaflık, döviz kuru sepeti yanında bankacılık sistemi üzerinde de reformlar yapılmıştır. 4389 sayılı 'Bankalar Kanunu' çıkarılmıştır. Önceki kanuna göre suça ilişkin cezalar arttırılmış, holding bankacılığın doğurduğu riskleri ve 1994'te batan bankalar sonucunda büyük kredi tanımlanmış ve bir gerçek veya tüzel kişiye açılacak kredi banka kaynaklarının %10'undan büyük ise bankanın toplam özkaynakların 8 katını geçemez şartı getirilmiştir. Böylece bankaların ana holdingleri finanse etmeleri, toplamış oldukları kaynakları bir bütün olarak sadece bir gruba kredi vermeleri önlenmeye çalışılmıştır. Bankacılık sisteminin mali yapısının güçlendirilmesi ve denetimin etkinliğinin arttırılmasına yönelik uluslararası düzenlemeler uygulamaya konmuştur. Sorunlu bankaların sistem dışına çıkarılması, rehabilitasyonu ve sorunların çözümü yolunda önemli adımlar atılmıştır. Bankacılık mevzuatı Avrupa Birliği direktiflerine büyük ölçüde yaklaştırılmış, özellikle banka kurulması ve şube açılması daha güç hale getirilmiştir (İşeri, 2004: 10). Bu çerçevede 21.12.1999 tarihinde 5 banka daha ; Yurtbank (1993), Sümerbank (1933), Egebank (1928), Esbank(1926), ve Yaşarbank (1924) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmiştir.

4389 sayılı kanun kapsamında son olarak 2000 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu kurulmuştur.

Dönem sonu ile bakıldığında bankacılık sektörünün temel yapısal sorunları:

a. Kamu bankaları Hazine'nin finansman ihtiyacının karşılanmasında önemli bir rol oynamaya başlamış, bu bankalardaki görev zararlarının ciddi ölçüde artmış ve aktiflerinde söz konusu zararlar oldukça büyük bir yer tutmuştur.

b. Kamunun finansal sektörden devamlı fon talep eder pozisyonda olması, iç borç yönetiminde finansmanın tamamen bankacılık sisteminin kullanılması yolu ile yapılması ve bunun doğal bir sonucu olarak da bankalar sistemin gerçek görevi olan aracılık faaliyetlerinde etkin bir biçimde çalışmamıştır.

c. Özel sermayeli bankaların grup ve iştiraklerine kullandığı krediler artmış ve bu yine etkin aracılık faaliyetlerini engellemiştir.

d. Mali bünyesi zayıf bankalara yönelik tedbirler geç alınmıştır.

e. Bankacılık sektöründe rekabet ortamı yaratılmamış ve sistemde yoğunlaşma artmıştır (Parasız, 2005: 107).

### **1.2.7. 2000 ve Sonrası Yeniden Yapılandırma Dönemi**

Dünyadaki 1997 Asya ve 1999 Rusya Krizleri ile IMF programı, kırılgan olan bankacılık sektörü ve ekonomi için yeni krizler yaratmıştır.

1 Ocak 2000 itibari ile sabit kur sistemi uygulanmaya başlamıştır, Türk Lirası'nın cazip hale getiren sistem ekonominin geneli üzerinde olumsuz sonuçlar doğurmuştur. Bankaların bir kısmı kaynaklarının kısa vadeli döviz cinsinden, kredilerinin ise uzun vadeli ve Türk Lirası cinsinden yapmaya başlaması likidite riski ve vade riskinin yanında döviz riskini

de doğurmuş. Bu durum Kasım 2000'de likidite krizine neden olmuştur. Yabancı bankalar vadesi gelmemiş kredilerini geri çekmeye başlayınca gecelik faizler hızla yükselmeye başlamış 'Kara Çarşamba' olarak adlandırılan kriz doğmuş, 27.10.2000 tarihinde Etibank (1935) ve Bank Kapital (1986) ardından da 6.12.2000'de Demirbank (1953) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmişlerdir. IMF desteği ve alınan önemlerle faiz oranları düşmüş ve geçici bir rahatlama ortamına girilmiştir.

Şubat 2001'de ayın ikinci yarısında büyük tutarlı itfa ödemesi öncesi yaşanan siyasi gerginlik Kasım 2000 Likidite Krizi'nin etkisinin sürdüğü bir ortamda döviz hareketlendirmiştir. Merkez Bankası yüksek miktardaki döviz talebine karşı likiditeyi kontrol etmeye çalışmış ancak sonunda döviz kurunu serbest bırakmak zorunda kalmıştır. Para piyasalarında gecelik faiz oranı %7,500 seviyesine çıkmış, borsada hızlı bir düşüş gerçekleşmiş, Hazine %144'te borçlanmaya başlamış ve 28.02.2001'de Ulusal Bank (1985) ve 15.03.2001'de İktisat Bankası (1927) Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmişlerdir.

Bankacılık sektörünün yeniden yapılandırması programı yürürlüğe girmiş ve bu programla; kamu bankalarının mali sistem içinde bir istikrarsızlık unsuru olmaktan çıkarılması, mali sistemin istikrarı ve kamu maliyesine getirdikleri yükün azaltılması bakımından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu bünyesindeki bankaların sorunlarını en kısa sürede çözüme kavuşturmak ve yaşanan krizlerden olumsuz yönde etkilenen bazı özel bankaların sağlıklı bir yapıya kavuşmalarını sağlayacak düzenlemeleri gerçekleştirmek amaçlanmıştır (Parasız, 2005: 110).

Mali yapıları sorunlu olan dört banka; Milli Aydın Bankası (1914), Sitebank (1991), Kentbank (1991), EGS Bank (1995) 9.07.2001'de, Toprakbank (1992) 30.11.2001'de, Pamukbank (1956) 19.07.2002'de, Adabank (1985) ve İmar Bankası (1928) 4.07.2003'te Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmiştir.

Mali durumlarında sıkıntı olan Birleşik Körfez Bankası (1988) 29.08.2001'de Osmanlı Bankası ile, Emlak Bankası (1927) 6.07.2001'de Ziraat Bankası ile, Osmanlı Bankası (1992) 13.12.2001'de Garanti Bankası ile ve Sınai Yatırım Bankası (1963) 29.03.2002'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ile birleşmiştir (Aydemir, 2005: 31). 2000 yılında 4 kamu, 28 özel, 11 TMSF toplam 43 olan ticari banka sayısı 2003 yılının mart ayına gelindiğinde tasfiyeler ve birleşmeler sonucunda 3 kamu, 20 özel ve 2 TMSF toplam 25 ticari bankaya gerilemiştir (TBB).

Finansal piyasalarda güven ve istikrarın sağlanması, kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışması, tasarruf sahiplerinin hak ve menfaatlerinin korunması amacı ve Avrupa Birliği direktifleri, uluslararası ilkeler ve standartlar ile uyumlu olarak mevcut sorunları çözmek ve geleceğe yönelik politikalar oluşturmayı hedefleyen, şeffaflık ilkesi çerçevesinde 19.10.2005 tarihinde 5411 sayılı 'Bankacılık Kanunu' kabul edilmiştir (Işıқтаç, 2009: 6).



### **1.3.Yabancı Sermayeli Banka Kavramı Ve Türk Bankacılık Sistemi İçindeki Yeri**

Bir ülkede yerleşik kişi veya kuruluşların ülke sınırlarının dışında servet edinmelerine ‘uluslararası yatırım’ veya ‘yabancı sermaye yatırımı’ adı verilir. Yabancı ülkelerde edinilen bu servetler ise mali veya fiziki olabilir. Yabancı tahvil ve hisse senedi gibi menkul değerlerin satın alınması mali; yabancı ülkelere bina, fabrika, arazi, tesis gibi fiziki değerler elde edilmesi ise dolaysız yabancı sermaye yatırımının kapsamına girmektedir (Seyidoğlu, 1993: 567). Özetle, yabancı sermaye bir ülkedeki mevcut sermaye stokuna, başka bir ülkenin sahipliğini ifade eder (Karluk, 1995: 324).

#### **1.3.1. Yabancı Sermayeli Bankalar Kavramı Ve Gelişimi**

Yabancı sermayeli banka, bir bankanın birden fazla ülkede bankaya sahip olmasını ve bunları kontrol etmesini ifade eder. Bir başka söylemle, bir bankanın hisselerinin %50’sinden fazlasının o ülke dışındaki başka bir ülke ya da ülkelere ait sermayenin olması durumudur.

Yabancı sermayeli banka kavramı üç dönemde gelişmiştir. İlk dönem Birinci Dünya Savaşına kadar olan dönemdir. Bu dönemde başat sermaye sömürgeci ülkenindir, amaç sömürge ile ana ülke arasındaki ticari ilişkileri gerçekleştirmek ve geliştirmektir, bu dönemin en etkili ülkesi sömürgeleri nedeniyle İngiltere’dir (Bumin, 2007:12).

İkinci dönem 1960’larda teknolojinin gelişmesi sonucunda en büyük ekonomik güç olan Amerikan bankalarının diğer gelişmiş ülkelere banka satın aldığı dönemdir.

Üçüncü dönem 1990’larda küreselleşmenin gelişmesi, Doğu Blok’unun çökmesi ve ticaretin serbestleşmesi ile başlayan dönemdir. Gelişmiş ülke bankalarının artık kendi ülkelerinde karlarını arttırmakta zorlandığı, pazar payının zor değiştiği dönemde gelişmekte olan pazarlara yatırım yaptıkları dönemdir. Öncelikli olarak kültürel, dilsel veya coğrafi olarak yakın ülkelere yönelmişlerdir.

Yabancı sermayeli bankaların diğer ülkelere banka sahip olma şekli iki türdür. İlki yeni ülkede banka kurmaktır. Bu zordur, zorluk pazara sıfırdan girmek, tanınmak ve bilançoyu büyütmek zaman almaktadır, ayrıca bir çok ortak nokta bulunmuş olsa bile her ülke insanının kendi davranış şekli vardır. İkinci yöntem ise, başka bir ülkedeki bankanın hisselerinin bir kısmının ya da tamamının satın alınmasıdır. Nispeten düşük değerli ya da kriz nedeniyle zorda olan bankalar bu dönemde hedef olmuşlardır. Hazır personel ve şubenin olması, pazarı bilmesi ve tanınması satın alma yolu ile banka edinimine yönelmeyi arttırmıştır.

Bankacılık sektöründeki yabancı sermayeli bankaların büyüklüklerinin tespitinde iki kriter kullanılır; sayısal ve aktif büyüklük. Bu bankaların sayısının ve toplam aktiflerinin sırasıyla bankacılık sektöründe faaliyette bulunan toplam banka sayısına ve sektörün toplam aktiflerine oranı, yabancı bankaların sektördeki payını vermektedir (Bumin M., 2007: 7).

## **Yabancı Sermayeli Banka Özellikleri**

Yabancı sermayeli bankalar genel itibari ile gelişmiş, zengin ve sermaye birikimi yüksek ülkelerin bankalarıdır.

Teknolojik olarak ileri düzeydedirler ve bu sayede yeni hizmetleri müşterilerine sunabilmektedirler.

Önemli finansal merkezlerle yakın işbirliği içindedirler, hatta bir kısmının ana merkezi bu finansal merkezlerdedir.

Gittikleri ülkenin rekabet yapısını değiştirirler; kendi ülkelerinde müşterine sundukları tüm hizmetleri yeni ülkenin hukuki uygulamaları çerçevesinde, kredi kartı, ucuz kredi imkanı gibi gittikleri ülkede de sunabilirler ve rekabet yaratırlar.

Bir yabancı sermayeli bankanın bir ülkeye girişi diğerlerini de teşvik eder.

## **Yabancı Sermayeli Banka Konusunda Görüşler**

Yabancı sermayeli bankaların bir ülkeye gelişi, genel olarak o ülkedeki bankacılık sektöründeki yoğunlaşmayı azaltır, rekabeti artırır, risk azaltımı teknikleri ile batık ve donuk kredi oranlarını düşürür, risk yönetimi konusunda öncü rol oynarlar, yeni finansal hizmetler sunarak finansal çeşitliği artırırlar, hizmet kalitesinin yükseltirler, bankacılıkta yeni teknolojilerin kullanılmasını ve piyasalarda istikrarın oturmasını sağlarlar, sektörün itibar ve değer kazanmasına neden olurlar (Akgüç, 2006: 15).

Yabancı sermayeli bankalar, ana ülkelerinde düşük kar marjı ve yüksek rekabet ortamında çalıştıkları için kaynakların optimal kullanılmasını sağlarlar.

Gelişmekte olan ülkelerdeki finansal sektörün sığılığı, ulusal tasarrufların yetersizliği ve yerel finansal aktörlerin uluslararası zayıflığı, finansal entegrasyon ve deregülasyon sürecinde yabancı sermayeli bankalar finansal arzın ve finansal piyasaların genişlemesini destekler (Akgeyik ve Yavuz, 2008: 100).

Yabancı sermayeli bankalar, yatırım yaptıkları ülkelerin bankacılık sektöründeki denetim ve gözetim sistemlerinin kurulmasına ve gelişmesine de katkıda bulunurlar (Bumin, 2007: 27).

Olumlu görüşlere rağmen, yabancı sermayeli bankalar hakkında zıt görüşler de bulunmaktadır. Bunların içinde en önemlisi; ekonomide kaynak dağılımının yabancıların eline geçmesidir. Hangi sektörlerle ve firmalara fon sağlanacağına karar verebilirler, ağırlıklı olarak yabancı ortaklı firmalara ve 'müşteriyi izle' politikasının sonucu olarak kendi müşterilerine fon sağlayabilirler, fon sağlanan firmalar arasında haksız rekabete ve bu da kredilerin sektörel dağılımının bozulmasına, ihtisas gereken sektörlerin krediden mahrum kalmasına neden olabilirler.

Ekonomik istikrarı bozucu, krizleri derinleştirici etkilerin artmasına neden olabilirler. Yabancı sermayeli bankaların ekonomik istikrarı sağlayıcı değil, ekonomik istikrarı bozucu

krizi derinleştirici etkileri; Arjantin örneğinde olduğu gibi, kriz döneminde yabancı bankalar ülkeyi terk etmekte ya da faaliyetlerini kısıtlamakta, böylece krizin daha da derinleşmesine yol açmaktadırlar ve bazı Asya ülkelerinde gözlemlendiği gibi, yabancı bankaların kredilerini kısıtlamaları, krizin tetikleyicisi de olabilmektedir (Akgüç, 2006: 16).

Yabancı sermayeli bankalar sadece yatırım yaptığı bir ülkedeki krizi tetikleyip derinleştirmekle kalmaz kimi zaman da kendi ana ülkesindeki krizi başka ülkelere ihraç edip yayabilir de. Özellikle 2008 krizi buna örnek olabilir, Amerika’da başlayan kriz Batı Avrupa ve Dünya’nın kalanını etkilediğinde, Batı Avrupa kökenli bankalar yatırım yaptıkları ülkelerde kredi politikalarını değiştirmiş, bazı bankalar da mevcuttaki iştirak bankalarını elden çıkarmışlardır.

Gelişme döneminde olan yerel bankalar, yabancı sermayeli bankaların erken girişlerin getireceği yoğun rekabete dayanamayacak ve iflaslarla karşı karşıya kalabilecektir. Bu tür banka iflaslarının tüm sektöre yayılması ve buna bağlı olarak finansal piyasaların istikrarının tehlikeye girmesi mümkün bulunmaktadır. Bu neden ile, yabancı sermayeli banka girişine konulacak sınırlamalar, bankacılık sektörünün korunması için gizli bir sübvansiyon sağlayacak ve finansal piyasaların istikrarını koruyacaktır (Bumin, 2007: 29).

Yabancı sermayeli bankalar gittikleri ülkelerde bir baskı grubu oluşturabilirler ve gidilen ülkenin; merkez bankası para politikalarını, denetim kurumlarını ve finansal politikalarını kendi ana ülke veya müşterileri çıkarları doğrultusunda belirleyebilirler.

### **1.3.2. Türkiye’de Yabancı Sermayeli Bankaların Gelişimi**

Türk Bankacılığı’nın gelişim sürecinde olduğu gibi, sektörde yabancı sermayeli bankaların gelişim süreci kendi içinde kırılımlar olsa da ana başlık olarak iki döneme ayrılmıştır: Cumhuriyet öncesi Osmanlı dönemi ve Cumhuriyet sonrası dönem yabancı sermayeli bankaların gelişim dönemleri.

#### **Cumhuriyet Öncesi Dönem Yabancı Sermayeli Bankaların Gelişimi**

Osmanlı devletinde dinin etkisi ile faizin haram olması, ilk bankalar ve bankerlerin gayrimüslim azınlıklardan ya da yurtdışı sermayeli olması sonucunu doğurmuştur. 1840 yılında bütçe açıklarını kapatmak için ilk kağıt para başka bir deyiş ile ilk bono ‘Kaime’ çıkarılmıştır. İthalatın yüksek olması, mali sistemin kötü olması gibi nedenler ile sabit kalması istenen ‘Kaime’ kısa sürede değer kaybetmiştir.

İngiltere, 1836 yılında Osmanlı Bankası kurulması için girişimde bulunmuştur. 1838 yılında İngiltere Bursa konsolosu, Mustafa Reşit Paşa’ya ‘Reed Irving and Company’ adında bir banka kurulmasını önermiştir. 1840 yılında ‘General Bank of Constantinople’ adlı bir başka öneri de devrin Ticaret Nazırına yapılmıştır. 1842 yılında İsveç himayesi altında ‘The Bank of Smyra’ kurulmuş fakat gerekli izin alınamadığından kapanmıştır (Akgüç, 1992: 98). 1847 yılına gelindiğinde İstanbul Bankası (Banque de Constantinople) Galata’da faaliyet gösteren iki banker tarafından Bank-ı Dersaadet adı altında kurulmuştur. Daha çok kambiyo işlemleri ile ilgilenen bu banka ancak 1852 yılına kadar faaliyette kalabilmiştir.

1852 yılında Türk Bankacılığı açısından ilk önemli hukuki metin ‘Murabaha Nizamnamesi’ ile faiz oranlarını sınırlayarak tefecilik önlenmeye çalışılmıştır.

24 Mayıs 1856 tarihinde 500 bin sterlin sermayeli İngiltere Kral’ının fermanı ile Bank-ı Osmani (Ottoman Bank) kurulmuştur. Yedi yıl düzenli bir şekilde faaliyetini sürdürdükten sonra 1863 yılında bir devlet bankası niteliğinde kurulan Bank-ı Osmani-i Şahane’ye katılmıştır. Bankaya her türlü bankacılık işleminin yanı sıra, bir merkez veya devlet bankasına özgü bazı yetkiler de tanınmıştır, her türlü resim ve harçtan bağışık tutulmuştur, 1/3 karşılıkla banknot çıkarma imtiyaz ve tekeli verilmiştir, Osmanlı Hükümeti imtiyaz süresince kağıt para çıkarmamayı ve emisyon yetkisine sahip banka kuruluşlarına izin vermemeyi de kabul etmiştir (Akgüç, 1992: 101). 1865 yılında Bank-ı Osmani-i Şahane ve on iki Galata bankerinin katılması ile 2 milyon sterlin sermaye ile Şirketi Umumiye-i Osmaniye (Societe Général de L’Empire Ottomane) isimli bir başka banka daha ve 1868 yılında 1899 yılında Osmanlı Bankası ile birleşerek tasfiye olacak 50 milyon frank sermaye ile İtibar-ı Umumi-i Osmani Şirketi (Crédit Général Ottaman) kurulmuştur.

1870’ler Fransız-Alman savaşı ve Fransa’nın savaşı kaybetmesinin Osmanlı Devletine finansal olarak yansıdığı yıllar olmuştur. Paris ve Londra’dan borçlanamayan Osmanlı, Avusturya Viyana’da 1871 yılında Avusturya-Osmanlı Bankası (Banque Austro-Ottoman) ve 1872 yılında Avusturya-Türk Bankası (Banque Austro-Turque) kurulmuştur, ancak her iki banka da 1873 yılında Avusturya’da başlayan mali kriz sonucunda 1874 yılında kapanmıştır.

1872 yılından Cumhuriyet’in kuruluşuna kadar olan sürede kurulan; II.İstanbul Bankası (The Bank of Constantinople) (1872), Kambiyo ve Esham Şirketi Osmaniyesi (La Société Ottoman de Change et de Valeurs) (1872), Midilli Bankası (Bank of Mytilene) (1891), Türkiye Bankası (1909), T.Ticaret ve Sanayi Bankası (1910), Osmanlı Bankası (1910) uzun ömürlü olmamışlardır. Bu dönemde kurulan Selanik Bankası (1888) 1990 yılında İnterbank adına almış, 7 Ocak 1999’da Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na devrolmuş ve 15 Haziran 2001’de Etibank bünyesinde birleştirilerek tasfiye edilmiştir.

Almanya, Amerika, Avusturya, Fransa, Hollanda, İngiltere, İtalya, Romanya ve Yunanistan sermayeli bankalar bu dönemde Osmanlı Devleti sınırları içerisinde şube açarak faaliyet göstermişlerdir.

Osmanlı Bankası’nın yanı sıra, Osmanlı Devleti’nin yıkılışına kadar kurulan diğer yabancı sermayeli bankaların ana faaliyet alanı Osmanlı Hazinesi için borç bulunması ve bunların ödenmesinin sağlanması ile ilgili işlerle uğraşmak olmuştur. Bu neden ile, bu dönem bankacılığı için ‘Borçlanma Bankacılığı’ nitelemesi yapılmıştır (Işıқтаç, 2009: 18).

### **1923-2000 Arası Türkiye’de Yabancı Sermayeli Bankaların Gelişimi**

1923 yılında 20 ulusal ve 15 yabancı sermayeli banka faaliyet göstermekteydi ve 1920 yılında bankalardaki tasarruf mevduatının %30’u ulusal, %70’i yabancı sermayeli bankalarda bulunurken 1923 yılında oranlar ulusal bankalar için %60, yabancı bankalar için %40 olarak değişmiştir. Osmanlı Bankası’nın, 11 Haziran 1930 tarihinde çıkarılan 1715 sayılı Cumhuriyet Merkez Bankası kanunu uyarınca 3 Ekim 1931 tarihinde görevini ulusal merkez

bankasına devretmesi, bankacılık sektöründe yabancı sermayeli bankalarının etkisinin azalmaya başlamasının göstergelerinden biri olmuştur.

1929 Büyük Ekonomik Kriz'e kadar Romanya Bükreş merkezli Hrisovaloni Bankası (Banque Chrisovloni) (1924), Belçika Brüksel merkezli Bank Belj Pur Letranje (Banque Belge Pour L'Etranger) (1924), Fransa Paris merkezli Umumi Ticareti Hariciye Bankası (Banque Générale Pour Le Commerce Etranger) (1925), S.S.C.B. Ticaret Hariciye Bankası (Banque Russe Pour Le Commerce Extérieur) (1925), İtalya Milano merkezli İtalyan Şark Bankası (Societa Commerciale d'Oriente) (1925) ve Fransa Paris merkezli Bank Franko Azyatik (Banque Franco Asiatique) (1929) kurulmuştur (Aydemir, 2005: 21). Kurulan bu bankalar ile Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı sermayeli banka sayısı 20'yi aşmıştır. Önce Büyük Ekonomik Kriz ardından gelen İkinci Dünya Savaşı ile yabancı sermayeli bankalar Türkiye'deki faaliyetleri durdumuşlar ve banka sayısı düşmeye başlamıştır. 1945 ile 1956 yılları arasında üç yabancı sermayeli banka; S.S.C.B. Ticaret Hariciye Bankası (Banque Russe Pour Le Commerce Extérieur) (1945), Şark-i Karip Ticaret Bankası (Commercial Bank of the Near East) (1951) ve İtalyan Ticaret Bankası (Banca Commerciale Italiana) (1956) da faaliyetlerine son vermiştir.

Planlı ekonomi döneminde yeni banka kurulmasına özel durumlar dışında izin verilmediğinden, 1964 yılında Türk-Amerikan ortaklığı; Türk-Amerikan Dış Ticaret Bankası ve 1977 yılında Türk-Arap ortaklığı; Arap Libya Ticaret Bankası (%40), Kuveyt Yatırım Şirketi (%20), T. İş Bankası (%20) ve Anadolu Bankası (%20) Arap-Türk Bankası kurulabilmiştir.

1980 yılında 24 Ocak kararları ile vadesiz döviz hesabı ve döviz kredisi açabilme serbesti ile şube açarak American Express I.B.C., A.B.D. (1981), Citibank N.A., A.B.D. (1981), Bank Mellat, İran (1982), Bank of Credit and Commerce International, Lüksemburg (1982), Türk Bankası Ltd., K.K.T.C. (1982), Habib Bank Limited, Pakistan (1983), Manufacturers Hanover Trust Company, A.B.D. (1984), Chase Manhattan Bank N.A., A.B.D. (1984), First National Bank of Boston, A.B.D. (1984), Saudi American Bank, Suudi Arabistan (1985), Bank of Bahrain and Kuwait BSC, Kuveyt (1986), Banque Indosuez, Fransa (1986), Westdeutsche Landesbank, Almanya (1986), Crédit Lyonnais, Fransa (1988), Kıbrıs Kredi Bankası, K.K.T.C. (1989) ve Société Général, Fransa (1990); merkez şubelerinin banka statüsüne dönüştürülmesi ile; Chemical Mitsui Bank, A.B.D., Japonya ve Türkiye ortaklığı (1985), BNP-Ak-Dresdner, Fransa, Türkiye ve Almanya ortaklığı, Türk Merchant Bank (1988), Yatırım Bank A.Ş. (1988), Birleşik Körfez Bankası, Katar ve Türkiye ortaklığı (1988), Midland Bank, Birleşik Krallık (1990), Avrupa Türk Yatırım Bankası (1990), Manufacturers Hanover Bank A.Ş., A.B.D. (1990), Bank Indosuez Türk, Fransa (1991), Turkish Bank, K.K.T.C. (1991), Bank of Bahrain and Kuwait A.Ş., Kuveyt (1992) ve Osmanlı Bankası A.Ş. (1992) faaliyete geçmişlerdir (Akgüç, 1992: 113).

Osmanlı Bankası A.Ş. yurtdışı ile Türkiye'deki faaliyetlerini iki şirkete ayırmıştır. 1980 ile 1992 yılları arasında kurulan yabancı sermayeli bankalara bakıldığında genel olarak tek şubeli, uluslararası bankacılık işlemleri ağırlıklı bankalar olduğu görülmüştür.

1980 ile 2000 yılları arasındaki değişimi Türkiye Bankalar Birliği'ne ait verilerden aşağıda tablolar şeklinde sunulmuştur.

Tablo 1: Türk Bankacılık Sektöründe Faaliyet Gösteren Yabancı Sermayeli Bankalar (1980-2000) (BDDK / TBB)

	1980	1990	2000
Kamu Ticari Bankaları	12	8	4
Özel Ticari Bankalar	24	25	28
TMSF Kapsamındaki Bankalar	0	0	11
Yabancı Sermayeli Ticari Bankalar	4	23	18
Kurulan Yabancı Sermayeli Bankalar	2	7	5
Şube Açan Yabancı Sermayeli Bankalar	2	16	13
<b>TİCARİ BANKALAR TOPLAMI</b>	<b>40</b>	<b>56</b>	<b>61</b>
Kamu Kalkınma ve Yatırım Bankaları	3	3	3
Özel Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	4	12
Yabancı Sermayeli Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	3	3
<b>KALKINMA VE YATIRIM BANKALARI TOPLAMI</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>18</b>
Toplam Yabancı Sermayeli Bankalar	4	26	21
Toplam Yerli Sermayeli Bankalar	39	40	58
<b>SEKTÖR TOPLAMI</b>	<b>43</b>	<b>66</b>	<b>79</b>

1980 yılında 40 olan ticari banka sayısı 1990 yılında 56'ya ve 2000 yılında 61'e yükselmiştir. Ticari bankalar içinde yabancı sermayeli bankaların sayısı da 1980'de 4'ten 1990'da 23'e yükselmiş ve 2000'de 18'e düşmüştür.

1980 yılında 3 olan kalkınma ve yatırım bankalarının sayısı ise 1990 yılında 10'a ve 2000 yılında 18'e yükselmiştir. Yabancı sermayeli kalkınma ve yatırım bankaları 1990'da 3 tanedir ve 2000 yılında da aynı sayıyı korumuşlardır.

1980 yılında 43 olan toplam banka sayısı, 1990 yılında 66'ya, 2000 yılında 79'a yükselmiştir.

Tablo 2: Türk Bankacılık Sektöründe Faaliyet Gösteren Yabancı Sermayeli Bankarının Payları (1980-2000) (BDDK / TBB)

	1980	1990	2000
<b>Aktif</b>	%2.9	%3.5	%5.4
<b>Kredi</b>	%1.8	%3.5	%2.8
<b>Mevduat</b>	%2.3	%2.4	%3.2
<b>Özsermaye</b>	%2.2	%3.8	%7.6
<b>Şube</b>	%1.8	%1.7	%1.5
<b>Personel</b>	%1.5	%1.9	%2.2

Yabancı sermayeli bankaların 1980 ile 2000 yılları arasında bankacılık sektörü içindeki payına bakıldığında, aktif kaynakların 1980 yılında %2.9'na sahipken 1990 yılında %3.5'ne ve 2000 yılında yükselişine devam ederek %5.4'üne sahip olmuşlardır.

Türk Bankacılık sektörü içindeki pay değişimi konusunda yabancı sermayeli bankalar mevduat, özsermaye ve personel payları aktif gelişimi paralel olmuştur. Mevduattan aldıkları pay 1980 yılında %2.3'ten, 1990 yılında %2.4'e ve 2000 yılında %3.2'ye yükselmiştir. Özsermaye içindeki gelişimi ise 1980 yılında %2.2'den, 1990 yılında %3.8'e ve 2000 yılında %7.6'ya çıkmıştır. Personel sayısı ise sektör içinde 1980 yılında %1.5 iken, 1990 yılında %1.9 olmuş ve 2000 yılında artış devam ederek %2.2'ye ulaşmıştır.

Yabancı sermayeli bankaların Türk Bankacılık sektörü içindeki kredi payı ise dalgalanma göstermiş, 1980 yılında önce %1.8'den 1990 yılında %3.5'e yükselmiş, sonra 2000 yılında %2.8'e inmiştir. Şube sayısına bakıldığında ise düzenli bir düşüş göstermiştir, 1980 yılında sektör içindeki payı %1.8'den 1990 yılında %1.7'ye 2000 yılında ise 51.5'e düşmüştür.

### **1.3.3. Yabancı Sermayeli Bankaların Türk Bankacılık Sektörüne Girişleri**

Dünyadaki 1997 Asya ve 1999 Rusya, Türkiye'deki Kasım 2000 Likidite ve Şubat 2001 Döviz Krizlerinden sonra Türk Bankacılık sisteminde mali yapısı bozuk olan bankalar Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu altında birleştirilmiş, bir kısmı ise satılmıştır. 2000 yılında kurulan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun kurulması ve 5411 sayılı yeni 'Bankacılık Kanunu' kanununun kabulü piyasalara belli bir güven getirmiştir. Özellikle Batı Avrupa, Amerika ve Ortadoğu kökenli bankalar Türk bankacılık sektörüne giriş yapmışlardır.

Batı Avrupa ve Amerika kökenli bankalar kendi ülkelerindeki piyasaların doygunluğu nedeni ile pay değişiminin zor olması, farklı ülkelere yatırım yaparak riskini dağıtmak istemeleri, litidite fazlası olması ve Türk bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması, IMF ile yürütülen sıkı yeniden yapılanma programının ve Avrupa Birliği ile başlayan müzakere sürecinin de etkisi altında düzenli ekonomik büyüme, politik istikrar, piyasaların gelişme sürecinde olması ve sektörün büyümeye devam etmesi, nüfus artış hızı ve genç nüfus oranının yüksek olması, bunun bir sonucu olarak bankacılık sektöründeki penetrasyon oranının düşük kalması, göreceli olarak banka fiyatlarının düşük olması ve yüksek kâr oranları nedenleri ile yabancı sermayeli bankaların Türk Bankacılık sektöründen pay almak istedikleri bir döneme girilmiştir.

Kâr oranının ve büyümenin yüksek olmasına rağmen sektördeki bankaların satışının içsel nedenleri ise; Basel II kurallarının sermaye yeterlilik rasyosunu arttırmıştır. Sermaye arttırımı için ayrılacak tutarın daha kârlı sektörlerdeki yatırımlara gitmek istemeleri ve 5020 sayılı kanunla getirilmiş olan ve 5411 sayılı yeni bankacılık kanunununla da korunmuş olan banka sahipleri üzerine getirilmiş olan ağır yükümlülükler olmuştur. 5020 sayılı kanunla, bankanın fona devredilmesi durumunda banka sahipleri ve bankanın profesyonel yöneticileri, bunların eş ve çocukları ile diğer kan ve kayın hısımları hakkında uygulanacak ağır yaptırımlar karşısında, banka sahiplerinin bu ağır yaptırımlara maruz kalmaktansa bankacılık sektöründen çıkmayı tercih ettikleri görülmüştür (Bumin, 2007: 133).

Yabancı sermayeli bankalar Türk Bankacılık sistemine üç şekilde dahil olmuşlardır. Piyasayı tanımaları dolayısı ile Türk Bankaları'nın hisselerinin tamamın ya da bir kısmının satın alınması yolları ve yeni banka açma şeklinde olmuştur.

Tablo 3: Türk Bankacılık Sektöründe Yabancı Sermayeli Bankalara Yapılan Satışlar (2001-2013) (BDDK / TBB / KAP / Güncel Haberler)

Satılan Banka	Alan Banka	Satın Alan Banka Kökeni	Satış Tarihi	Satılan Hisse Oranı (%)	Satış Tutarı (milyon USD)
Demirbank	HSBC Plc	Birleşik Krallık	20 Eylül 2001	100	350
Sitebank	Novabank	Portekiz	20 Aralık 2001	100	3
Koçbank	UniCredito	İtalya	24 Mayıs 2002	50	240
T. Ekonomi Bankası	BNP Paribas	Fransa	10 Şubat 2005	42,1	217
Dışbank	Fortis	Belçika-Hollanda	11 Nisan 2005	89,3	1.141
T. Garanti Bankası	GE Finance	A.B.D.	24 Ağustos 2005	25,5	1.556
Yapı ve Kredi Bankası	UniCredito	İtalya	28 Eylül 2005	28,7	698
C Kredi Bankası	Bank Hapoalim	İsrail	13 Aralık 2005	57,5	113
Finansbank	National B.of Greece	Yunansitan	3 Nisan 2006	46,0	2.323
Tekfenbank	EFG Eurobank	Yunansitan	8 Mayıs 2006	70	182
Denizbank	Dexia	Fransa-Belçika	30 Mayıs 2006	75	2.437
Şekerbank	Bank Turan Alem	Kazakistan	22 Haziran 2006	33,9	254
Tatbank	Merrill Lynch	A.B.D.	31 Ağustos 2006	100	6
MNG Bank	Bank Med-Arapbank	Lübnan-Ürdün	4 Eylül 2006	91	160
Akbank	Citigroup	A.B.D.	17 Ekim 2006	20	3.100
Oyakbank	ING Bank	Hollanda	19 Haziran 2007	100	2.673
T. Finans Katılım	National Commer. B.	Suudi Arabistan	17 Temmuz 2007	60	1.080
Turkish Bank	National B.of Kuwait	Kuveyt	31 Temmuz 2007	40	160
Alternatifbank	Commercial B.of Qatar	Katar	18 Mart 2013	70,8	607

### Yabancı Sermayeli Bankaların Banka Satın Alması Yolu İle Türk Bankacılık Sektörüne Girişleri

2001 yılında yabancı sermayeli bankalara Türkiye’de ilk banka satışları Demirbank ve Sitebank’ın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’ndan tarafından gerçekleşmiştir. 2005 yılında Dışbank’ın, yatırım bankası olan C Kredi Bank’ın, 2006 yılında Finansbank’ın National Bank of Greece hakim ortaklı olarak satışı beklenenden çok daha yüksek bir tutara gerçekleşmiş ve aynı yıl Tekfenbank’ın, Denizbank’ın, Şekerbank’ın, MNG Bank’ın ve bir diğer yatırım bankası olan Tatbank’ın satışları devam etmiştir. 2007 yılı önce gelişmiş ülkelerin ardından diğer ülkelerin krize girdiği 2008 yılından önceki son iyi ekonomik yıl olmuş ve Oyakbank’ın ve Turkish Bank’ın satışları gerçekleşmiştir. 2012 yılında tekrar satışlar gündeme gelmiş bu sefer Ortadoğu ülkeleri Türk Bankaları’na ilgi göstermeye başlamış Eurobank Tekfen’i Kuveyt ve Alternatifbank’ı Katar merkezli bankalar satın almıştır.

2001 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından Portekiz merkezli Novabank’a satılan Sitebank 2003 yılında bank Europa, 2006’da Millenium Bank ismi almıştır. 2006 yılında Finansbank’ı National Bank of Greece ağırlıklı olarak satışından sonra finans sektöründen çekilen Fiba Holding, 2008 yılında başlayan krizin yurtdışı piyasaları



etkilemesi sonucunda Türkiye’den çekilme kararı alan bankayı 2009 yılında satın almış ve banka Fibabanka adını alarak yabancı sermayeli bankadan ulusal banka haline dönmüştür.

2005 yılında Belçika – Hollanda ortaklığı Fortis Bank’a satışı gerçekleşen Dışbank, 2008 krizinin bir sonucu olarak yurtdışında bir çok banka birleşmeleri gerçekleşmiş, Türkiye’de T. Ekonomi Bankası’nın ortağı olan BNP Paribas ile Fortis Bankaları birleşmiş bunun ülkemizdeki yansıması olarak da her iki bankanın Türkiye’de bulunan bankaları da 2011 yılında birleşmiş ve Fortis Bank faaliyetlerine son vermiştir.

### **Demirbank A.Ş. - HSBC Bank A.Ş.**

1953 yılında İstanbul merkezli olarak Cıngıllı Holding tarafından kurulmuştur. Kasım 2000 Likidite ve Şubat 2001 Döviz kırılganlarından sonraki en önemli yabancı sermaye girişi HSBC Bank’ın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu bünyesine alınan Demirbank’ı satın alması ile olmuştur. Demirbank ile HSBC Plc arasında devir görüşmeleri 2000 yılının başlarında yapılmıştır ve yaz aylarında yaklaşık 1,3 milyar Amerikan Doları’na anlaşmak üzere iken. Ancak, anlaşma bozulmuş ve satış gerçekleşmemiştir. Kasım 2000 krizi gerçekleştiğinde ise, yeni bir görüşme süreci yaşanmış ve tarafların 1,5 milyar Amerikan Doları civarında bir rakama anlaşmak üzere oldukları basına yansımıştır. 6 Aralık 2000 tarihinde Demirbank’a el konulmuş ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na devredilmiştir. Yaklaşık bir yıl sonra 20 Eylül 2001’de Demirbank HSBC Plc’a 350 milyon Amerikan Doları’na, yani sadece normal fiyat olan 1,5 milyar Amerikan Doları’na almış olsaydı ödemek zorunda olduğu vergi tutarına yakın bir fiyata satılmıştır (Günel, 2012: 270).

### **Denizbank A.Ş. – Dexia – Sberbank**

Gelişmekte olan Türk denizcilik sektörünün finansman ihtiyacını karşılamak için 1938 yılında bir Kamu İktisadi Teşebbüsü olarak kurulmuştur. 1997 Eylül’ünde Özelleştirme İdaresi tarafından 3 şubesi bulunan banka 70 milyon Amerikan Doları’na Zorlu Holding’e satılmıştır ve hızlı bir büyüme strateji uygulamıştır. 2002 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu kapsamındaki Tarişbank’ı, yurtdışında Avusturya ve Rusya’da çeşitli bankaları satın almıştır. Finansal hizmetler sektörünün diğer alanlarında (faktoring, finansal kiralama ve finansal yatırım) hizmet vermeye başlamıştır.

Zorlu Holding elinde bulunan Denizbank’a ait %75’lik hissesini, Fransa – Belçika kökenli Dexia Bank’a 30 Mayıs 2006 tarihinde 2,437 milyon Amerikan Doları’na satmıştır (Bumin, 2007: 57).

2008 krizinden etkilenen bir başka yabancı sermayeli banka da Dexia olmuştur. Denizbank yaklaşık beş yıl sonra tekrar Rusya kökenli bir başka yabancı sermayeli bankaya, Sberbank’a, Dexia tarafından elinde bulunan %99,85 hisseye karşılık 24 Mayıs 2012 tarihinde 3,5 milyar Amerikan Doları’na satılmıştır (BİST) .

### **Finansbank A.Ş. – National Bank of Greece**

1987 yılında Finansbank Hüsnü Özyeğin tarafından kurulmuş özel sermayeli bir ticaret bankasıdır. Nisan 1994'e kadar sadece İstanbul, Ankara ve İzmir'de 4 şube ile hizmet veren banka 1995 yılından sonra hızla hem yurtiçinde hem de yurtdışında büyümüştür.

2002'den sonra piyasa değeri 60 kat artan Finansbank'ı satış masasına konulduğunda sektörde açık açık dile getirilmeyen fakat hemen her konuşmada vurgulanan sözler, fiyatın 'aşırı pahalı' olduğuydu. Bu yüzden Özyeğin, beş ay süren pazarlıkların ardından bankayı satınca büyük bir şaşkınlık yaşanmıştır (Maviş, 2006: 152). 3 Nisan 2006'da Finansbank'ın %46 hissesi 2,323 milyon Amerikan Doları'na Yunan ulusal bankası National Bank of Greece'e satılmıştır (Günel, 2012: 271).

### **MNG Bank – Turkland Bank A.Ş.**

1985 yılında Bank of Bahrain and Kuwait adı ile İstanbul'da kurulan yabancı sermayeli banka, 1992'de Doğu Grup tarafından satın almıştır. 1997 yılında Doğu Grup bankanın hisselerini MNG Grup'a satmış ve bankanın ismi de MNG Bank olarak değişmiştir. MNG Grup önce 2006'da bankanın %91 hissesini Lübnan – Ürdün ortaklı Bank Med – Arapbank'a 160 milyon Amerikan Doları'na satılmış ve 2010 yılında da MNG Grup kalan %9 hissesini elden çıkarmıştır.

### **Oyakbank - ING Bank A.Ş.**

1984 yılında Bank of Boston'ın İstanbul şubesi olarak kurulmuştur. 1991'de Oyak Grubu bankanın hisselerin bir kısmını almıştır, 1996'da bankanın ismi Oyakbank olarak değiştirilmiştir. Kasım 2000 ve Şubat 2001 krizlerinden sonra Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilen bir grup banka Sümerbank çatısı altında birleştirilmiş ve yeni oluşan çok şubeli banka 11 Ocak 2002 tarihinde Oyakbank tarafından satın alınmıştır.

Oyak Grubunun sahibi olduğu Oyakbank'ın hisselerinin tamamı 19 Haziran 2007 tarihinde Hollanda kökenli ING Bank'a 2,673 milyon Amerikan Doları'na satılmıştır (Bumin, 2007: 58).

### **Tekfen Bank – Eurobank Tekfen – Burgan Bank A.Ş.**

1989 yılında Tekfen Yatırım Finansman Bankası A.Ş. adı ile kurulan tek şubeli banka 1992'de kurulan ve 1998'de Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu bünyesine geçmiş olan Bank Ekspres'i 29 Haziran 2001 tarihinde satın almıştır. Bu satın alma ile Tekfen yatırım bankası olmaktan çıkmış ve ticaret bankası olmuştur.

Yunanistan kökenli EFG Eurobank 182 milyon Amerikan Doları ödeyerek, Tekfen Grubunun sahibi olduğu Tekfenbank'ın %70'lik hissesini 8 Mayıs 2006 tarihinde satın almıştır (Bumin, 2007: 57).

Yeni ortaklık ile banka büyümesine devam etmiş, 2008 krizinden ülke olarak derin etkilenen bankanın Yunan ortağı EFG Eurobank 21 Aralık 2012 tarihinde sahip olduğu hisseleri Kuveyt kökenli Burgan Bank'a 355 milyon Amerikan Doları'na satılmıştır. Burgan

Bank bankanın tek hissedarı olmak istediğinden Tekfen Holding'e ait %29,26'lık hisseyi de satın almıştır.

### **Yabancı Sermayeli Bankaların Banka Hissesi Satın Alması Yolu İle Türk Bankacılık Sektörüne Girişleri**

2001 yılından sonra yabancı sermayeli bankaların bir kısmı hakim ortak olarak banka satın almak yerine 24 Mayıs 2002'de Koçbank'a İtalyan UniCredito ortak olması yeni bir yapılanmayı doğurmuştur.

Şekerbank'ın %34 hisselerine 254 milyon Amerikan Doları ödeyerek ortak olan Kazakistan merkezli Bank Turan Alem dışında Türk bankalarına genel olarak Amerikan, İtalyan ve Fransız bankaları ortak olmuştur.

#### **Akbank T.A.Ş.**

Ocak 1948'de aralarında Hacı Ömer Sabancı'nın da bulunduğu bir grup iş adamı tarafından pamuk üreticilerini finanse etmek amacı ile Adana'da kurulmuştur.

Sabancı Grubuna ait olan Akbank'ın %20'lik hisseleri, 17 Ekim 2006 tarihinde Amerikan kökenli Citigroup tarafından 3,100 milyon Amerikan Doları'na satın alınmıştır (Bumin, 2007: 58).

#### **Türk Ekonomi Bankası A.Ş.**

1927 tarihinde Kocaeli Halk Bankası T.A.Ş. ünvanı ile kurulmuş olan banka, 1982 yılında Çolakoğlu Grup tarafından satın alınmış, merkezi İstanbul'a taşınmış ve bankanın ismi Türk Ekonomi Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

2001'den sonra Türk Bankalarına olan yabancı ilgisinin sonucunda; Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'nin %84.25 hissesine sahip TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'nin %50'sini temsil eden hisseler, Şubat 2005'te 217 milyon Amerikan Doları karşılığında Fransız kökenli BNP Paribas'a satılmıştır (Günel, 2012: 270).

#### **Türkiye Garanti Bankası A.Ş.**

1946 yılında özel sermayeli banka olarak Ankara'da kurulmuştur. Doğu Holding'in hakim olduğu banka özel sermayeli Türk bankaları arasında önemli bir yere sahiptir ve bu güçlü konumu bankaya olan ilgili arttırmıştır. 2005 ve 2010 yıllarında iki defa yabancı sermayeli ortak girişi olmuştur.

Doğu Holding ve Amerikan kökenli General Electric Consumer Finance ile Ağustos 2005 tarihinde vardıkları anlaşma sonucunda bankanın hisselerinin %25.5'lik kısmı 1,555 milyon Amerikan Dolarına satılmıştır. Hisse devri sözleşmesine göre, Garanti Bankası'nın toplam değeri 6,100 milyon Amerikan Doları olarak belirlenmiştir.

General Electric almış olduğu bu hisselerin %4.65'lik kısmını Doğu Holding'e Aralık 2007 yılında 647milyon Amerikan Doları'na geri satmış ardından da Kasım 2012'de kalan hisselerinin satışını gerçekleştirmiştir.

3 Kasım 2012’de İspanyol bankası Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) hisselerin %24.9’unu 5,800 milyon Amerikan Doları’na satın almıştır.

### **Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.**

Yapı ve Kredi Bankası 1944 yılında Çukurova Holding tarafından özel bankalar döneminde kurulmuş ilk bankadır. Bankanın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu’na olan borçlarından dolayı 2006 yılında hisseleri Koçbank’a satılmış ve 6ncı ve 7nci sırankı bankalar birleşerek 4ncü sıraya yükselmiştir.

İtalyan kökenli UniCredito Italiona Grubu, Koçbank’ın % 99.8’lik kısmına sahip olan Koç Finansal Hizmetler’in %50’lik kısmını 24 Mayıs 2002 tarihinde 240 milyon Amerikan Doları karşılığında satın almıştır. Koçbank Yapı ve Kredi Bankası birleşmesinden sonra Yapı ve Kredi Bankası’nın tamamı için belirlenen 2,021 milyon Euro üzerinden %54.7 oranındaki hissesini 28 Eylül 2005 tarihinde 1,395 milyon Amerikan Doları ödeyerek satın almıştır (Bumin M., 2007:57) ve yeni bankanın %28.7’lik hissesine ortak olmuştur.

### **Yabancı Sermayeli Bankaların Banka Kurma Ve Şube Açma Yolu İle Türk Bankacılık Sektörüne Girişleri**

Banka satın alma veya ortak olmanın dışında iki banka faaliyete geçmiştir. 28 Eylül 2012 tarihinde 832 milyon Amerikan Doları sermaye ile 15 yıl sonra ilk bankacılık lisansına sahip olarak Lübnan kökenli Bank Audi Group tarafından Türkiye’nin 49ncü bankası olarak Odeabank kurulmuştur.

1986 yılında Türkiye’de temsilcilik açarak başlayan Bank of Tokyo Mitsubishi UPJ-Türkiye, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından verilen izin çerçevesinde 247 milyon Amerikan Doları sermaye ile 28 Kasım 2013’te bankacılık faaliyetlerine başlamıştır.

## II.BÖLÜM DEĞERLEME KAVRAMI VE YÖNTEMLERİ

İnsanlar ilk çağlardan beri ellerinde bulundurdukları bir varlığa ya da üretikleri bir mal veya hizmete değer biçmişlerdir; alıcı bu değeri olabildiğince düşük, satıcı da olabildiğince yüksek belirlemek istemiştir. İşte bu basit nedenden dolayı, makul bir değer ve kabul edilebilir bir değerlendirme sistemi oluşturma ihtiyacı doğmuştur. Zaman içinde hem değer hem de değerlendirme kavramları çeşitlenmiş ve karmaşık bir yapıya kavuşmuş, farklı mal ve hizmetler için farklı, hatta aynı ürün için farklı değerlendirme modelleri oluşmuş, böylece tek bir değerlendirme kavramından söz etmek iyice güçleşmiştir.

### 2.1. Değerleme Kavramı Ve Değerleme Yapmanın Nedenleri

Firmaların kuruluş amacı uzun süre, hatta sonsuza kadar ayakta kalabilmektir. 20nci yüzyılın ortalarına kadar firmaların bu hayatta kalabilmesi ortaklarına kazandırdıkları kârları ile değerlendirilmiş, firmalar için öncelikli amaç kârlarını maksimize etmek haline gelmiştir. Robert Anthony, Harvard Business Review dergisinin Aralık 1960 yılında çıkan sayısında yazdığı 'The Trouble With Profit Maximization' isimli makalesinde kâr kavramının tek başına bir anlam ifade etmediğini, maksimize edilmeye çalışılan kârın, kısa vadeli kâr mı? Uzun vadeli kâr mı? Kârlılık oranı mı? Kâr tutarı mı? olduğu, dolayısı ile kârın çok subjektif bir anlam taşıdığı ifade edilmiş, ayrıca değişik zaman aralıklarında kâr sağlayan yatırım projeleri arasındaki seçimde ortaya çıkan belirsizlik ve yatırımlardan beklenen nakit akışlarının dikkate alınmaması da kâr maksimizasyonuna getirilen eleştiri olmuştur (Üreten ve Ercan, 2000: 1).

Modern firmaların böylece asıl amaç değişmiş, değerlerini arttırmak haline gelmiştir. Değerleme alanında fiyat, maliyet, pazar ve değer kavramları öne çıkmıştır. Fiyat, bir mal veya hizmet için istenen, teklif edilen ya da ödenen miktardır, özel koşullar altında alıcı ve satıcı tarafından bir mal veya hizmet üzerine konulan değer göreceli ifadesidir. Maliyet, bir mal ve hizmet için ödenen fiyat veya bir mal ve hizmetin üretilmesi, yaratılması için istenen miktardır. Pazar, alıcılar ve satıcılar arasında bir fiyat mekanizması ile malların ve hizmetlerin ticaretinin yapıldığı bir ortamdır. Değer ise, satın alınmaya uygun olan bir mal veya hizmet için alıcı ve satıcı tarafından belirlenecek olan fiyatı temsil eden ekonomik bir kavramdır (Chambers, 2009: 5).

Alıcının veya satıcının ekonomik beklentilerine, kazanç potansiyeline, pazar payına, gereksinim derecesine, fiziksel koşullarına, zamana ve kullanılan değerlendirme yöntemlerine göre bir işletmenin, üretilen bir malın ya da hizmetin değeri değişir. Örneğin bir şirketin bir tek değeri değil, bir alt ve üst aralık içinde değişen değerleri vardır, bu aralık içindeki uygun değer ise, zamana ve amaca göre, ilgilenenlerin karşılıklı olarak kabul ettikleri değerdir. Bu neden ile işletmelerde değer tespit ya da değerlendirme çalışmalarına başlamadan önce amaca göre üç temel sorunun yanıtlanması gerekmektedir.

a. Firmanın aktifleri mi yoksa özkaynaklar mı değerlendirilecektir?

b. Firma tasfiye nedeni ile mi yoksa süreklilik esasına göre mi değerlendirilecektir?

c. Değerlemede azınlık çıkarları mı yoksa kontrol çıkarları mı ön planda olacaktır?  
(Sariaslan ve Erol, 2008: 411)

### **Değerleme Yapma Nedenleri**

Bir firmanın değerini tespit etmek içsel ve/veya dışsal nedenlerden dolayı; bir kişi için veya bir topluluğun tamamı için gerekli olabilir. Bu nedenler aşağıdaki gibi sınıflandırılabilir.

a. Firma Birleşme ve Devralmaları : Ölçek ekonomisinden ve vergi avantajlarından yararlanmak, varlıkların kârlılığını ve azalan rekabet sonucu piyasa gücünü arttırmak, daha büyük borçlanma kapasitesi yaratmak, faaliyet konularını farklılaştırmak ve riski azaltmak için iki ya da daha fazla firmalar birleşme yoluna gidebilir (Chambers, 2009: 9). Hem birleşmede hem de devralmada birleşecek veya devralınacak firmaların değerlerini bilmek yeni oluşacak firmanın değerinin saptanması açısından önem arz edebilir.

b. Firma Satın Almaları : Firma satın almalarında satan ve alan taraf için; bir firma satın alınacaksa ne kadar tutar teklif edilecek? Eldeki firma satılacaksa ne kadar tutar talep edilecek? İşte firmanın değeri bu teklif aşamasında önem kazanabilir.

c. Firma Hisselerinin Halka Arzı : Sermaye piyasalarının gelişmiş olduğu ülkelerde firmalar yeni bir yatırım yapmak, finansal yapılarını güçlendirmek gibi nedenlerle fon sağlamak için hisse senetlerini halka arz edebilirler. Bu halka arz sırasında firmanın hisse senetlerinin doğru tespit edilmiş olması, halka arzın başarılı bir şekilde sonuçlanmasını sağlayabilir.

d. Hisse Senedi Değerlemelerinde : Bir firmanın hisse senedini satın alan yatırımcılar hem sermaye kazancı sağlamayı hem de kâr payı ödemelerinin düzenli ve artarak yapılmasını isterler (Chambers, 2009: 11). Özellikle yatırımcılar satın alacakları ya da yatırım yapacakları firmanın hisse senetlerinin oluşan piyasa fiyatının, gerçek değeri yansıtıp yansıtmadığı bilmek isteyebilirler (Küçük Kaplan, 2008: 7).

e. Stratejik Kararların Alımında ve Stratejik Planlamada : Firmalar yeni yatırım yapmadan önce elindeki mevcut yapınının değeri bilmek isteyebilirler. Ayrıca finansal yapısı bozulmuş olan firmalar mali yapılarını düzeltmek için varlıklarının bir bölümünü satmak zorunda kalabilirler, ya da getirisi yüksek olabilecek bir alanda yeni yatırımların finansmanını sağlamak amacı ile varlıklarını elden çıkarılmasına gerek duyabilirler (Chambers, 2009: 14), bu tür durumlarda firmanın tamamının ya da elden çıkarılacak varlığın değerinin bilinmesi gerekebilir.

f. Özelleştirme : Devlet elinde bulundurduğu bir iktisadi teşebbüsü elinden çıkarmak isteyebilir, özelleştirme yapılacak ya da satılacak bu varlığın değerinin saptanması gerekli olabilir.

g. Vergilendirme : Ödenecek verginin belirlenmesinde firma değerinin bilinmesine ihtiyaç duyulabilir (Küçük Kaplan, 2008: 6).

h. Hukuki Sebepler : Firma icra, iflas, tasfiye ya da miras bölüşümü gibi çeşitli davalara konu olabilir, bu durumda firmanın değerinin tespiti gerekli olabilir (Sariaslan ve Erol, 2008: 411).

## **2.2. Farklı Değer Kavramları**

Finansal varlıklar çok çeşitli değer kavramı vardır ve bunlar değişik yöntemlerde kullanılmaktadır. Başlıca kullanılan değer kavramları; nominal değer, ikame değeri, piyasa değeri, marka değeri, işleyen teşebbüs değeri, gerçek değer, makul piyasa değeri, aktif değer, defter değeri, tasfiye değeri, net aktif değeri, hurda değeri olarak sayılabilir. Firma ile ilişki durumuna göre farklı öneme sahip olabilir, firmaya borç verenler için tasfiye değeri önem taşırken; firma ortakları açısından piyasa değeri daha çok önem kazanmaktadır.

### **a. Nominal Değeri**

Nominal değer (Per Value) bir varlığın kağıt üzerindeki değeridir, hisse senetlerinin ve tahvillerin üzerinde yazılı bulunan değeri ifade eder (Küçükkaplan, 2008: 9). Muhasebe açısından, kayıtlı sermayenin miktarını belirleyebilmek, sermayeye ilişkin muhasebe kayıtlarını yapabilmek, hisse başına kârı hesaplayabilmek ve sermaye artırımında değer belirleyebilmek için önem arz etmektedir.

### **b. İkame Değeri**

İkame değeri (Substitution Value) ya da yerine koyma değeri, firmanın mevcut üretim kapasitesi ile bugün için yeniden inşa edilmesi ve kurulması halinde ne kadar harcamaya gereksinim duyulacağı esasına göre yapılan değerlemedir. Ancak bu firmanın sadece fiziki değerini yansıtır, insan faktörü ve deneyimler gibi maddi olmayan değerleri yansıtmaz (Sariaslan ve Erol, 2008: 415).

### **c. Piyasa Değeri**

Piyasa değeri (Market Value), cari değeri ya da borsa değeri, hisse senedinin sermaye piyasalarında işlem gördüğü fiyattır, arz ve talebe göre belirlenir. Bir varlığın piyasa değerinden söz edilebilmesi için piyasa tarafından bilinen, rahatlıkla alım ve satımının yapılabilirdiği bir ortamın olması gerekmektedir. Eğer varlık borsaya kote olmuş ise onun piyasa değeri aynı zamanda borsa değeri olmaktadır. Piyasa değerine göre yapılan değerlemelerde, firmanın hisse senetlerinin fiyatlarının firmanın değerini en iyi göstergesi olarak kabul edilmektedir. Firmalar halka açık olsun ya da olmasın kontrol amacı ile sektördeki diğer firmaların piyasa değerlerini göz önünde bulundurlar (Ercan ve Ban, 2005: 119).

### **d. Marka Değeri**

Marka değeri (Trademark Value) özellikle birşelme ve devralmalarda belirlenen değer önemli bir kısmını oluşturur. Marka bir firmanın maddi olmayan duran varlıkları kapsamındadır, gelecekte ekonomik kazanç sağlayabilecek niteliklerinin olması, yasal olarak koruma altında olmaları ve fiziksel olmamaları temel özellikleridir. Bir marka bünyesinde üç

unsuru barındırır; müseccel marka, düzenleme ve ürün. Müseccel marka bir ürünün veya hizmetin kaynağını, kökenini belirtir ve bir kelimeyi bir resim veya şekil olabilir. Markanın ürün unsuru onun işlevsel özellikleri ile ilgilidir. Kontrat veya gizlilik sayesinde korunabilen bir çeşit ticaret sırrıdır (Chambers, 2009: 226).

#### **e. İşleyen Teşebbüs Değeri**

İşleyen teşebbüs değeri (Going Concern Value) herhangi bir varlığın çalışır durumdaki değerini ifade eder. Burada fiziki varlıkların değerlerine ek olarak; insan kaynaklarının niteliği, piyasa gücü, müşteri portföyü, tedarikçi ve dağıtıcılar ile geliştirdiği ilişkiler, iş organizasyonu olarak yönetim, işçi-işveren ve çevre ilişkilerinde sağladığı uyum gibi pek çok sosyo-ekonomik faktörlerin birlikte yer almasıdır (Sarıaslan H., Erol C., 2008:415). Firma elden çıkarılırken, bir bütün olarak bu değerler toplamı hesap edilerek fiyatlandırılır. Fiziki olmayan değerlerinde bu kapsamda olması hesaplamayı oldukça güçleştirir.

#### **f. Gerçek Değeri**

Gerçek değer (Intrinsic Value) ya da olması gereken değer, bir varlığa ait piyasadaki bilgilerin tamamına dayalı olarak yapılan hesaplama olarak denir. Hisse senedinin gerçek değeri, ait olduğu firmanın varlıkları, kârlılık durumu, temettü politikası, sermaye yapısı gibi içsel ve sektörel yapı ile konjonktürel dalgalanmalar gibi dışsal dalgalanmalardan etkilenmektedir. Etkin piyasa koşullarında piyasa değerinin gerçek değere oldukça yakın olması beklenen bir durumdur (Ercan, Öztürk, Küçükkaplan, Başcı ve Demirgüneş, 2006: 6).

#### **g. Makul Piyasa Değeri**

Makul piyasa değeri (Fair Market Value), bir mal veya hizmetin satılmaya rıza gösteren satıcıdan, almaya istekli alıcıya geçtiği fiyat düzeyini ifade eder (Gürbüz ve Ergincan, 2008: 15). Piyasa değerine benzemekle birlikte genel olarak gayrimenkul değerlemesinde ve varsayımsal vergi hesaplamalarında kullanılır (Ercan ve arkadaşları, 2006: 6).

#### **h. Aktif Değeri**

Aktif değer (Asset Value), bir firmanın toplam varlıklarının değeri olarak tanımlanmaktadır. Aktif değer kapsamında; defter değeri, tasfiye değeri ve net aktif değeri yer almaktadır.

#### **Defter Değeri**

Bir firmanın defter değeri (Book Value) bilançodaki özsermayesinin değeridir. Muhasebe ve vergilendirmede önem kazanmaktadır. Firmanın özsermaye toplamının hisse senedi sayısına bölünmesidir. Bu tutar aynı zamanda firmanın toplam borçları ile toplam varlıkları arasındaki farkı ifade etmektedir. Defter değeri, belirli bir tarihte tarihi değerle kayıtlı varlıkların muhasebe kayıtlarına göre belirlenmiş olduğundan, bu değer bilanço kalemleri kullanılarak hesaplanmaktadır. Değişik muhasebe tekniklerinin, kur farkı, farklı



amortisman ayırma ve stok değerlendirme yöntemlerinin kullanılması sonucu varlıkların defter değerleri farklı olabilmektedir (Chambers, 2009: 208).

### **Tasfiye Değeri**

Tasfiye değeri (Liquidation Value), firmanın aktiflerinin nakte dönüştürülmesi sonucunda elde edilen naktin, tüm borçlar ödendikten sonra kalan tutarın hisse senedi başına bölünmesi ile elde edilir.

Tasfiye değerini, defter değeriden farklı kılan en önemli etken, varlıkların cari piyasa değerinin, tarihi maliyetinden çok farklı olmasıdır. Bu farklılık enflasyona bağlı fiyat artışı nedeni ile, özellikle maddi duran varlıkların, iştiraklerin ve stokların değer kazanmış olmasından kaynaklanmaktadır. Maddi olmayan sabit varlıkların ve aktifleştirilmiş giderlerin, tasfiye halinde değerine oranla çok daha düşük bir değere sahip olması firmanın değeri üzerinde azaltıcı etki yapacaktır (Ercan ve Ban, 2005: 119).

### **Net Aktif Değeri**

Net Aktif değeri (Net Asset Value) bir firmanın aktif ve pasiflerinin, borç ve alacaklarının, piyasa değerlerinin bulunarak firma değerinin elde edilmesidir. Net aktif değer firmanın yeniden kurulması durumunda oluşacak maliyeti, firmanın sahip olduğu varlıkların bugünkü değerini ve varlıkların tek tek elden çıkarılması durumunda elde edilecek geliri saptayan bir yöntemdir yani toplam özvarlıklar firmanın değerini oluşturur (Chambers, 2009: 211).

#### **i. Hurda Değeri**

Hurda değeri (Hurdle Value), bir varlığın ekonomik ömrü sonunda net defter değerinin üzerinde bir bedelle satılması ile oluşan değerdir. Sermaye bütçelemesi kararlarında bir yatırıma ilişkin hurda değer edilebilmekte ise, bu değer yatırımın net bugünkü değerinin hesaplanmasında dikkate alınmaktadır. (Ercan ve arkadaşları, 2006: 7)

### **2.3. Banka Değerlemede Kullanılan Yöntemler**

Bir firma ya da varlığın değerine farklı yöntemler kullanarak ulaşabiliriz. Göreceli ya da Piyasa Esaslı Değerleme, Varlık Esaslı, Ekonomik Katma Değer veya İndirgenmiş Nakit Akımları yöntemlerini kullanabiliriz. Bu yöntemler de kendi içinde farklı yaklaşımlara ayrılabilir.

Bankaları değerlendirmek teorik olarak zordur. Dışarıdan birinin, kredi portföyünün kalitesine karar vermesi, faiz oranlarının yanlış hesaplanmasına dayanılarak vadesiz hesap kazançının ölçülmesi (örneğin; uzun vadeli kredilerden kazanılan faiz ile kısa vadeli mevduatlara ödenen faiz farkı) ve bankanın potansiyel kârını hangi birimden kaynaklandığını anlaması oldukça zor olabilir. İçeriden birisi için ise, banka birimleri (hazine, perakende ve toptan) arasındaki transfer fiyatı ana konu olmaktadır (Copeland, Koller ve Murrin, 1994: 497).

Zorluklara rağmen bütün bu farklı yöntemlerin tek bir amacı vardır, değerlemesi yapılan varlık ya da firmanın en doğru ve tam bir şekilde değerinin tespit edilmesidir.

### 2.3.1. Göreceli Değerleme Yöntemi

Göreceli değerlendirme (Relative Valuation) ya da Piyasa esaslı değerlendirme (Market Oriented) yöntemi basit olarak, bir varlığın piyasada bulunan benzer, eşit derecede başka bir varlık ile kıyaslanmasıdır. Kolay bir yöntem olarak gözükse de birçok zorluğu kendi içinde barındırır.

Göreceli değerlendirme yönteminde üç esaslı aşama bulunmaktadır. İlk aşama, piyasada fiyatını karşılaştırabileceğin varlığı bulmaktır. İkinci aşama, çok çeşitli karşılaştırmalar yapılabilmesi için standartlaşmış fiyatların oluşmasında göreceli değerleri yaratmaktır. Üçüncü ve son aşama ise, karşılaştırılacak standart değerlere uygulanacak uygun oranlara karar vermektir (Damodaran, 2005: 61).

Örneğin bir ev alırken yakınlardaki bir evin ederi baz alabilir, ancak burada bir evi baz almak bile zorluklar taşıyabilir; öncelikle hangi ev baz alınacaktır? bulunduğunda ise, bu evin fiyatı piyasa koşullarına uygun mudur? Her iki evde aynı özelliklere sahip mi? Bu gibi nedenler dolayısı ile değerlemesi yapılacak varlık bir ev değil de bir işletme, firma ya da banka ise karşılaştırması yapılması gereken veriler olmalıdır; firma büyüklüğü, halka açık olup olmadığı, likiditesi veya pazarlanabilirliği, borç ve sermaye yapısı, lokasyonu, duran varlıkları ve son olarak geçmiş büyüme oranları (Özarlan Saydar, 2011: 51).

Göreceli değerlendirme yönteminin avantajları:

a. Anlaşılması kolay bir yöntemdir, benzer varlıkların kıyaslanması ve sonuçların karşılaştırması kolaydır. Ancak bunun için karşılaştırılan varlıkların aynı demografik, sosyo-ekonomik, politik ve finansal özelliklere sahip olması gerekir.

b. Gerçek veriler kullanılmaktadır, değer belirlemede hisse senetlerinin fiyatları baz alınmaktadır, varsayımlar üzerinden değerlendirme yapılmamaktadır.

c. Uygulaması diğer değerlendirme yöntemlerine göre daha kolaydır. İndirgenmiş nakir akımları yönteminde matematiksel bir model kurulması gerekirken, göreceli değerlendirme yönteminde değer nispeten daha basit bir biçimde hesaplanan finansal oranlar kullanılarak tespit edilmeye çalışılmaktadır (Ercan ve arkadaşları, 2006: 45).

d. Değerleme sürecinde, firmanın maddi ve maddi olmayan varlıklarının bütünü değerlendirilmede dikkate alınır. Varlık yaklaşımında da firmanın maddi ve maddi olmayan varlıkları ve borçlarının tamamının değerlendirilmesi yapılmaktadır ancak müşteri listeleri ve entellektüel sermaye gibi maddi olmayan varlıklarının bir çoğu bilançoda gösterilmemekte ya da gerçek değeri ile yansıtılmamaktadır (Küçükkaplan, 2008: 32).

e. Göreceli değerlendirme, piyasa değerlerine yakın değerlerin bulunması konusunda tarihi değerler baz alınarak yapılan değerlendirmelerden daha doğru sonuçlar verir.

Göreceli değerlendirme yönteminin dezavantajları:

a. Karşılaştırma yapılabilecek varlıkların ya da firmaların piyasada bulunması zor olabilir. Sektörde faaliyet gösteren firma sayısının az olduğu durumlar göreceli değerlendirme yönteminin en büyük ve en sık karşılaşılan dezavantajdır.

b. Verilerin ulaşılabilir olmaması. Değerleme yönteminde kullanılacak bazı verileri firmalar rekabet gibi nedenlerden dolayı açıklamak ya da vermek istemezler, bu tür durumlarda sağlıklı bir sonuca ulaşmak zordur. Finans sektöründen firma bilgilerinin rakiplerin eline geçmesi riski nedeni ile sağlıklı bilgilere ulaşmak zordur.

c. Esnek ve adapte edilebilir değildir. İndirgenmiş nakit akımları yaklaşımından farklı olarak, yaratılan değer çerçevesinde, firmanın faaliyetlerine ilişkin özgün karakterlerin ele alınması ve değerlendirilmesi nispeten daha zordur (Ercan ve arkadaşları, 2006: 46).

d. Değerin tahmin edilmesinde tutarsız sapmalar olabilmektedir. Yaklaşım itibari ile sınırlı sayıda varsayımın kullanılmasının bir sonucu olarak, şeffaflık konusunda problemler yaşanmakta ve değerlendirme manipülasyonlara açık olmaktadır. Kolay uygulanabilirliğinin yanında tutarsız saptamalar yapılmasına olanak vermesinden dolayı önemli bir dezavantajı da beraberinde getirmektedir. Taraflı bir değerlemeci, kendi amaçları doğrultusunda oranlar kullanarak değeri aşırı ya da düşük gösterebilmektedir (Ercan ve arkadaşları, 2006:46).

e. Bankalar için göreceli değerlendirme yöntemi kullanılırken en büyük sorun borç kavranının tanımlanması ve bunun hesaplanmasıdır. Bir diğer sorun ise sermaye harcamaları ile banka sermayesinin hesaplanmasında ortaya çıkmaktadır.

Göreceli değerlendirme yönetiminde hesaplama ve sonuç için bir çok oran kullanılmaktadır, kazanç oranları, piyasa değeri/defter değeri oranı, satış oranları ve sektör oranları ancak bunlar içerisinde bankaların değerlemesinde; kazanç oranlarından, fiyat/kazanç oranı ile piyasa değeri/defter değeri oranı anlam ifade etmektedir.

#### **a. Fiyat/Kazanç Oranı**

Bankaların ve diğer firmaların fiyat/kazanç oranı (Price/Earnings Ratio P/E) benzer şekilde hesaplanmaktadır.

$$\text{Fiyat/Kazanç Oranı} = \text{Hisse Senedinin Fiyatı} / \text{Hisse Başına Kazanç}$$

$$\text{Banka Değeri} = (\text{Hisse Senedinin Fiyatı} / \text{Hisse Başına Kazanç}) \times \text{Hisse Başına Beklenen Kâr} \times \text{Hisse Sayısı}$$

Fiyat/Kazanç oranını etkileyen unsurlar ise; kârın geçmişteki büyüme oranı, tahmini kârlar, ortalama kâr payı ödeme oranı, firmaların sistematik riskini ölçen beta katsıyısı, kârın istikrarlı olup olmadığı, finansal kaldıraç ve firmanın rekabet gücü, yöneticilerinin yetenekleri, ekonomik koşullardır (Chambers, 2009: 218).

Fiyat/Kazanç oranındaki en önemli sorun, hesaplamada kullanılacak olan 'hisse başına kazanç' olmaktadır. Cari hisse başına kazanç, gelecekteki hisse başına kazanç, seyreltilmiş hisse başına kazanç veya takip eden hisse senedi başına kazanç hangisinin kullanılacağıdır (Ercan ve arkadaşları, 2006: 48).

Benzer bir durumda bankalar için hesaplama yapılırken karşımıza çıkmaktadır. Kazançlardaki beklenen büyüme oranının, kâr payı dağıtım oranının ve özsermaye maliyetinin bir fonksiyonu olmaktadır. Diğer firmalardaki gibi, kazançtaki beklenen büyüme oranı ile kâr payı dağıtım oranı yüksek, özsermaye maliyetinin düşük olduğu bankalarda fiyat/kazanç oranı nispeten yüksek olmaktadır. Bir başka sorun da, beklenen giderlerin tespitinde karşılıkların kullanılmasıdır. Bankalar batık ya da gecikmiş kredileri için düzenli olarak karşılık ayırmak zorundadır. Bu karşılıklar gelirin azalmasına neden olmakta fiyat/kazanç oranı da bundan etkilenmektedir. Batık ve gecikmiş kredilerinin tasnifinde daha muhafazakar davranan bankalar daha düşük gelir beyan ettiklerinden bu bankaların fiyat/kazanç oranları da nispeten düşük çıkmaktadır. Yine karşımıza çıkan bir diğer sorun da, farklı alanlarda yatırımları bulunan bankalardır, bankaların bu yatırımlarının farklı risk düzeyine, büyüme oranlarına ve getiri karakteristiklerine sahip olduğundan göreceli değerlemede kullanılacak karşılaştırabilecek firma tespiti sağlıklı olmayabilir (Ercan ve arkadaşları, 2006: 78).

### **b. Piyasa Değeri / Defter Değeri Oranları**

Fiyat/Kazanç oranı yaklaşımında olduğu gibi iki veri arasındaki belli bir katsayı bulmaya yöneliktir. Piyasa Değeri / Defter Değeri (Price / Book Value P/B) oranı, hisse senetlerinin piyasa değerinin defter değerine oranıdır.

Piyasa Değeri/Defter Değeri = Hisse Senedinin Fiyatı/Hisse Senedinin Defter Değeri

Banka Değeri = (Ortalama P/D Değeri) x Hisse Başına Defter Değeri x Hisse Sayısı

Bankalarda, özsermayenin kazanma gücü ile piyasa değeri/defter değeri arasındaki ilişki, üretim firmaları ile karşılaştırıldığında, çok daha kuvvetli olmaktadır. Bu, özsermayenin defter değeri ile özsermayenin piyasa değeri arasında farkın fazla olmamasından kaynaklanmaktadır; zaten tam ve etkin çalışan piyasalarda, hisse senedinin gerçek değeri ile piyasa değerinin birbirine eşit olması beklenir. Bankaların varlıkları sürekli günceldir ancak, özsermayenin kazanma gücü ile piyasa değeri/defter değeri oranları arasındaki ilişki incelenirken diğer değişkenlerin de etkileri gözardı edilmemelidir (Ercan ve arkadaşları, 2006:79).

Oranın yüksek olması, genellikle firmada entellektüel sermaye değerinin yüksek olduğuna işaret etmektedir. Piyasa değeri /defter değeri oranı bir firmayı aynı sektör içerisindeki diğer firmalar ile karşılaştırma olanağı sağladığı gibi, sektörler arası karşılaştırma imkanı tanımaktadır. Böylece firmalar sektörlerdeki karşılaştırmaları dikkate alarak daha iyi performans yakalama yönünde çaba sarf edebilirler (Özyürek ve Erdoğan, 2011:118).

### **2.3.2. Varlık Esaslı Değerleme Yöntemi**

Varlık esaslı değerlendirme (Capital Asset Pricing) yöntemi, varlıkların tasfiye değerine bağlıdır. Bankanın varlık değeri ise, bilanço içi varlıklar ile borçların yerine koyma maliyetleri arasındaki farkın hesaplanmasıdır. Bu değer genel olarak, banka içi kayıtlı olmayan peştemaliye ya da diğer maddi olmayan duran varlıklar ile bilanço dışı kalemleri kapsamaz. Banka için bunlar önemlidir ve hesaplaması gereklidir. Bankanın yatırım portföyü

içindeki saklı yedekler, gayrimenkuller ve risk pozisyonu için bankanın borç ve varlıklarının için defter değeri düzenlenmelidir, bunları dışarıdan tahmin etmek imkansızdır ve bankanın gerçek değeri tespit etmek için gereklidir (Özarlan Saydar, 2011:60).

Genel olarak bakıldığında bir bankanın gerçek değerini tespit etmek varlık esaslı değerlendirme yöntemi ile zordur. Küçük finansal kurumların değer tespitinde kullanılması daha anlamlı olabilmektedir.

### 2.3.3. Ekonomik Katma Değer Yöntemi

Ekonomik katma değer (Economic Value Added), bir firmanın belli bir dönemdeki faiz ve vergi kârından verginin düşüldükten sonraki faaliyet kârından yatırımlarının maliyetin düşülmesinden sonra elde edilen değerdir, yani firmanın artık değerini bulmakta kullanılan yöntemdir.

Artık değer kavramı üzerine kurulu bir performans değerlendirme yöntemi olan Ekonomik Katma Değer yöntemi, G. Bennett Stewart ve Joel Stern tarafından hissedar değeri yaratabilen projelerin kabul edilmesi düşüncesi üzerine kurulmuş bir değerlendirme yöntemidir (Ercan ve arkadaşları, 2006:81).

Ekonomik katma değeri bulmak için kullanabileceğimiz yöntemler:

Ekonomik Katma Değer = (Yatırılan Sermayenin Getirisi - Sermaye Maliyeti) x Yatırılan Sermaye

Ekonomik Katma Değer = Vergi Sonrası Faaliyet Kârı – (Sermaye Maliyeti x Yatırılan Sermaye)

Ekonomik Katma Değer = (Faiz ve Vergi Öncesi Kâr – Vergi) – (Toplam Aktifler x Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti)

Ekonomik Katma Değer = Yatırılan Sermaye x (Yatırılan Sermayenin Getirisi – Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti)

Firmaya serbest nakit akımları yönteminde kullanılan vergi sonrası faaliyet kârı ile ekonomik katma değer yöntemi kullanılarak hesaplanan vergi sonrası faaliyet kârı eşit olabilir. Burada, indirgenmiş nakit akımları değerlemesinde olduğu gibi faaliyet gelirinde kira ödemeleri, ar-ge ve yatırım harcamalarının ekonomik katma değer modelinde de düzenlemelerinin yapılması gerekmektedir (Damodaran, 2002: 871).

Ekonomik katma değer yönteminin indirgenmiş nakit akımları yöntemine göre üstünlüğü, bu modelin herhangi bir yıldaki firmanın performansını anlamada kullanışlı bir ölçüt olmasıdır. Yani firma tarafından herhangi bir dönemde yaratılan değeri ölçer ve aşağıdaki formüldeki gibi ifade eder (Üreten ve Ercan, 2000: 57).

Ekonomik katma değer modeli üç özelliği nedeni ile önemli bir tekniknik.

a. Model olarak genel muhasebe prensipleri tarafından sınırlandırılmış değildir. Kullanıcıları ekonomik değeri arttırmak için gerekli düzenlemeleri yapmaya isteklidir.

b. Hisse senedi sahiplerinin hisse değerini arttırmak için üzerine düşen görevleri yerine getirmede yalnızca üst düzey yöneticileri değil, organizasyonun alt düzeyindekiler de dahil olmak üzere bütün çalışanları dikkate almalariyaısından firmaları yönlendirir.

c. Diğer finansal ölçüm sistemlerinin bir araya getiremediği bir durumu gerçekleştirir. Önceden sermaye piyasası için pay başına geliri, sermaye bütçelemesi için net bugünkü değeri ve yöneticiler için varlıkların getirisini kullanan bir firma, şimdi üç unsur için yalnızca ekonomik katma değer modelini kullanabilir. Finansal yönetim tarihinde ilk kez yöneticiler ortak bir dile sahip olmuşlardır (Chamners, 2009: 30).

### **2.3.4. İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi**

İndirgenmiş nakit akımları yöntemi (Discounted Cash Flows Method), firmanın değerini gelecekte beklenen nakit akımlarının, belirlenen bir tarih itibari ile belirli bir indirgenme oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile belirlendiği yöntemdir. Firmaya serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Firm) ve Özsermayeye serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Equity) şeklinde iki yöntemi bulunmaktadır.

Bir firmanın gelecekteki satış ve maliyet kalemlerine dayalı olarak tahmin edilen net nakit akımlarının işletmenin ağırlıklı sermaye maliyeti ile indirgenerek net bugünkü değerinin hesaplanmasıdır (Sarıaslan ve Erol, 2008: 416).

Beş aşamadan oluşmaktadır:

- a. Geçmiş verilerin analizi.
- b. Net akımının tahmin edilmesi.
- c. Sermaye maliyetinin tahmin edilmesi.
- d. Devam eden değerinin tahmin edilmesi.
- e. Sonuçların hesaplanması ve yorumu (Küçükkaplan, 2008: 22).

İndirgenmiş nakit akımları yöntemi diğer yöntemlere göre daha çok veriye ve bilgiye ihtiyaç duyulmaktadır, uygulamasının nispeten karmaşık olması ve geleceğe yönelik çok sayıda belirsizliğin firmanın değerini etkileyebileceği yöntemin dezavantajlarıdır. Bankalar ve finansal hizmet firmaları için dikkat edilmesi gereken bir nokta da diğer firmalardan farklı olarak nakit paranın bankanın ticaretini yaptığı stok değeri olmasıdır.

#### **a. Firmaya Serbest Nakit Akımları Yöntemi**

Firmaya serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Firm / FCFF) kavramı ile firmanın temel kaynak sağlayıcıları olan hissedarları ve uzun vadeli borç verenlere olan nakit akımları ifade edilmektedir. Genel olarak imalat sektörü için firmalarının değerlemede kullanılmaktadır.

Firma değerinin tespitinde firma bir bütün olarak değerlenmekte, sonsuza kadar özsermaye sahipleri ve uzun vadeli borç verenlere olan nakit akımları tahmin edilmekte,

bunların bugünkü değeri ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti kullanılarak hesaplanmakta ve bu değerden firmanın uzun vadeli borçlarının bugünkü değeri çıkartılarak özsermayesinin olması gereken değeri bulunmaktadır.

$FCFF = \text{Faiz ve Vergi Öncesi Kâr (1- Kurumlar Vergisi) + Amortismanlar} - \text{Sermaye Harcamaları} - \text{Net İşletme Sermayesi Düzeyindeki Değişim}$

Firmanın değerinin hesaplamasında kullanılan formüldür (Ercan ve arkadaşları, 2006: 28).

### **b. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Yöntemi**

Özsermayeye serbest nakit akımları (Free Cash Flows to the Equity / FCFE) yöntemine göre firma değeri belirlenirken her bir döneme ait hesaplanan özsermayeye serbest nakit akımları, firmanın özsermaye maliyeti ile indirgenerek firmanın özsermayesinin olması gereken toplam değeri tespit edilir. Bulunan bu değer eğer firma halka açık ise firmanın toplam hisse senedi sayısına bölünerek her bir hisse senedinin olması gereken değeri bulunur, bulunan bu fiyat firmanın hisse senetlerinin borsadaki fiyatı ile karşılaştırılarak yorumlanır (Ercan ve Ban, 2005: 341).

Finansal hizmet veren firmalar için en doğru değer tespiti olması nedeni ile özsermayeye serbest nakit akımları yöntemi tercih edilir.

$FCFE = \text{Net Kâr} + \text{Amortismanlar} - \text{Sermaye Harcamaları} - \Delta \text{Net İşletme Sermayesi} - \text{Anapara Geri Ödemeleri} + \text{Yeni Borçlar}$

Net Kâr: Bankanın gelir tablosundan ‘Net Dönem Kârı/Zararı’ hesabı olarak alınmaktadır. Bu hesabı etkileyen değişken ‘Net Faiz Geliri’ dolayısı ile ‘Net Faiz Marjı’ olmaktadır.

Amortismanlar: ‘Maddi Duran Varlıklar’ ın ve ‘Maddi Olmayan Duran varlıkları’ın ilgili döneme ait amortisman giderleridir. Bankalarda duran varlıkların aktif toplamı içerisindeki paylarının düşük olmasına bağlı olarak amortisman giderleri de düşük olmaktadır.

Sermaye Harcamaları: Bankalar için ‘Dönem Sonu-Dönem Başı’ rakamları olmak üzere;

$\text{Sermaye Harcamaları} = \text{Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar} + \text{İştirakler} + \text{Bağlı Ortaklıklar} + \text{Krediler} + \text{Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler} + \text{Personel Giderleri}$

$\Delta \text{Net İşletme Sermayesi}$ : Dönem sonu net işletme sermayesi ile dönem başı net işletme sermayesi farkını ifade etmektedir (Ercan, Öztürk, Küçükkaplan, Başçı ve Demirgüneş, 2008: 3).

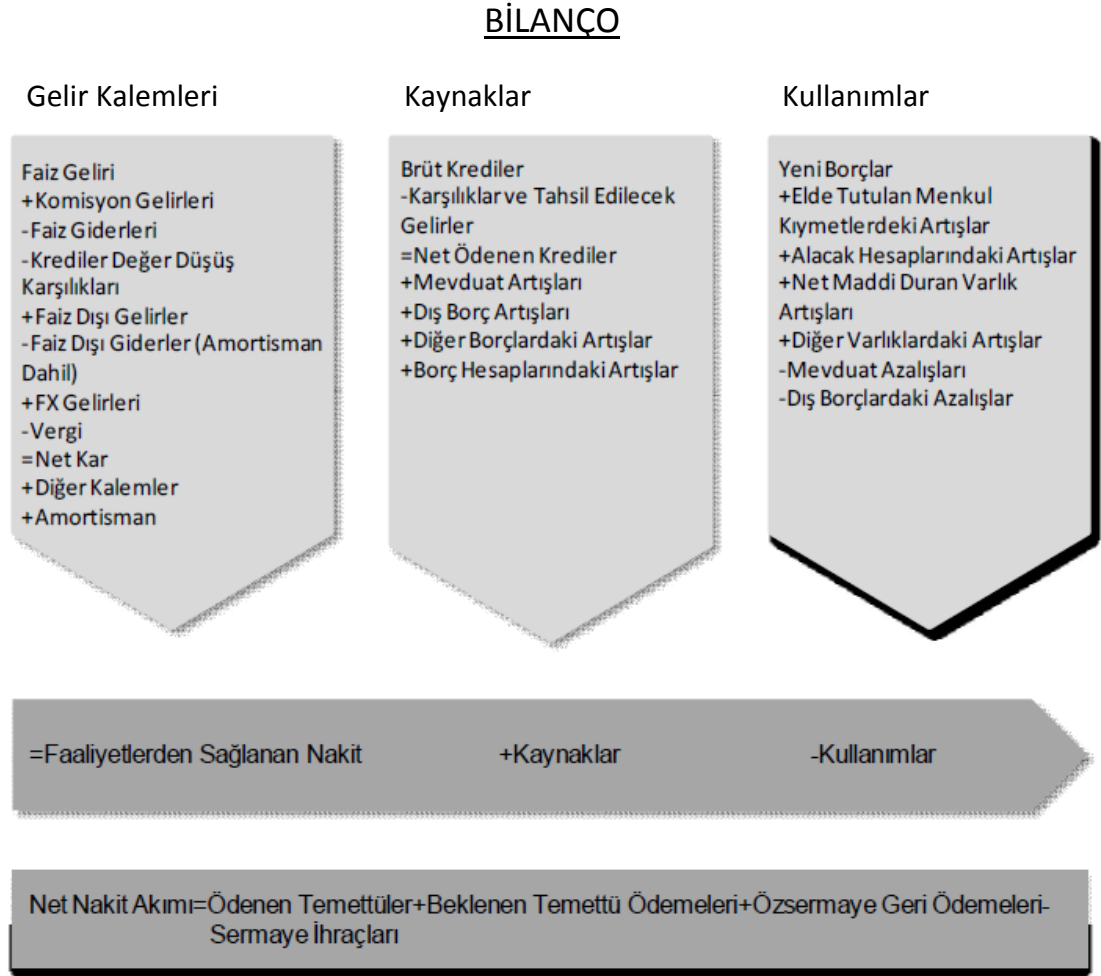
Anapara Geri Ödemeleri: Hesaplamalarda sıfır kabul edilerek yoruma açık hesapların dönem başı ve dönem sonu farkı olan tutarlar, yeni borçlar hesabında dikkate alınmıştır.

Yeni Borçlar: Bankalar için hesaplanmış hali ‘Dönem Sonu-Dönem Başı’ rakamları olmak üzere;

Yeni Borçlar = Mevduat + Alınan Krediler + İhraç Edilen Menkul Kıymetler + Muhtelif Borçlar + Diğer Yabancı Kıymetler + Finansal Kiralama Borçları + Sermaye Benzeri Krediler

Bankanın özsermayeye serbest nakit akımları hesaplama formülü olarak kullanılabilir (Ercan ve arkadaşları, 2006: 104).

Şekil 1. Banka Hissedarlarına Serbest Nakit Akım (Özsermaye Yaklaşımı)



(Copeland ve arkadaşları, 1994: 500)



### **III.BÖLÜM ÖRNEK OLAY İNCELEMESİ: ALTI YABANCI SERMAYELİ BANKANIN DEĞERLEME UYGULAMASI**

2000 yılından Türkiye’de 18 bankanın hisselerinin bir kısmı ya da tamamı yabancı sermayeli bankalara satılmıştır. Değerleme yapılırken bu bankalardan; yatırım bankaları olan C Kredi Bankası (Pozitif Bank) ve Tatbank (Merrill Lynch), yabancı sermayeli olan ve gene yabancı sermayeli bir bankaya satılan Turkish Bank, önce yabancı sermayeli bir bankaya satılan belli bir süre sonra yerli sermayeli bir bankaya satılan Sitebank (Fibabanka), yabancı sermayeli bir bankaya satılan ancak 2007 krizi sonucunda yurtdışında birleşme sonucu Türkiye’de de birleşerek faaliyetine son veren Dışbank (Fortis), hisselerini bir kısmı satılmış olmasına rağmen yerli banka durumunda olan Koçbank, TEB, Garanti, Yapı ve Kredi Bankası, Şekerbank ve Akbank ile yabancı sermayeli bankaya satışı 2013 yılında gerçekleşen Alternatif Bank konu nedeni ile değerlendirme kapsamına alınmamıştır. Değerleme modellerinden Özsermayeye Serbest Nakit Akımlar yöntemi ile Burgan Bank, Denizbank, Finansbank, HSBC, İNG Bank ve Turkland bankalarının değerlendirilmesi yapılmıştır.

#### **3.1. Değerleme Analiz Verileri**

2014 ile 2023 yılları arasında on yıllık değerlendirme yapılırken bankaların 2006 ile 2013 yılları arası bilançoları ve gelir tabloları ile T.C. Merkez Bankası’nın yıl sonu efektif satış kuru esas alınmıştır.

##### **3.1.1. Banka Bilanço Ve Gelir Tabloları**

Bankaların bilanço ve gelir tablolarının analizinin yapılması indirgenmiş nakit akımlarının belirlenebilmesi için önem taşımaktadır. Türkiye’de bankaların bilanço ve gelir tablolarının düzenlenmesi ile ilgili farkı uygulamalar Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Bankalar Birliği gibi bulunmaktadır. Genelde bu farklılıklar detay bazında olup, ana yapıyı bozmamaktadır (Ercan ve arkadaşları, 2006: 99).

##### **a. Banka Bilançosu**

Banka bilançosu aktif ve pasif olmak üzere iki ana başlığa ayrılır. Aktif ve pasifin içinde yer alan bazı kalemler zaman içinde değişikliğe uğrayabilir. 2006 yılından önce zorunlu karşılıklar ayrı bir kalem olarak gösterilirken sonradan nakit değerler ve merkez bankası kalemin altında yer almaya başlamıştır. Yine benzer şekilde, riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar bilanço dışı hesaplarda izlenirken, Türkiye Muhasebe Standartı hükümleri çerçevesinde değerlemeye tabi tutulmasından doğan ve varlık oluşturan farklar aktif nitelikli bu hesapta, riskten korunma amaçlı türev finansal borçlar ise pasif nitelikli hesapta izlenmeye başlanmış, bu hesaplara kaydedilen değerlendirme farkları ilgisine göre ilgili gelir veya özkaynak hesabı ile ilişkilendirilir (Hazar ve Babuşcu, 2013: 29).

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar altında yer alan menkul değerler 2016 yılından sonra satılmaya hazır finansal varlıkların kaldırılması ile iki kalem altında izlenmeye devam edecektir.

Tablo 4. Banka Bilançosu

AKTİFLER	PASİFLER
1.Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1.Mevduat
2.Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	2.Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar
3.Bankalar	3.Alınan Krediler
4.Para Piyasalarından Alacaklar	4.Para Piyasalarına Borçlar
5.Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5. İhraç Edilen Menkul Kıymetler
6.Krediler ve Alacaklar	6.Fonlar
7.Faktoring Alacakları	7.Muhtelif Borçlar
8.Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	8.Diğer Yabancı Kaynaklar
9.İştirakler	9.Faktoring Borçları
10.Bağlı Ortaklıklar	10.Kiralama İşlemlerinden Borçlar
11.Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	11.Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar
12.Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	12.Karşılıklar
13.Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	13.Vergi Borcu
14.Maddi Duran Varlıklar	14.Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Borçlar
15.Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.Sermaye Benzeri Krediler
16.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16.Özkaynaklar
17.Vergi Varlığı	
18.Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar	
19.Diğer Aktifler	
Toplam Aktifler	Toplam Pasifler

Aktif tarafta yer alan, nakit değerler ve merkez bankası ile krediler ve alacaklar kalemlerinin alt başlıklarında, Nakit Değerler ve Merkez Bankası kaleminin içinde; kasa, efektif deposu, yoldaki paralar, satın alınan çekler, vadesi gelmiş menkul değerler, kıymetli madenler, Merkez Bankası ve zorunlu karşılıklar bulunmaktadır (Hazar ve Babuşcu, 2013:19).

Krediler ve Alacaklar kalemi ise; iskonta ve iştirak senetleri, tüketici kredileri, kredi kartları, kısa vadeli krediler, orta ve uzun vadeli krediler, kanun ve/veya kararnamelere dayanan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş krediler, standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar ile yakın izlemedeki krediler, yeniden yapılandırılan ve yeni bir itfa planına bağlanan krediler, tasfiye olunacak alacaklar, tazmin edilen gayri nakti kredi bedelleri ve özel karşılıklardan oluşmaktadır (Hazar ve Babuşcu, 2013: 26).

Pasifte yer alan mevduat, karşılıklar ve alınan krediler kalemlerini oluşturan alt başlıklar bulunmaktadır.

Mevduat; tasarruf mevduatı, resmi kuruluşlar mevduatı, ticari kuruluşlar mevduatı, bankalar mevduatı, diğer kuruluşlar mevduatı, döviz tevdiat hesabı ve kıymetli maden depo hesabından oluşmaktadır.

Alınan Krediler; T.C. Merkez Bankası, yurtiçi ve yurtdışı bankalardan kullanılan kullanılan kredilerdir.

Karşılıkların içinde ise; genel karşılıklar, kıdam tazminatları, vergi karşılıkları, dövize endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları, tazmin edilememiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları ile kredi kartı ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamaları yer almaktadır. (Hazar ve Babuşcu, 2013: 35)

## **b. Banka Gelir Tablosu**

Tablo 5. Banka Gelir Tablosu

GELİR VE GİDER KALEMLERİ
1.Faiz Gelirleri
2.Faiz Giderleri
3.Net Faiz Geliri/Gideri
4.Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri
5.Temettü Gelirleri
6.Net Ticari Kâr/Zarar
7.Diğer Faaliyet Gelirleri
8.Faaliyet Gelir/Giderleri Toplamı
9.Net Faaliyet Kâr/Zararı
10.Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/Zarar
11.Sürdürülebilir Faaliyetler Dönem Net Kâr/Zararı
12.Durudurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr/Zarar
13. Durudurulan Faaliyetler Dönem Net Kâr/Zararı
Net Dönem Kâr/Zararı

Gelir tablosunda faiz geliri ve faiz giderinin alt kalemleri bulunmaktadır.

Faiz gelirini; kredilerden, zorunlu karşılıklardan, bankalardan, para piyasalarından, menkul değerlerden alınan faizler ile diğer faiz gelirleri oluşturmaktadır.

Faiz gideri başta mevduata (bankalararası, tasarruf, resmi, ticari, diğer kuruluşlar, döviz tevdiat hesabı ve kıymetli maden depolama hesapları), kullanılan kredilere, para piyasası işlemlerine, ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler ile diğer faiz giderleridir.

### **3.1.2. T.C. Merkez Bankası Kuru**

Değerleme için T.C. Merkez Bankasının yıl sonunda açıklanan efektif USD satış kuru esas kabul edilmiştir. 29.05.2014 değerleme günü itibariyle USD efektif satış kuru 2,0990.- TL olarak alınmıştır.

Tablo 6. T.C. Merkez Bankası Efektif USD Yıl Sonu Satış Kuru (2006-2013)

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1.4145	1.1666	1.5314	1.4967	1.5473	1.9008	1.7889	2.1375

### 3.1.3. Kurumlar Vergisi Oranı

Değerleme yapılırken bankanın ödeyeceği vergi oranı değer hesaplamasında kullanılan verilerden bir tanesidir. Değerleme için baz alınan 2006 yılından itibaren Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20 olarak uygulanmaktadır.

### 3.1.4. Özsermaye Maliyeti

Özsermayeye serbest nakit akımların bugünkü değerine indirgenmesinde bankanın özsermaye maliyeti (Cost of Equity) kullanılan verilerdendir. Özsermaye maliyetinin belirlenmesinde temettü modeli, fiyat/kazanç oranı modeli, sermaye varlıklarını fiyatlama modeli veya arbitraj modeli kullanılabilir. Temettü modeli, fiyat/kaldıraç oranı modeli ve büyümeyi dikkate alan temettü modellerinde kavramsal olarak tutarsızlıklar olduğundan yanlış sonuçlar vermektedir. Sermaye varlıkları fiyatlama modeli (Capital Asset Pricing Model / CAPM) veya arbitraj modeli (Arbitrage Pricing Model /APT) uygulamasında bazı ölçme sorunları olmakla birlikte teoride doğrudur, her iki model de riski ve beklenen enflasyonu dikkate almaktadır (Üreten ve Ercan, 2000: 66).

Özsermaye maliyetinin hesaplanmasında sermaye varlıkları fiyatlama modeli tercih edilmiştir. Bu model için risksiz getiri oranı, piyasa risk primi ve beta katsıyısı verileri kullanılmıştır.

Sermaye varlıkları fiyatlama modeli hesaplaması aşağıdaki formül kullanılmaktadır (Sarıaslan ve Erol, 2008: 219).

$$k_s = k_{rf} + \beta_i(k_m - k_{rf})$$

$k_s$  : özsermaye maliyeti

$k_{rf}$  : risksiz getiri oranı

$k_m$  : sermaye piyasasının yıllık genel getiri oranı

$k_m - k_{rf}$  : sermaye piyasası risk primi

$\beta_i$  : i finansal varlığının sistematik riski (beta katsıyısı)

#### a. Risksiz Getiri Oranı

Risksiz getiri oranını tahmin etmek için kullanılan üç alternatif bulunmaktadır.

a. Hazine bonolarının faiz oranı,

b. On yıllık hazine tahvillerinin faiz oranı,

c. Otuz yıllık hazine tahvillerinin faiz oranı (Üreten ve Ercan, 2000: 67),

Değerleme sonucunda on yıllık bir sonuç hesap edilmesi istendiğinden on yıllık hazine tahvilleri faiz oranı kullanmak süre olarak uyumlu olduğundan tercih edilmiştir.

Değerleme için 2023 vadeli TRT270923T11 devlet tahvili bileşik faizi veri olarak alınmıştır. Basit faizi %8.92, bileşik faizi ise %9.12 dir (Ekonomi.Haber7).

### **b. Piyasa Risk Primi**

Piyasa risk primi belirlenirken, hisse senetlerinin geçmişteki ortalama getirileri ile risksiz menkul kıymetlerin geçmişteki ortalama getirileri arasındaki fark kullanılmaktadır (Üreten ve Ercan, 2000: 68). 2013 BİST 100 yıllık getirisi USD olarak %16.44, TL olarak %15.04 olmuştur. (İş Yatırım) Piyasa risk primi olarak ise BİST 100 2013 TL yıllık getirisi alınmıştır.

### **c. Beta Katsayısı**

Beta katsayısının tahmin edilmesi şirket hisse senetlerinin piyasada işlem görüp görmemesine bağlı olarak değişmektedir. Eğer şirket hisse senetleri borsada işlem görüyorsa, beta katsayısını kendimiz hesap edebileceğimiz gibi, güvenilir kuruluşlar tarafından hesaplanan beta katsayıları da kullanılabilir. Eğer firma hisse senedi piyasada işlem görmüyorsa, uygulanacak tek yöntem piyasada işlem gören finansal yapı olarak da benzer firmaların beta katsayılarını kullanmaktır (Üreten ve Ercan, 2000: 69). Değerlemeye konu olan altı bankalardan iki tanesi borsada işlem görmektedir. Aktif olarak işlem gören ise sadece Finansbank bulunmaktadır ve beta katsayısı diğer bankalar için de ortak kabul edilmiştir. Finansbank beta katsayısı 0.75 olarak kabul edilmiştir (Bigpara).

## 3.2. Altı Yabancı Sermayeli Bankaların Değerleme Uygulamaları

### 3.2.1. Burgan Bank A.Ş.

#### a. Burgan Bank A.Ş. TL Verileri

Tablo 7. Burgan Bank A.Ş. TL Bilanço (x1000) (2006-2013) (TBB)

	2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023										
	TP	YP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM	TP	TOPLAM								
<b>BURGAN BANKA A.Ş.</b>																									
<b>BLANÇO TL (x1000)</b>																									
KATI DEĞERLER (VERMEKZET BAKIŞI)	22.062	59.440	81.090	41.474	53.781	107.236	116.893	83.408	173.271	82.095	82.966	164.461	100.941	108.844	203.785	227.955	111.042	348.997	203.261	189.341	383.202	166.890	354.748	520.638	
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	5.420	556	5.976	84.048	159	84.207	189.408	459	183.887	144.810	442	115.252	163.888	9.912	173.740	380.173	27.782	407.935	63.882	90.271	163.597	78.675	242.182		
BANKALARA VERİLEN MALİ KULLUŞLAR	113.286	153.024	228.310	47	108.915	108.992	141.686	23.138	164.824	339.997	201.790	540.777	888.957	25.090	513.807	624.387	15.995	448.392	114.778	98.479	219.257	211.113	41.331	62.144	
PARA FİNANSLARI	45.938	0	45.938	0	0	0	70.029	25.005	0	20.006	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SATIŞ AMAÇLI DEĞERLENDİRİLEBİLİR MENKUL DEĞERLER (NET)	90.330	11.096	101.426	327.202	105.077	432.289	496.100	160.315	616.673	321.585	238.662	450.217	232.715	113.220	344.395	867.120	889.420	362.862	0	0	0	362.862	869.000	0	869.000
SATIŞAMA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	427.103	149.689	576.778	622.391	203.944	881.735	768.408	322.188	1.081.666	915.739	347.987	1.263.786	1.099.917	520.907	1.620.944	1.559.765	788.513	2.328.278	2.059.615	846.370	2.905.465	2.665.314	2.102.185	4.577.689	
<b>KREDİLER</b>	14.763	0	14.763	34.302	0	34.302	76.014	197.236	0	157.236	117.025	0	185.573	165.123	117.025	185.573	0	185.573	165.123	0	165.123	107.796	0	107.796	
Takipteki Krediler (Net)																									
Özet Karşılıklar (-)	12.966	0	12.966	19.946	0	19.946	37.914	0	37.914	80.026	0	80.026	65.619	0	65.619	12.237	104.411	0	104.411	95.774	0	0	0	95.774	
FAKTÖRİNG FAZLAÇAKLARI	0	0	0	14.197	39	14.238	11.465	9.639	21.094	75.133	7.618	33.351	83.894	7.517	91.021	122.898	6.325	128.021	103.591	9.191	139.782	193.325	4.544	183.869	
VADRE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	36.591	2.014	38.605	959.743	1.883	961.638	971.590	0	971.590	992.817	0	992.817	993.988	0	993.988	167.788	0	167.788	0	0	0	0	0	0	0
İSTİRAKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAGLANTILIKLAR (NET)	9.462	0	9.462	121.582	0	121.582	194.332	0	194.332	194.332	0	194.332	194.332	0	194.332	194.332	0	194.332	88.337	0	88.337	99.193	0	99.193	
DEĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSA KRALIYALARI ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RIKSTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	0	0	0	1.334	1.334	1.334	1.630	0	1.630	0	575	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDE DÜZELTİMLERİ (NET)	25.405	0	25.405	23.895	0	23.895	38.065	39.710	0	39.710	31.203	0	39.710	31.203	0	31.203	39.710	0	39.710	25.033	0	25.033	23.923	0	23.923
MADDE DÜZELTİMLERİ (NET)	950	0	950	1.036	0	1.036	3.389	0	3.389	3.891	0	3.891	18.125	0	18.125	20.590	0	20.590	22.682	0	22.682	23.673	0	23.673	
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VERGİ YARLIĞI	1	0	1	14.406	0	14.406	7.944	0	7.944	22.220	0	22.220	16.236	0	16.236	12.498	0	12.498	6.796	0	6.796	19.340	0	19.340	
SATIŞ AMAÇLI DEĞERLENDİRİLEBİLİR DİĞER FAZLAÇAKLILAR	0	0	0	1.200	0	1.200	829	0	829	2.141	0	2.141	8.893	0	8.893	15.120	0	15.120	12.884	0	12.884	13.920	0	13.920	
DİĞER AKTİFLER	1.823	125	1.948	1.723	116	1.863	2.713	149	2.862	19.329	194	19.523	25.259	5.294	30.553	29.293	819	30.092	61.485	16.648	78.133	54.720	132.228	197.048	
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	778.927	338.924	1.115.962	2.216.924	536.138	2.749.082	2.888.971	581.136	3.481.077	3.087.984	783.884	3.869.978	3.893.188	791.774	4.159.912	3.992.351	330.436	4.922.687	3.297.468	1.144.091	4.441.548	4.167.770	2.623.811	6.811.581	
<b>MEVDUAT</b>																									
Bandalarca Mevduat	414.827	346.154	760.981	621.115	520.759	1.151.874	1.189.921	694.603	1.765.824	1.078.898	772.723	1.851.591	1.155.844	733.168	1.886.752	1.554.515	718.860	2.273.175	1.626.412	1.388.143	3.264.555	1.796.889	2.051.806	3.428.835	
Tasarrüf Mevduatı	316.421	0	316.421	425.096	0	425.096	598.336	0	598.336	484.861	0	484.861	831.684	0	831.684	788.375	0	788.375	1.034.957	0	1.034.957	889.882	0	889.882	
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	1.924	0	1.924	8.843	0	8.843	7.403	0	7.403	6.174	0	6.174	12.778	0	12.778	3.892	0	3.892	90.142	0	90.142	37.011	0	37.011	
Ticaret Kuruluşları Mevduatı	85.956	0	85.956	189.230	0	189.230	600.245	0	600.245	601.262	0	601.262	530.922	0	530.922	721.515	0	721.515	56.618	0	56.618	428.472	0	428.472	
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	3.975	0	3.975	930	0	930	824	0	824	1.488	0	1.488	50.433	0	50.433	26.891	0	26.891	132.746	0	132.746	92.335	0	92.335	
Devlet Mevduatı	0	345.999	345.999	0	530.510	530.510	0	600.155	600.155	0	771.884	771.884	0	770.291	710.291	0	710.171	0	0	0	1.337.745	0	1.336.141	19.848	19.848
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSA BORÇLAR	3.147	2	3.149	10	165	175	2.928	584	3.912	1.147	572	1.719	9.178	9.485	18.863	23.375	31.470	54.845	8.478	12.375	20.863	18.063	100.162	107.225	
PARA FİNANSLARI	71.368	0	71.368	156.036	21.508	177.544	254.538	0	254.538	407.215	0	407.215	574.866	0	574.866	845.518	0	845.518	87.744	0	87.744	78.800	0	78.800	
ALIMAN KREDİLER	41.127	97.684	131.791	1.008.051	49.889	1.097.790	913.865	48.795	983.450	714.797	150.854	866.651	729.664	178.822	907.476	787.222	175.283	982.508	43.402	189.297	202.689	99.536	128.835	134.799	
FAZLAÇAKLILAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTEREF BORÇLAR	4.985	1.039	5.974	6.291	13.551	18.842	8.816	6.844	15.460	6.673	1.140	7.813	13.445	2.188	15.631	27.308	8.872	35.980	34.169	10.996	45.165	49.939	21.037	65.946	
DEĞER YATIRIM KREDİLERİ	4.789	1.829	6.628	15.291	1.900	17.161	8.875	983	9.838	22.372	254	22.626	32.975	5.940	38.615	40.522	3.338	43.861	89.248	2.428	91.676	165.113	3.655	89.168	
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSA KRALIYALARI BORÇLARI (NET)	0	3.338	3.338	1.094	0	2.588	2.988	0	2.127	2.127	0	1.067	1.067	0	1.067	275	0	275	0	0	0	0	0	0	659
RIKSTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSA BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	20.918	13.589	0	20.881	0	20.881	0	20.540	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KARŞILIKLAR	11.287	0	11.287	21.392	2.922	24.274	19.145	13.895	32.800	91.247	13.979	45.125	31.850	14.961	46.301	44.323	22.655	66.999	52.972	21.145	75.117	59.102	58.129	116.311	
VERGİ BORÇU	3.998	0	3.998	19.834	0	19.834	11.178	0	11.178	5.511	0	5.511	6.826	0	6.826	10.744	0	10.744	11.986	0	11.986	12.193	0	12.193	
SATIŞ AMAÇLI DEĞERLENDİRİLEBİLİR DİĞER FAZLAÇAKLILAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEMAVE BİNGİZİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖZKAYNALAR	117.083	0	117.083	270.730	826	271.556	287.493	14.930	272.563	480.241	1.409	441.659	446.166	1.419	447.545	570.000	0	570.000	570.000	0	570.000	570.000	0	586.515	
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	871.914	444.526	1.115.962	2.216.924	658.382	2.749.082	2.787.967	683.149	3.481.077	3.087.984	783.884	3.869.978	3.893.188	791.774	4.159.912	3.992.351	330.436	4.922.687	2.886.165	1.546.394	4.441.548	2.967.300	3.854.281	6.811.581	

Tablo 8. Burgan Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006-2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	109.669	274.146	457.703	432.737	404.053	421.321	493.378	412.232
Kredilerden Alınan Faizler	68.533	116.970	179.534	174.057	149.653	214.581	354.680	318.338
Tp Kredilerden Alınan Faizler	58.150	102.556	152.858	145.601	123.571	175.912	295.244	256.583
Kısa Vadeli Kredilerden	53.294	92.068	135.015	128.187	99.675	138.729	242.299	196.286
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	4.856	10.488	17.843	17.414	23.896	37.183	52.945	60.297
Yp Kredilerden Alınan Faizler	10.383	14.414	26.676	28.456	26.082	38.669	59.436	61.755
Kısa Vadeli Kredilerden	9.472	9.450	18.320	19.586	14.158	20.233	31.112	26.146
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	911	4.964	8.356	8.870	11.924	18.436	28.324	35.609
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2.654	7.608	13.040	7.572	3.712	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	11.995	14.916	13.550	24.969	42.242	59.083	32.833	619
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	11.101	2.971	6.508	2.101	1.064	1.213	7.996	2.742
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	15.183	131.400	233.237	215.533	191.106	107.926	65.352	62.491
Diğer Faiz Gelirleri	203	281.000	11.834	8.505	16.276	38.518	32.517	28.042
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	75.784	206.389	378.723	328.517	304.552	312.444	315.918	245.541
Mevduata Verilen Faizler	63.503	85.582	175.733	149.086	115.598	135.992	217.950	167.318
Bankalararası Mevduata	1.289	556	1.452	234	193	260	80	468
Tasarruf Mevduatına	44.853	60.393	86.399	58.145	45.428	61.514	108.942	81.069
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	58	7	2	36	313	92	5.859	6.143
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	8.895	10.468	65.507	66.155	51.378	45.517	48.434	34.378
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	167	149	70	55	1.138	2.871	7.532	5.636
Döviz Tevdiat Hesaplarına	8.241	14.009	22.303	24.461	17.148	25.738	47.103	39.624
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	4.067	24.448	41.297	26.621	39.199	58.073	23.304	23.523
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	7.398	96.108	150.254	138.712	134.305	86.672	51.204	19.716
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	816	251	11.439	14.098	15.450	31.707	23.460	34.984
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	33.885	67.757	78.980	104.220	99.501	108.877	177.460	166.691
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	10.392	11.967	20.559	31.354	27.825	30.135	23.362	14.152
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	117	97	117	136	36	25.106	17.135	19.418
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-1.487	4.858	8.360	38.150	27.169	38.653	22.813	25.052
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	24.088	8.357	7.703	3.459	7.853	6.837	9.977	7.894
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	66.995	93.035	115.719	177.319	162.384	209.638	250.747	233.207
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	7.626	15.280	221.450	54.941	18.791	20.102	85.722	100.683
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	44.182	55.310	78.059	94.318	124.330	146.686	158.461	182.386
<b>FAALİYET KARI</b>	15.187	22.445	15.515	28.060	19.263	42.820	6.564	-49.862
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	15.187	22.445	15.515	28.060	19.263	42.820	6.564	-49.862
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	2.801	3.947	3.148	6.095	4.087	5.451	7.804	8.867
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	12.386	18.498	12.367	21.965	15.176	37.369	-1.240	-40.995
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	12.386	18.498	12.367	21.965	15.176	37.369	-1.240	-40.995

Tablo 9. Burgan Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006-2013) (TBB/Ticaret Sicil)

BURGAN BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	2.246	239	3.405	4.325	4.900	6.745	7.284	6.571
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	761	751	796	1.137	2.024	2.368	2.921	3.696
Personel Giderleri	21.259	25.751	38.358	47.436	60.825	73.940	82.226	94.286
Uzun Vadeli Mevduat	0	0	0	2	0	0	12.246	9.912
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	3.139	987.486	974.464	825.018	433.573	2.767	2.721	16.968
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yılda uzun vadeli olanlar)	254	74.621	20.883	30.566	1.921	27.301	5.958	46.979
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yılda uzun vadeli olanlar)	5.618	953.090	971.550	936.293	166.471	0	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	65.472	298.425	385.554	181.774	233.741	46.694	0	109.784
Hisse Senedi Sayısı	4.400.000	5.000.000	38.000.000	38.000.000	38.000.000	57.000.000	57.000.000	57.000.000

Burgan Bank A.Ş. ile ilgili veriler incelendiğinde öncelikle bilançosunun yıllar itibari ile büyüme gösterdiği görülmektedir. Bilançonun aktif kısmında büyüme kredilerdendir, ancak kredilerden elde edilen faiz geliri incelendiğinde ise büyüme krediler ile paralellik göstermemektedir, bu durum 2009, 2010 ve 2013 yıllarında elde edilen faiz gelirinin önceki yıllarda elde edilen faiz gelirinden düşük olmasından kaynaklanmaktadır.

Bilançonun pasif tarafında büyüme özellikle 2011 yılına kadar, mevduattan daha fazla alınan kredilerden ve sermaye benzeri kredilerden kaynaklanmaktadır. Mevduattaki hızlı artış

ise 2011 yılından sonra başlamıştır, 2012 yıllı itibari ile mevduatın vadesi de uzamaya başlamış daha önce 1 yıldan uzun mevduat hemen hiç yok iken, 2012 yılında 6,846 bin USD ve 2013 yılında düşüş olsa bile 4,637 bin USD olarak gerçekleşmiştir.

2006 ile 2013 yılları arası maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları ile personel giderleri düzenli olarak artmıştır. Uzun vadeli mevduat 2012 yılından sonra oluşmaya başlamıştır. Alınan krediler 2007 yılında yükselmiş, ardından gelen yıllarda bir önceki yıla göre düşüş göstermiştir 2011 yılı itibari ile önemsiz bir hale gelmiştir. Alım satım amaçlı menkul kıymetler, vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler ve satılmaya hazır menkul kıymetlerdir ise düzensiz bir grafik sergilemiştir.

## b. Burgan Bank A.Ş. USD Verileri

Tablo 10. Burgan Bank A.Ş. USD Bilanço (x1000) (2006 – 2013)

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP	
<b>BURGAN BANK A.Ş.</b>																	
<b>BİLANÇO ÜSÜ (X1000)</b>																	
NAMİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	15.984	41.315	57.259	35.551	51.227	86.778	75.680	41.005	117.663	54.851	55.022	109.882	65.227	70.344	135.581	125.187	83.623
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	3.822	383	4.225	12.045	156	72.182	123.883	300	123.983	76.709	295	77.104	105.800	6.006	112.286	200.107	14.865
BANKALAR VE DEĞERLİ KURULUŞLAR	80.089	81.318	161.407	40	93.018	93.058	92.521	15.169	107.630	226.456	134.817	361.313	315.877	16.209	322.266	8.404	231.672
PARA PİYASALARI	32.474	0	32.474	0	0	0	45.729	16.707	0	16.707	0	0	0	0	74.389	0	74.389
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	63.860	7.844	71.704	280.425	90.811	370.496	297.871	104.816	402.687	214.849	85.957	300.806	148.452	73.173	221.624	451.084	202.835
KREDİLER	301.551	105.811	407.761	533.506	222.300	755.616	502.421	270.394	712.616	611.639	225.469	844.328	710.293	332.104	593.505	620.934	440.370
Taipikre krediler (net)	10.427	0	10.427	0	29.403	49.837	0	49.837	76.632	76.632	0	57.120	92.867	0	92.867	50.431	0
Özel krediler (+)	8.764	0	8.764	17.011	17.011	24.897	0	24.897	55.473	42.279	0	42.279	38.003	0	38.003	58.366	0
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	25.869	1.424	27.292	822.884	1.597	824.821	634.419	0	634.419	663.337	0	663.337	620.169	0	620.169	88.273	0
(İSTRAKLER) (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAGLI ORTAKLIKLAR (NET)	6.889	0	6.889	104.202	0	104.202	79.380	0	79.380	88.752	0	88.752	86.917	0	86.917	70.671	49.381
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL İBRAJAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKİTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİN. VARLIKLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	17.950	0	17.950	20.483	25.209	0	25.209	25.864	0	25.864	20.166	0	20.166	15.838	0	15.838	13.994
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	672	0	672	888	2.193	0	2.193	2.600	0	2.600	11.774	0	11.774	10.816	0	10.816	12.685
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VERGİ VARLIĞI	1	0	1	12.349	0	12.349	4.796	0	4.796	14.846	0	14.846	10.483	0	10.483	6.576	3.765
SATIŞ AMAÇLI EDİT. VE DİĞER FAHİŞLÜS. D. VARLIKLAR	88	0	1.029	0	1.029	541	0	541	1.400	0	1.400	5.579	0	5.579	7.665	7.066	9.048
DİĞER AKTİFLER	1.289	88	1.377	1.477	97	1.576	1.772	97	1.869	12.914	130	13.044	16.312	3.421	19.733	15.356	34.370
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	550.660	228.183	788.862	1.896.900	439.213	2.396.474	1.883.673	379.400	2.772.453	2.062.744	514.194	2.576.988	2.170.957	1.117.113	2.862.891	2.100.300	489.487
<b>MEVDUAT</b>	283.226	244.718	537.844	532.415	454.962	987.377	777.680	384.104	1.172.452	728.624	516.284	1.237.109	746.829	473.837	1.220.676	817.821	378.083
Bonifikans Mevduatı	3.571	110	3.680	14.366	213	14.799	3.892	2.905	6.866	3.365	614	4.010	19.419	14.765	34.204	3.184	4.465
Tesarrüf Mevduatı	225.112	0	225.112	384.389	0	384.389	376.346	0	376.346	310.591	0	310.591	343.440	0	343.440	418.968	634.444
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	1.360	0	1.360	7.500	0	7.500	4.834	0	4.834	4.125	0	4.125	8.258	0	8.258	1.942	59.390
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	60.344	0	60.344	145.063	0	145.063	391.650	0	391.650	401.718	0	401.718	343.128	0	343.128	379.585	310.033
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	2.739	0	2.739	797	0	797	538	0	538	994	0	994	32.594	0	32.594	14.142	74.205
Devlet Mevduatı	0	244.689	244.689	0	454.749	0	381.900	0	381.900	515.670	0	515.670	459.952	0	459.952	373.617	747.803
Kimli ve Madenler Depo Hesapları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR</b>	2.225	2	2.225	9	141	150	1.912	381	2.293	766	382	1.149	5.932	6.100	12.262	12.297	15.656
PARA PİYASALARI	50.474	0	50.474	533.753	18.456	152.089	165.213	0	165.213	272.075	0	272.075	371.350	0	371.350	444.822	49.049
ALINAN KREDİLER	29.075	64.803	93.171	864.093	42.802	996.695	556.821	32.509	629.130	477.902	100.791	578.373	470.920	115.570	586.490	444.153	92.715
HİFAÇ GÖLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MULTİTELFİ BORÇLAR	3.489	735	4.223	5.333	11.616	17.008	5.035	4.469	10.065	4.458	762	5.200	6.689	1.413	10.102	14.367	4.562
DİĞER FAHİŞLÜS D. BORÇLAR	3.393	1.293	4.686	13.082	1.829	14.710	5.395	629	6.024	14.948	170	15.117	21.311	3.845	24.556	21.318	19.577
FINANSAL İBRAJAMA BORÇLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKİTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR	7.979	0	7.979	18.383	2.595	20.807	12.902	8.836	21.438	20.871	9.272	30.150	20.281	9.682	29.943	23.318	11.929
MARŞULLAR	2.770	0	2.770	11.858	7.299	0	7.299	3.882	0	3.882	4.218	0	4.218	0	4.218	5.682	6.707
VERGİ BORÇU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SATIŞ AMAÇLI EDİT. VE DİĞER FAHİŞLÜS. D. BORÇLAR	82.773	0	82.773	232.068	708	232.776	187.132	9.149	177.983	284.141	941	256.083	288.381	917	288.433	299.674	299.674
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖZEL YATIRIMLAR	471.938	114.264	786.862	1.910.972	545.901	2.396.474	1.820.535	452.619	2.273.153	1.933.015	643.975	2.576.988	2.167.522	625.169	2.862.891	2.094.590	955.247
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	471.938	114.264	786.862	1.910.972	545.901	2.396.474	1.820.535	452.619	2.273.153	1.933.015	643.975	2.576.988	2.167.522	625.169	2.862.891	2.094.590	955.247



Tablo 11. Burgan Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006-2013)

BURGAN BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>77.532</b>	<b>234.996</b>	<b>298.879</b>	<b>289.127</b>	<b>261.134</b>	<b>221.655</b>	<b>275.800</b>	<b>192.857</b>
Kredilerden Alınan Faizler	48.450	100.266	117.235	116.294	96.719	112.890	198.267	148.930
Tp Kredilerden Alınan Faizler	41.110	87.910	99.816	97.281	79.862	92.546	165.042	120.039
Kısa Vadeli Kredilerden	37.677	78.920	88.164	85.646	64.419	72.985	135.446	91.830
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	3.433	8.990	11.651	11.635	15.444	19.562	29.596	28.209
Yp Kredilerden Alınan Faizler	7.340	12.356	17.419	19.012	16.856	20.344	33.225	28.891
Kısa Vadeli Kredilerden	6.696	8.100	11.963	13.086	9.150	10.644	17.392	12.232
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	644	4.255	5.456	5.926	7.706	9.699	15.833	16.659
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	1.876	6.522	8.515	5.059	2.399	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	8.480	12.786	8.848	16.683	27.300	31.083	18.354	290
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	7.848	2.547	4.250	1.404	688	638	4.470	1.283
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	10.734	112.635	152.303	144.005	123.509	56.779	36.532	29.236
Diğer Faiz Gelirleri	144	240.871	7.728	5.683	10.519	20.264	18.177	13.119
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>53.577</b>	<b>176.915</b>	<b>247.305</b>	<b>219.494</b>	<b>196.828</b>	<b>164.375</b>	<b>176.599</b>	<b>114.873</b>
Mevduata Verilen Faizler	44.894	73.360	114.753	99.610	74.709	71.545	121.835	78.277
Bankalararası Mevduata	911	477	948	156	125	137	45	219
Tasarruf Mevduatına	31.709	51.768	56.418	38.849	29.360	32.362	60.899	37.927
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	41	6	1	24	202	48	3.275	2.874
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	6.288	8.973	42.776	44.201	33.205	23.946	27.075	16.083
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	118	128	46	37	735	1.510	4.210	2.637
Döviz Tevdiat Hesaplarına	5.826	12.008	14.564	16.343	11.083	13.541	26.331	18.538
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	2.875	20.957	26.967	17.786	25.334	30.552	13.027	11.005
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	5.230	82.383	98.115	92.679	86.800	45.598	28.623	9.224
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	577	215	7.470	9.419	9.985	16.681	13.114	16.367
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	<b>23.955</b>	<b>58.081</b>	<b>51.574</b>	<b>69.633</b>	<b>64.306</b>	<b>57.280</b>	<b>99.201</b>	<b>77.984</b>
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	<b>7.347</b>	<b>10.258</b>	<b>13.425</b>	<b>20.949</b>	<b>17.983</b>	<b>15.854</b>	<b>13.059</b>	<b>6.621</b>
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>76</b>	<b>91</b>	<b>23</b>	<b>13.208</b>	<b>9.579</b>	<b>9.084</b>
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	<b>-1.051</b>	<b>4.164</b>	<b>5.459</b>	<b>25.489</b>	<b>17.559</b>	<b>20.335</b>	<b>12.753</b>	<b>11.720</b>
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>17.029</b>	<b>7.164</b>	<b>5.030</b>	<b>2.311</b>	<b>5.075</b>	<b>3.597</b>	<b>5.577</b>	<b>3.693</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>47.363</b>	<b>79.749</b>	<b>75.564</b>	<b>118.473</b>	<b>104.947</b>	<b>110.289</b>	<b>140.168</b>	<b>109.103</b>
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	<b>5.391</b>	<b>13.098</b>	<b>144.606</b>	<b>36.708</b>	<b>12.144</b>	<b>10.576</b>	<b>47.919</b>	<b>47.103</b>
<b>DIĞER FALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>31.235</b>	<b>47.411</b>	<b>50.972</b>	<b>63.017</b>	<b>80.353</b>	<b>77.171</b>	<b>88.580</b>	<b>85.327</b>
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>10.737</b>	<b>19.240</b>	<b>10.131</b>	<b>18.748</b>	<b>12.449</b>	<b>22.527</b>	<b>3.669</b>	<b>-23.327</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>10.737</b>	<b>19.240</b>	<b>10.131</b>	<b>18.748</b>	<b>12.449</b>	<b>22.527</b>	<b>3.669</b>	<b>-23.327</b>
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>1.980</b>	<b>3.383</b>	<b>2.056</b>	<b>4.072</b>	<b>2.641</b>	<b>2.868</b>	<b>4.362</b>	<b>4.148</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	<b>8.756</b>	<b>15.856</b>	<b>8.076</b>	<b>14.676</b>	<b>9.808</b>	<b>19.660</b>	<b>-693</b>	<b>-19.179</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	<b>8.756</b>	<b>15.856</b>	<b>8.076</b>	<b>14.676</b>	<b>9.808</b>	<b>19.660</b>	<b>-693</b>	<b>-19.179</b>

Tablo 12. Burgan Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006-2013)

BURGAN BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
Maddi Duran Varlık Amortismanı	1.588	205	2.223	2.890	3.167	3.549	4.072	3.074
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	538	644	520	760	1.308	1.246	1.633	1.729
Personel Giderleri	15.029	22.074	25.048	31.694	39.310	38.899	45.965	44.110
Uzun Vadeli Mevduat	0	0	0	1	0	0	6.846	4.637
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	2.219	846.465	636.322	551.225	280.213	1.456	1.521	7.938
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yılandan uzun vadeli olanları)	180	63.965	13.637	20.422	1.242	14.363	3.331	21.978
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yılandan uzun vadeli olanları)	3.972	816.981	634.419	625.572	107.588	0	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	46.286	255.807	251.766	121.450	151.064	24.565	0	51.361
Hisse Senedi Sayısı	4.400.000	5.000.000	38.000.000	38.000.000	38.000.000	57.000.000	57.000.000	57.000.000

## c. Burgan Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 13. Burgan Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006-2013)

Burgan Bank A.Ş.	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		198,72%	-3,54%	13,37%	4,10%	-3,46%	-4,13%	28,35%	33,34%	73,88%
Krediler / Toplam Aktif	51,69%	32,07%	31,36%	32,76%	39,05%	47,30%	65,42%	67,20%	45,86%	14,60%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	2,56%	3,89%	6,96%	12,44%	7,22%	4,66%	5,72%	2,35%	5,73%	3,27%
Mevduat / Toplam Aktif	68,18%	41,90%	51,58%	48,01%	45,50%	46,18%	73,50%	50,34%	53,15%	11,41%
Alınan Krediler / Toplam Aktif Krediler / Mevduat	11,81%	38,48%	27,68%	22,44%	21,86%	19,55%	4,56%	19,79%	20,77%	10,08%
Zorunlu Karşılıklar / Mevduat	75,81%	76,55%	60,80%	68,25%	85,82%	102,42%	89,00%	133,51%	86,52%	22,92%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	1,48%	2,11%	1,83%	2,44%	2,45%	2,95%	2,30%	3,39%	2,37%	0,60%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	92,66%	86,39%	87,57%	75,43%	84,19%	77,34%	75,21%	90,66%	83,68%	6,89%
YP Krediler / Krediler	6,93%	7,47%	2,03%	5,56%	4,56%	14,89%	15,48%	5,77%	7,84%	4,83%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					32,20%	33,01%	29,12%	43,96%	34,57%	6,48%
ROA					38,82%	31,61%	40,99%	59,84%	42,82%	12,04%
ROE	1,11%	0,67%	0,36%	0,57%	0,37%	0,76%	-0,03%	-0,60%	0,40%	0,52%
Net Faiz Marjı	10,58%	6,81%	4,54%	4,97%	3,39%	6,56%	-0,22%	-6,99%	3,71%	5,31%
		27,08%	44,88%	34,83%	40,90%	46,02%	25,57%	36,35%	36,52%	8,08%
<b>MEVDUAT</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Bankalararası Mevduatı	0,68%	1,50%	0,59%	0,32%	2,80%	0,64%	0,44%	4,82%	2,18%	2,06%
Tasarruf Mevduatı	41,85%	36,90%	32,10%	25,11%	28,14%	35,03%	34,77%	23,59%	30,38%	5,54%
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	0,25%	0,77%	0,41%	0,33%	0,68%	0,16%	2,76%	1,08%	1,17%	1,13%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	11,22%	14,69%	33,43%	32,47%	28,11%	31,74%	16,99%	12,50%	22,33%	9,08%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,51%	0,08%	0,05%	0,08%	2,67%	1,18%	4,07%	1,54%	2,36%	1,30%
Döviz Tevdiat Hesabı	45,48%	46,06%	33,43%	41,68%	37,61%	31,24%	40,98%	56,47%	41,57%	10,72%
Kymetli Madenler Depo Hesapları	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>KREDİLER</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kısa Vadeli	92,66%	86,39%	87,57%	75,43%	84,19%	77,34%	75,21%	90,66%	81,85%	2,06%
Orta ve Uzun Vadeli	6,93%	7,47%	2,03%	5,56%	4,56%	14,89%	15,48%	5,77%	10,18%	5,81%
Takipteki Krediler (Net)	2,56%	3,89%	6,96%	12,44%	7,22%	4,66%	5,72%	2,35%	4,99%	2,05%
Özel Karşılıklar (-)	2,15%	2,25%	3,44%	6,57%	4,04%	3,10%	3,59%	1,21%	2,99%	1,24%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	15,04%	5,42%	7,50%	6,34%	8,29%	13,45%	23,64%	23,30%	17,17%	7,58%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	1,11%	4,51%	7,95%	4,44%	6,87%	15,72%	5,88%	10,84%	9,83%	4,48%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	42,35%	5,81%	6,90%	20,85%	20,31%	16,97%	13,88%	2,80%	13,49%	7,60%
PARA PİYASALARI	8,52%	0,00%	2,93%	0,96%	0,00%	0,00%	8,66%	0,00%	2,17%	4,33%
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	18,82%	23,15%	25,81%	17,36%	13,55%	33,05%	23,62%	38,41%	27,16%	10,94%
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0,00%	0,76%	0,88%	3,21%	3,60%	4,97%	9,10%	8,23%	6,48%	2,61%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	7,16%	51,50%	40,66%	38,28%	37,93%	6,47%	0,00%	0,00%	11,10%	18,14%
İŞTİRAKLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	1,76%	6,51%	5,09%	5,18%	5,31%	5,18%	5,75%	4,44%	5,17%	0,54%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	4,71%	1,28%	1,62%	1,49%	1,23%	1,17%	1,63%	1,07%	1,28%	0,25%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	0,18%	0,06%	0,14%	0,15%	0,72%	0,79%	1,48%	1,06%	1,01%	0,34%
DİĞER AKTİFLER	0,36%	0,10%	0,12%	0,75%	1,21%	1,16%	5,09%	8,37%	3,96%	3,47%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	20,11%	11,12%	15,10%	20,31%	25,40%	31,91%	7,45%	21,78%	21,64%	10,34%
ALINAN KREDİLER	37,12%	66,23%	57,16%	43,17%	40,12%	36,33%	17,22%	39,85%	33,38%	10,91%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHTELİF BORÇLAR	1,68%	1,24%	0,92%	0,39%	0,69%	1,36%	3,84%	1,95%	1,96%	1,35%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	1,87%	1,07%	0,58%	1,13%	1,71%	1,66%	7,79%	2,03%	3,30%	3,00%
VERGİ BORCU	1,10%	0,87%	0,66%	0,27%	0,29%	0,41%	1,02%	0,36%	0,52%	0,34%
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	1,08%	0,07%	0,15%	0,11%	0,05%	0,01%	0,00%	0,02%	0,02%	0,02%
KARŞILIKLAR	3,18%	1,52%	1,95%	2,25%	2,05%	2,53%	6,38%	3,44%	3,60%	1,94%
SER MAYE BENZERİ KREDİLER	0,00%	0,00%	5,38%	9,23%	8,18%	23,73%	54,52%	9,47%	23,98%	21,55%
ÖZKAYNAKLAR	32,98%	17,00%	16,17%	22,02%	19,78%	21,51%	48,43%	17,34%	26,77%	14,54%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	0,93%	0,44%	0,59%	0,81%	0,67%	0,61%	0,53%	0,21%	0,45%	0,21%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,51%	0,39%	0,29%	0,39%	0,11%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-0,13%	0,18%	0,24%	0,99%	0,65%	0,79%	0,51%	0,37%	0,56%	0,21%
DIĞER FAALİYET GELİRLERİ	2,16%	0,30%	0,22%	0,09%	0,19%	0,14%	0,22%	0,12%	0,16%	0,06%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	6,00%	3,38%	3,32%	4,60%	3,91%	4,26%	5,65%	3,42%	4,44%	1,12%
KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	0,68%	0,56%	6,36%	1,42%	0,45%	0,41%	1,93%	1,48%	1,27%	0,78%
DIĞER FALİYET GİDERLERİ (-)	3,96%	2,01%	2,24%	2,45%	3,00%	2,98%	3,57%	2,68%	3,08%	0,45%
FAALİYET KARI	1,36%	0,82%	0,45%	0,73%	0,46%	0,87%	0,15%	-0,73%	0,10%	0,80%
VERGİ ÖNCESİ KAR	1,36%	0,82%	0,45%	0,73%	0,46%	0,87%	0,15%	-0,73%	0,10%	0,80%
VERGİ KARŞILIĞI (-)	0,25%	0,14%	0,09%	0,16%	0,10%	0,11%	0,18%	0,13%	0,14%	0,03%
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	1,11%	0,67%	0,36%	0,57%	0,37%	0,76%	-0,03%	0,00%	0,24%	0,45%
VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-0,60%	-0,20%	0,35%
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	1,11%	0,67%	0,36%	0,57%	0,37%	0,76%	-0,03%	-0,60%	0,04%	0,68%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Kredilerden Alınan Faizler	62,49%	42,67%	39,22%	40,22%	37,04%	50,93%	71,89%	77,22%	59,27%	18,67%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,42%	2,78%	2,85%	1,75%	0,92%	0,00%	0,00%	0,00%	0,23%	0,46%
Bankalardan Alınan Faizler	10,94%	5,44%	2,96%	5,77%	10,45%	14,02%	6,65%	0,15%	7,82%	5,93%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	10,12%	1,08%	1,42%	0,49%	0,26%	0,29%	1,62%	0,67%	0,71%	0,63%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	13,84%	47,93%	50,96%	49,81%	47,30%	25,62%	13,25%	15,16%	25,33%	15,62%
Diğer Faiz Gelirleri	0,19%	102,50%	2,59%	1,97%	4,03%	9,14%	6,59%	6,80%	6,64%	2,09%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	1,70%	0,27%	0,38%	0,07%	0,06%	0,08%	0,03%	0,19%	0,09%	0,07%
Tasarruf Mevduatına	59,19%	29,26%	22,81%	17,70%	14,92%	19,69%	34,48%	33,02%	25,53%	9,71%
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	0,08%	0,00%	0,00%	0,01%	0,10%	0,03%	1,85%	2,50%	1,12%	1,25%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	11,74%	5,07%	17,30%	20,14%	16,87%	14,57%	15,33%	14,00%	15,19%	1,24%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,22%	0,07%	0,02%	0,02%	0,37%	0,92%	2,38%	2,30%	1,49%	1,00%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	10,87%	6,79%	5,89%	7,45%	5,63%	8,24%	14,91%	16,14%	11,23%	5,10%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	5,37%	11,85%	10,90%	8,10%	12,87%	18,59%	7,38%	9,58%	12,10%	4,88%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	9,76%	46,57%	39,67%	42,22%	44,10%	27,74%	16,21%	8,03%	24,02%	15,64%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Diğer Faiz Giderleri	1,08%	0,12%	3,02%	4,29%	5,07%	10,15%	7,43%	14,25%	9,22%	3,94%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					3.167	3.549	4.072	3.074		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					1.308	1.246	1.633	1.729		
Personel Giderleri					39.310	38.899	45.965	44.110		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Maddi Duran Varlıklar					0,12%	0,14%	0,16%	0,10%	0,13%	0,03%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,05%	0,05%	0,07%	0,05%	0,05%	0,01%
Personel Giderleri					1,47%	1,50%	1,85%	1,38%	1,55%	0,21%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Uzun Vadeli Mevduat					0,00%	0,00%	0,38%	0,29%	0,17%	0,19%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					47,78%	0,29%	1,34%	1,26%	12,67%	23,41%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıdan uzun vadeli olanları)					1,11%	6,69%	6,60%	19,40%	8,45%	7,75%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıdan uzun vadeli olanları)					17,35%	0,00%	0,00%	0,00%	4,34%	8,67%
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)					68,16%	5,45%	0,00%	12,79%	21,60%	31,48%

Burgan Bank'ın kârlılığın bakıldığında ise dalgalanma gözükmektedir. Faiz geliri ve faiz dışı gelirdeki dalgalanmanın yanı sıra faiz giderlerinin de etkisi ile 2012 ve 2013 yıllarında bankanın net dönem zararı gözükmektedir. ROA (Kâr/Toplam Aktif) rasyosuna bakıldığında Türk Bankacılık sektörünün incelenen dönem ortalaması olan %1.8'e incelenen yıllar itibari ile hiç bir zaman ulaşamadığı gözlemlenmiştir. Kârlılığın düşük olduğu bir başka kârlılık rasyosu olan ROE'de (Kâr/Özsermaye) de teyit edilmiştir. Sektör ortalaması 2006 ile 2013 yılları itibari ile %13 olurken banka ortalaması sektör ortalamasından oldukça uzak kalmıştır ve ortalama olarak % 3.71 olarak gerçekleşmiştir.

#### d. Burgan Bank A.Ş. 2014 – 2023 Bilanço Ve Gelir Tablosu

Burgan Bank'a ait 2006 ile 2013 yılları arasında bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporu bilgileri verileri ile yatay analiz ve değerlendirme için gereken verilerin ortalamaları sonucunda 2014 ile 2023 yılları arasında sabit büyüme sonucunda ulaşacağı bilanço ve gelir tablosu hesaplamaları.

Tablo 14. Burgan Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu USD (x1000) (2013-2023)

BİLANÇO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	243.573	392.243	521.683	693.839	922.806	1.227.332	1.632.351	2.171.027	2.887.466	3.840.330	5.107.639
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	113.302	224.452	298.521	397.032	528.053	702.311	934.073	1.242.317	1.652.282	2.197.535	2.922.722
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	29.214	308.127	409.808	545.045	724.910	964.130	1.282.293	1.705.450	2.268.248	3.016.770	4.012.304
PARA PİYASALARI	0	49.468	65.793	87.504	116.381	154.786	205.866	273.801	364.156	484.327	644.155
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	401.441	620.311	825.013	1.097.268	1.459.366	1.940.957	2.581.473	3.433.359	4.566.367	6.073.268	8.077.447
KREDİLER	2.141.520	1.954.288	2.599.203	3.456.940	4.597.730	6.114.981	8.132.925	10.816.790	14.386.331	19.133.820	25.447.981
Kısa Vadeli	1.941.472	1.599.542	2.127.390	2.829.429	3.763.141	5.004.977	6.656.619	8.853.304	11.774.894	15.660.609	20.828.610
Orta ve Uzun Vadeli	123.664	198.895	264.530	351.825	467.928	622.344	827.717	1.100.864	1.464.149	1.947.311	2.589.934
Takipteki Krediler (Net)	50.431	97.497	129.671	172.462	229.375	305.068	405.741	539.635	717.715	954.561	1.269.566
Özel Karşılıklar (-)	25.953	-97.497	-129.671	-172.462	-229.375	-305.068	-405.741	-539.635	-717.715	-954.561	-1.269.566
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	86.021	147.896	196.702	261.614	347.946	462.769	615.482	818.591	1.088.726	1.448.006	1.925.848
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0	253.505	337.162	448.426	596.406	793.220	1.054.983	1.403.128	1.866.160	2.481.992	3.301.050
İŞTİRAKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	46.406	118.074	157.039	208.862	277.786	369.455	491.375	653.529	869.194	1.156.028	1.537.517
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DÜRAN VARLIKLAR (NET)	11.192	29.130	38.742	51.527	68.531	91.146	121.225	161.229	214.435	285.198	379.313
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	11.075	23.102	30.725	40.865	54.350	72.286	96.140	127.866	170.062	226.182	300.823
DİĞER AKTİFLER	87.508	90.364	120.184	159.845	212.594	282.750	376.058	500.157	665.208	884.772	1.176.687
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>3.186.705</b>	<b>4.238.317</b>	<b>5.636.962</b>	<b>7.497.159</b>	<b>9.971.222</b>	<b>13.261.725</b>	<b>17.638.094</b>	<b>23.458.665</b>	<b>31.200.024</b>	<b>41.496.032</b>	<b>55.189.723</b>
MEVDUAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalararası Mevduat	1.604.068	2.246.308	2.987.590	3.973.494	5.284.747	7.028.714	9.348.190	12.433.092	16.536.013	21.992.897	29.250.553
Tasarruf Mevduatı	77.359	48.879	65.009	86.462	114.994	152.943	203.414	270.540	359.818	478.558	636.482
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	378.424	682.464	907.677	1.207.211	1.605.591	2.135.436	2.840.129	3.777.372	5.023.905	6.681.793	8.886.785
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	17.315	26.280	34.952	46.486	61.827	82.229	109.365	145.456	193.456	257.297	342.204
Döviz Tevdiatı Hesabı	200.455	501.689	667.247	887.438	1.180.293	1.569.790	2.087.820	2.776.801	3.693.145	4.911.883	6.532.805
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	24.718	53.125	70.656	93.973	124.984	166.228	221.084	294.041	391.075	520.129	691.772
ALINAN KREDİLER	905.797	933.871	1.242.048	1.651.924	2.197.059	2.922.089	3.886.378	5.168.882	6.874.614	9.143.236	12.160.504
PARA PİYASALARI	344.702	431.012	573.245	762.416	1.014.014	1.348.638	1.793.689	2.385.607	3.172.857	4.219.900	5.612.466
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	630.639	664.894	884.309	1.176.131	1.564.254	2.080.458	2.767.009	3.680.122	4.894.562	6.509.767	8.657.990
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTELİF BORÇLAR	30.852	39.022	51.899	69.026	91.804	122.100	162.393	215.982	287.256	382.051	508.128
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	32.172	65.658	87.325	116.142	154.469	205.444	273.240	363.410	483.335	642.835	854.971
VERGİ BORCU	5.704	10.328	13.736	18.268	24.297	32.315	42.979	57.162	76.026	101.114	134.482
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	308	384	510	679	902	1.200	1.596	2.123	2.824	3.756	4.995
KARŞILIKLAR	54.415	71.698	95.358	126.826	168.679	224.343	298.376	396.841	527.798	701.972	933.622
RESİMAYE BENZERİ KREDİLER	149.931	477.648	635.272	844.911	1.123.732	1.494.564	1.987.770	2.643.734	3.516.166	4.676.500	6.219.746
ÖZKAYNAKLAR	274.393	533.179	709.128	943.140	1.254.376	1.668.320	2.218.866	2.951.092	3.924.952	5.220.186	6.942.848
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>3.186.705</b>	<b>4.238.317</b>	<b>5.636.962</b>	<b>7.497.159</b>	<b>9.971.222</b>	<b>13.261.725</b>	<b>17.638.094</b>	<b>23.458.665</b>	<b>31.200.024</b>	<b>41.496.032</b>	<b>55.189.723</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>192.857</b>	<b>378.870</b>	<b>503.897</b>	<b>670.183</b>	<b>891.343</b>	<b>1.185.487</b>	<b>1.576.697</b>	<b>2.097.007</b>	<b>2.789.200</b>	<b>3.709.396</b>	<b>4.933.497</b>
Kredilerden Alınan Faizler	148.930	183.703	244.325	324.952	432.187	574.808	764.495	1.016.778	1.352.315	1.798.579	2.392.110
Tıp Kredilerden Alınan Faizler	120.039	161.441	208.121	276.168	362.171	474.172	620.684	820.104	1.083.300	1.415.645	1.861.305
Kısa Vadeli Kredilerden	91.830	119.129	151.192	198.318	258.446	336.123	439.253	577.890	752.980	987.823	1.294.661
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	28.209	37.512	48.929	63.854	83.731	107.929	141.441	185.410	230.320	297.777	386.644
Yp Kredilerden Alınan Faizler	28.891	37.512	48.929	63.854	83.731	107.929	141.441	185.410	230.320	297.777	386.644
Kısa Vadeli Kredilerden	12.232	16.129	20.984	27.473	35.886	46.432	60.367	78.753	102.414	132.634	172.876
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	16.659	21.383	27.945	36.381	47.845	61.497	80.684	106.657	137.866	185.143	243.768
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	290	29.303	38.973	51.834	68.939	91.689	121.946	162.188	215.710	286.895	381.570
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	1.283	742	987	1.313	1.746	2.322	3.088	4.107	5.462	7.265	9.662
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	29.236	111.364	148.115	196.992	262.000	348.460	463.452	616.391	819.800	1.090.334	1.450.144
Diğer Faiz Gelirleri	13.119	53.758	71.498	95.092	126.472	168.208	223.717	297.543	395.732	526.324	700.011
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>114.873</b>	<b>57.790</b>	<b>76.861</b>	<b>102.225</b>	<b>135.959</b>	<b>180.826</b>	<b>240.498</b>	<b>319.862</b>	<b>425.417</b>	<b>565.805</b>	<b>752.520</b>
Mevduata Verilen Faizler	78.277	17.176	22.844	30.383	40.409	53.744	71.480	95.068	126.440	168.165	223.660
Bankalararası Mevduata	219	367	488	648	862	1.147	1.526	2.029	2.699	3.589	4.774
Tasarruf Mevduatına	37.927	4.384	5.831	7.756	10.315	13.719	18.246	24.267	32.276	42.927	57.092
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	2.874	3.426	4.557	6.061	8.061	10.721	14.259	18.965	25.223	33.547	44.617
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	16.083	4.003	5.324	7.081	9.418	12.526	16.660	22.157	29.469	39.194	52.128
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	2.637	3.578	4.759	6.329	8.418	11.195	14.890	19.804	26.339	35.030	46.591
Döviz Tevdiatı Hesaplarına	18.538	1.417	1.885	2.507	3.335	4.435	5.899	7.846	10.435	13.878	18.458
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	11.005	5.308	7.060	9.390	12.488	16.610	22.091	29.381	39.076	51.971	69.122
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	9.224	6.173	8.211	10.920	14.524	19.317	25.691	34.169	45.445	60.442	80.388
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	16.367	29.132	38.746	51.532	68.538	91.155	121.237	161.245	214.456	285.226	379.350
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	<b>77.984</b>	<b>321.080</b>	<b>427.036</b>	<b>567.958</b>	<b>755.384</b>	<b>1.004.661</b>	<b>1.336.199</b>	<b>1.777.145</b>	<b>2.363.603</b>	<b>3.143.592</b>	<b>4.180.977</b>
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	<b>6.621</b>	<b>19.015</b>	<b>25.290</b>	<b>33.635</b>	<b>44.735</b>	<b>59.497</b>	<b>79.131</b>	<b>105.245</b>	<b>139.975</b>	<b>186.167</b>	<b>247.603</b>
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>9.084</b>	<b>16.683</b>	<b>22.188</b>	<b>29.511</b>	<b>39.249</b>	<b>52.201</b>	<b>69.428</b>	<b>92.339</b>	<b>122.810</b>	<b>163.338</b>	<b>217.239</b>
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	<b>11.720</b>	<b>23.545</b>	<b>31.315</b>	<b>41.650</b>	<b>55.394</b>	<b>73.674</b>	<b>97.986</b>	<b>130.322</b>	<b>173.328</b>	<b>230.526</b>	<b>306.600</b>
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>3.693</b>	<b>6.773</b>	<b>9.008</b>	<b>11.981</b>	<b>15.934</b>	<b>21.193</b>	<b>28.186</b>	<b>37.488</b>	<b>49.858</b>	<b>66.312</b>	<b>88.195</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>109.103</b>	<b>387.096</b>	<b>514.838</b>	<b>684.734</b>	<b>910.696</b>	<b>1.211.226</b>	<b>1.610.931</b>	<b>2.142.538</b>	<b>2.849.575</b>	<b>3.789.935</b>	<b>5.040.614</b>
<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	<b>47.103</b>	<b>53.918</b>	<b>71.711</b>	<b>95.376</b>	<b>126.850</b>	<b>168.710</b>	<b></b>				

## e. Burgan Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

Burgan Bank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda, bankanın 2014 ile 2023 yılları arası özsermayeye serbest nakit akımları değerinin hesaplandığında, kârlılık ile ilgili olumsuz verilerine rağmen büyüme hızını koruması durumunda bankanın 2023 yılı itibari ile değeri 3,264,201 bin USD olarak gerçekleşmesi öngörülmüştür.

Tablo 15. Burgan Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri USD (x1000) (2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	162.279	215.831	287.055	381.783	507.772	675.336	898.197	1.194.602	1.588.821	2.113.132	
(+) Amortisman	7.761	10.322	13.728	18.258	24.283	32.296	42.954	57.129	75.981	101.055	
(-) Sermaye Harcamaları	189.442	136.677	181.780	241.768	321.551	427.663	568.792	756.494	1.006.137	1.338.162	
Maddi Duran Varlıklar	17.937	9.613	12.785	17.004	22.615	30.078	40.004	53.206	70.763	94.115	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.027	7.624	10.139	13.485	17.936	23.854	31.726	42.196	56.120	74.640	
İştirakler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bağlı Ortaklıklar	71.668	38.965	51.823	68.924	91.669	121.920	162.154	215.665	286.834	381.489	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	9.529	8.314	11.057	14.706	19.559	26.014	34.598	46.016	61.201	81.398	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Kıy.	56.667	50.473	67.130	89.282	118.746	157.932	210.049	279.365	371.556	494.169	
Personel Giderleri	21.614	21.689	28.846	38.366	51.026	67.865	90.260	120.046	159.662	212.350	
(+) Yeni Borçlar	374.853	221.318	294.353	391.490	520.681	692.506	921.033	1.224.974	1.629.215	2.166.856	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	1.066	1.231	1.637	2.177	2.896	3.852	5.123	6.813	9.061	12.052	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	4.339	27.792	36.964	49.162	65.386	86.963	115.661	153.829	204.592	272.108	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Muhtelif Borçlar	8.170	12.877	17.127	22.779	30.295	40.293	53.590	71.274	94.795	126.077	
Diğer Yabancı Kıymetler	33.486	21.667	28.817	38.327	50.975	67.796	90.169	119.925	159.501	212.136	
Finansal Kiralama Borçları	75	127	168	224	298	396	527	701	932	1.239	
Sermaye Benzeri Krediler	327.717	157.624	209.640	278.821	370.832	493.206	655.964	872.432	1.160.335	1.543.245	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
											Devam
											Eden
											Değer
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>355.450</b>	<b>310.793</b>	<b>413.355</b>	<b>549.763</b>	<b>731.184</b>	<b>972.475</b>	<b>1.293.392</b>	<b>1.720.210,98</b>	<b>2.287.881</b>	<b>3.042.881</b>	<b>3.663.629</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	295.225	214.397	236.834	261.619	288.998	319.242	352.651	389.556	430.323	475.357	
<b>DEĞER</b>	<b>3.264.201</b>										

### 3.2.2. Denizbank A.Ş.

2014 ile 2023 yılları arasında banka değerlemesi yapılabilmesi için gerekli olan ana veriler bankanın bilançosu ve gelir tablosu olmaktadır.

#### a. Denizbank A.Ş. TL Verileri

Tablo 16. Denizbank A.Ş. TL Bilançosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

DENİZBANK A.Ş.	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013			
	TP	YP	TOPLAMI	TP	YP	TOPLAMI	TP	YP	TOPLAMI	TP	YP	TOPLAMI	TP	YP	TOPLAMI	TP	YP	
BİLANÇO TL (1000)	47.292	716.398	822.811	117.343	570.222	687.565	1.033.071	963.934	2.002.005	636.233	723.783	1.360.016	374.641	1.313.801	1.706.442	1.866.844	2.240.388	4.126.232
MUAVİTLER VE MENKUL DEĞERLER	81.706	41.079	222.785	340.201	292.280	389.484	80.361	172.816	444.144	80.846	225.980	311.833	289.612	591.445	531.862	486.440	830.392	808.707
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	83.677	2.117.200	2.180.277	2.037.574	3.983.551	32.653.969	663.001	46.643.984	643.110	77.099	271.390	294.498	83	419.940	411.023	181.433	281.719	362.852
PARA FİNANSLARI	0	0	0	0	0	0	0	700.126	0	700.126	1.221.393	1.200.148	47.232	1.847.800	511.084	0	511.084	1.280.274
SATIŞ AMAÇLI HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	570.295	286.474	874.729	1.826.164	1.827.786	2.088.960	1.688.801	219.841	1.888.542	1.813.667	336.674	2.101.441	2.923.721	2.911.107	3.173.683	3.940.807	67.682	6.467.782
DEĞERLER	4.963.390	1.884.582	6.847.972	7.194.701	3.270.611	5.253.893	3.566.456	42.739.770	1.163.822	14.710.623	11.838.675	17.658.903	4.937.384	22.427.880	22.490.749	5.699.726	19.580.321	30.000.274
Takriri krediler (Net)	164.202	106	164.308	247.626	87	247.713	880.043	112	880.155	922.267	735.751	0	735.751	1.171.858	0	1.171.858	1.378.675	0
Diğer krediler (-)	138.190	106	138.296	201.139	87	201.226	282.446	114	282.520	597.481	112	597.513	666.926	116	667.042	510.227	0	684.513
FAKTÖRLERİNGİÇTİMLİKLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADE FARKI VE DİĞER FAZLA MENKUL DEĞERLER (NET)	0	44.200	44.200	0	39.484	61.721	46.882	668.613	663.464	42.394	665.848	720.347	165.399	685.716	787.802	8173	795.395	141.481
FRANŞİZLER (NET)	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0	3.323	0
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	113.676	72.891	186.567	270.654	82.348	382.402	278.943	423.510	402.645	278.969	433.869	403.822	279.969	482.717	442.700	263.189	446.842	705.240
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSA KURULAMA AJANSLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI DİĞER FİNANSLAR	92.708	12	92.720	194.221	7	154.228	188.116	18	188.134	214.511	31	251.466	279.740	29	279.769	340.956	19	340.956
HADDO DURAN VARLIKLAR (NET)	42.779	225	43.004	11.317	93	114.410	16.244	351	16.395	28.073	362	24.325	34.271	222	34.493	65.203	85	65.288
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VEBİ MİRASLIĞI	27.766	0	27.766	14.789	0	14.789	20.389	0	20.389	71.836	0	40.314	37.324	0	37.324	80.416	0	80.416
SATIŞ AMAÇLI EDÜTİF DEĞER HALLİŞİDİ VARLIKLAR	15.363	0	15.363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DİĞER AKTİFLER	111.148	8.963	120.111	103.443	167.300	268.833	203.862	27.873	231.735	246.328	63.659	308.997	292.634	112.322	404.966	372.865	271.112	643.967
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	8.329.473	5.181.025	13.510.498	10.623.918	4.693.367	14.912.285	13.976.379	5.681.185	19.224.574	15.166.826	5.898.935	21.204.771	6.801.100	27.116.827	8.865.887	35.382.714	19.666.527	11.531.344
MEYDANAT	3.210.815	4.001.029	7.211.844	5.447.273	3.776.118	9.271.391	5.791.885	4.207.328	9.999.213	7.146.067	4.590.389	11.636.456	10.644.000	5.149.142	14.091.161	15.976.612	17.897.477	8.799.216
Bankalararası Mevduat	84.003	45.131	129.224	661.254	194.766	866.019	2.861.718	542.346	2.842.838	198.912	474.640	379.070	142.788	521.846	774.293	366.480	1.039.073	495.614
Teslim Mevduat	2.019.076	0	2.019.076	2.969.844	0	2.969.844	4.004.139	0	4.004.139	4.751.190	6.483.764	0	6.483.764	8.247.386	0	8.247.386	10.000.447	0
Resmî Kuruluşlar Mevduat	17.266	0	17.266	0	0	0	120.152	114.590	0	114.590	111.728	0	111.728	173.969	0	173.969	413.866	0
Ticari Kuruluşlar Mevduat	1.027.471	0	1.027.471	0	1.637.897	1.265.344	0	1.265.344	1.823.143	0	1.823.143	3.441.625	0	3.441.625	4.198.715	6.246.467	6.466.467	0
Diğer Kuruluşlar Mevduat	70.145	0	70.145	60.726	0	60.726	146.222	0	146.222	77.388	180.556	0	180.556	455.900	455.900	861.588	0	
Diğer Temsil Hesabı	0	3.847.323	3.847.323	0	3.379.165	3.379.165	0	3.379.165	3.379.165	0	4.380.035	4.380.035	0	4.378.665	4.976.665	5.265.482	0	
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0	8.986	8.986	0	2.188	2.188	0	2.524	2.524	11.542	11.542	0	29.959	29.959	0	59.979	59.979	
ALIM SATIM AMAÇLI DİĞER FİNANSLAR	21.566	18.654	40.220	162.696	31.369	154.065	75.188	58.296	125.464	48.854	92.700	141.633	58.567	116.333	174.900	15.194	343.844	439.038
PARA FİNANSLARI	195.337	0	195.337	767.679	0	767.679	639.659	0	639.659	298.570	0	298.570	28.348	0	28.348	863.351	47.233	
ALIMIN KREDİLERİ	300.652	1.843.348	2.145.400	115.582	2.145.449	2.220.072	146.371	4.432.745	4.573.516	19.596	4.291.797	4.463.383	424.013	5.402.207	6.636.320	693.966	6.061.04	6.520.082
HİFAK EDİLEN MENKUL KİMYELER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTERİF BORÇLAR	217.084	12.283	229.367	8.594	238.887	214.882	120.636	365.518	261.196	42.186	303.384	371.465	179.078	559.483	479.019	633.504	647.565	70.873
DİĞER YABANCI KİMYELER	92.287	20.370	112.657	214.329	23.712	238.041	216.175	10.099	226.274	271.352	6.863	278.245	375.237	265.784	661.021	684.221	1.340.712	900.232
FAKTÖRLERİNGİÇTİMLİKLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSA KURULAMA AJANSLARI (NET)	0	28.378	28.378	2.891	30.847	33.338	11.629	27.040	38.669	29.711	10.444	40.125	23.310	24.43	25.463	10.122	7	10.129
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI DİĞER FİNANSLAR	66.041	8.787	74.828	111.772	7.487	118.669	235.307	11.928	247.235	376.267	9.111	384.378	443.802	6.190	448.782	511.981	7.617	519.608
MARJİNKAR	41.801	0	41.801	53.274	46.899	0	46.899	65.990	0	65.990	50.666	0	50.666	53.937	0	53.937	173.501	0
SATIŞ AMAÇLI EDÜTİF DEĞER HALLİŞİDİ BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEWAME BİRCİBİ KREDİLER	0	186.146	186.146	0	382.596	382.596	0	771.729	0	771.729	758.907	770.144	770.144	0	598.933	598.933	0	
DİĞER MENKUL KİMYELER	1.220.278	8.196	1.228.474	1.448.390	6.773	1.455.163	2.046.809	11.669	2.058.478	15.257	2.073.737	2.880	15.257	2.880	164	3.951.269	5.062.268	
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	8.329.473	5.181.025	13.510.498	10.623.918	4.693.367	14.912.285	13.976.379	5.681.185	19.224.574	15.166.826	5.898.935	21.204.771	6.801.100	27.116.827	8.865.887	35.382.714	19.666.527	

Tablo 17. Denizbank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	1.219.521	1.725.389	2.362.657	2.553.255	11.954.286	3.071.080	4.095.468	4.515.201
Kredilerden Alınan Faizler	907.906	1.349.718	1.828.927	2.060.829	1.968.290	2.499.571	3.314.938	3.820.737
Tp Kredilerden Alınan Faizler	787.003	1.180.657	1.564.499	1.831.716	1.768.555	2.218.095	3.022.303	3.421.633
Kısa Vadeli Kredilerden	477.880	651.064	745.718	842.776	758.555	949.630	1.362.168	1.398.714
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	309.123	529.593	818.781	989.030	1.010.000	1.268.465	1.660.135	2.022.919
Yp Kredilerden Alınan Faizler	120.903	169.061	264.428	229.113	199.735	281.476	292.635	399.104
Kısa Vadeli Kredilerden	52.647	60.550	58.895	52.526	32.725	45.316	48.407	53.228
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	68.256	108.511	205.533	176.587	167.010	236.160	244.228	345.876
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	30.108	38.619	43.955	27.338	16.996	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	66.621	63.737	23.014	12.073	4.328	8.671	4.284	6.827
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	30.857	330	1.077	15.334	16.513	31.558	63.180	6.466
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	161.633	252.931	445.638	498.431	434.831	516.160	690.178	642.755
Diğer Faiz Gelirleri	22.396	20.054	20.046	29.250	23.568	15.120	22.888	38.416
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	653.743	979.934	1.267.234	906.256	878.417	1.389.884	1.952.917	2.006.636
Mevduata Verilen Faizler	456.186	727.591	884.577	708.044	730.165	1.122.751	1.640.672	1.604.779
Bankalararası Mevduata	10.493	43.077	24.141	13.323	9.154	53.146	96.394	30.494
Tasarruf Mevduatına	280.255	411.623	558.036	459.041	452.708	615.859	882.386	898.505
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	2.836	627	1.132	1.363	3.075	5.395	12.545	6.739
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	72.006	129.232	153.112	112.455	144.423	273.818	390.512	388.660
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	2.011	9.260	18.468	8.918	11.710	29.530	68.525	67.694
Döviz Tevdiat Hesaplarına	88.583	133.772	129.688	112.944	109.095	144.797	188.343	201.507
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	2	0	0	0	0	206	1.967	11.180
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	935	112.107	153.757	11.844	5.817	43.017	51.652	42.632
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	172.674	137.046	220.495	177.199	120.353	189.841	198.201	246.498
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	24.707	51.055	93.970
Diğer Faiz Giderleri	23.948	3.190	8.405	9.169	22.082	9.568	11.337	18.757
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	565.778	745.455	1.095.423	1.646.999	1.586.109	1.681.196	2.142.551	2.508.565
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	152.962	101.941	195.191	258.781	283.182	377.956	451.557	588.804
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	50.003	7.874	43.097	2.556	181	11.944	261.980	52.834
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-94.439	-4.989	-200.371	-95.111	-174.379	-236.926	-54.883	-193.303
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	200.518	108.983	146.062	208.954	317.960	457.634	236.487	450.110
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	874.822	959.264	1.279.402	2.022.179	2.013.053	2.291.804	3.037.692	3.407.010
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILUĞI (-)</b>	91.045	115.943	263.677	549.623	470.256	430.507	666.485	968.545
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	469.740	573.024	687.914	816.331	959.646	1.224.296	1.378.169	1.824.020
<b>FAALİYET KARI</b>	314.037	270.297	327.811	665.225	583.151	637.001	993.038	614.445
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	314.037	270.297	327.811	665.225	583.151	637.001	993.038	614.445
<b>VERGİ KARŞILUĞI (-)</b>	37.693	59.047	49.721	133.456	125.610	151.086	180.406	160.290
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	276.344	211.250	278.090	531.769	457.541	485.915	812.632	454.155
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	388.059	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	276.344	211.250	278.090	531.769	457.541	873.974	812.632	454.155

Tablo 18. Denizbank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

DENİZBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	22.940	32.357	34.712	44.203	66.815	74.565	88.506	91.630
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	15.806	7.241	6.356	10.005	14.560	21.668	31.370	51.929
Personel Giderleri	219.886	296.227	370.281	390.984	460.262	507.222	569.065	715.312
Uzun Vadeli Mevduat	4.351	15.927	99	21.913	4.356	11.364	40.457	40.479
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	17.961	201.444	4.634.285	711.859	485.607	3.698.342	1.418.608	3.354.685
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yııldan uzun vadeli olanları)	70.383	207.331	101.719	117.651	121.770	132.161	200.072	526.050
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yııldan uzun vadeli olanları)	44.200	0	660.613	0	0	140.235	0	580.428
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	210.576	1.424.367	1.688.642	1.256.632	1.004.787	2.356.055	2.110.165	1.164.550
Hisse Senedi Sayısı	316.085.253	316.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000

Denizbank'ın bilançosu yıllar itibari ile düzenli olarak büyümektedir. Bankanın ilk satışı öncesi yakalanmış olan büyüme trendi satışlar sonrasında da devam etmiştir. Bilançonun aktif tarafındaki büyüme kredilerden kaynaklanmaktadır. 2010 ve 2013 yılları haricinde kredilerden elde edilen faiz gelirinin önceki yıla göre artış gösterdiği gözlemlenmiştir. Kredilere paralel olarak mevduattaki artış pasif taraftaki büyümeyi desteklemiştir. Alınan krediler ve sermaye benzeri krediler de aynı zamanda pasif tarafın büyümesini sağlamışlardır. Alınan kredilerin 1 yıldan uzun vadeli olması bankanın vade yapısını olumlu olarak etkilemektedir.

2006 ile 2013 yılları arası bankanın maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları ile personel giderleri düzenli olarak armaktadır. Uzun vadeli mevduat dalgalı

bir seyir izlemiştir. Alım satım amaçlı menkul kıymetler, vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler ve satılmaya hazır menkul kıymetler yıllar itibari ile dalgalanmaktadır.

## b. Denizbank A.Ş. USD Verileri

Tablo 19. Denizbank A.Ş. USD Bilanço (x1000) (2006 – 2013)

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP	TP	YIP
<b>DEİZBANK A.Ş.</b>																
<b>BİLANÇO USD (x1000)</b>																
NAMİT DEĞERLERİ VE MENKUL DEĞERLERİ	104.130	535.760	610.884	100.385	488.750	588.375	677.858	629.446	1.307.374	425.131	483.336	910.717	242.126	880.225	1.102.811	962.122
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	128.460	29.041	197.901	291.618	25.101	316.719	57.656	14.761	112.467	96.308	54.803	169.891	214.459	167.704	279.904	215.826
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	44.586	1.495.790	1.541.376	1.746	303.812	595.538	21	429.346	428.367	31	433.663	433.844	49.827	140.846	99.224	216.237
PARA PASIFALARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SATIŞ AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	408.895	208.556	618.402	1.565.373	1.659.611	1.722.064	1.089.722	143.656	1.233.779	1.225.006	224.944	1.449.951	1.889.563	1.611.660	2.051.223	2.073.226
MEDİLER	3.648.615	3.181.922	4.825.807	6.187.229	2.751.832	8.919.691	6.042.839	2.289.079	8.331.708	7.019.957	2.447.934	9.467.931	5.176.382	2.732.387	3.186.100	4.579.637
Talimatlı krediler (Net)	116.095	75	116.160	212.263	75	212.338	265.348	74	266.422	501.989	75	588.964	598.149	75	536.124	387.074
Özel hesaplar (-)	111.825	75	111.910	172.145	75	172.489	184.410	74	184.485	382.454	75	382.539	431.026	75	431.011	268.433
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADEYE KADAR EDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0	31.248	0	33.777	0	400.758	30.620	431.778	436.597	28.325	464.921	465.551	551.773	520.724	414.459	4.300
ŞİRKİTLER (NET)	2.349	0	2.349	0	2.848	0	2.848	0	2.170	3	2.173	3.556	3.281	3.281	3.617	4.782
BAL ÖRTAKÇILIK (NET)	80.365	51.531	131.896	231.488	70.588	302.076	182.802	79.899	282.801	187.074	82.755	269.828	189.556	184.839	285.795	138.467
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FİNANSAL KURULUŞ ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	65.541	8	65.550	132.197	6	132.833	127.829	12	122.851	154.628	23	154.651	189.792	19	189.811	179.135
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	30.243	159	30.402	9.711	80	9.781	10.607	229	10.856	19.757	242	19.998	22.449	143	22.282	34.303
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VERGİ VARLIĞI	16.095	0	16.095	12.677	0	12.677	13.320	0	13.320	47.966	0	47.966	26.654	0	26.654	19.636
SATIŞ AMAÇLI DÜZ FİDAN FAALİŞ D. VARLIKLAR	10.861	0	10.861	13.136	0	13.136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DİĞER AKTİFLER	78.578	6.337	84.914	88.670	134.913	223.934	133.115	18.201	151.322	164.066	42.399	206.446	189.126	72.932	261.718	196.557
<b>TOPLAM AKTİFER</b>	<b>4.478.688</b>	<b>3.648.657</b>	<b>8.125.485</b>	<b>8.617.279</b>	<b>4.165.140</b>	<b>12.782.889</b>	<b>8.865.339</b>	<b>3.888.256</b>	<b>12.553.594</b>	<b>18.380.079</b>	<b>3.807.867</b>	<b>14.167.865</b>	<b>13.552.624</b>	<b>13.373.751</b>	<b>17.076.465</b>	<b>14.266.007</b>
<b>MEDİYAT</b>	<b>2.275.610</b>	<b>2.828.580</b>	<b>5.104.159</b>	<b>4.684.276</b>	<b>3.236.689</b>	<b>7.501.072</b>	<b>3.782.066</b>	<b>2.147.374</b>	<b>6.529.459</b>	<b>4.707.735</b>	<b>3.067.007</b>	<b>7.774.142</b>	<b>6.879.983</b>	<b>3.327.966</b>	<b>10.094.543</b>	<b>13.142.735</b>
Bankalar Mediyatı	59.451	31.966	91.357	586.822	165.951	733.775	170.844	183.961	354.085	188.841	127.488	316.329	244.993	337.262	407.361	277.161
Tasarım Mediyatı	1.427.979	0	1.427.979	2.537.840	0	2.537.840	2.514.692	0	2.614.692	3.174.424	4.198.679	3.174.424	4.198.679	4.338.893	5.590.277	6.590.277
Reklam Ücretleri Mediyatı	12.206	0	12.206	103.508	0	103.508	74.801	0	74.801	74.656	0	74.656	112.427	0	112.427	217.143
Ticarî Kuruluşlar Mediyatı	795.395	0	795.395	1.403.992	0	1.403.992	826.295	0	826.295	1.218.189	0	1.218.189	2.224.278	0	2.224.278	2.208.920
Diğer Kuruluşlar Mediyatı	49.590	0	49.590	52.054	0	52.054	54.463	0	54.463	51.706	0	51.706	116.716	0	116.716	239.846
Diğer Faaliyetler Mediyatı	0	2.790.614	2.790.614	0	0	2.790.614	2.561.764	0	2.561.764	2.611.807	0	2.611.807	3.216.354	0	3.216.354	2.770.140
Yatırım Mediyatı	0	6.069	6.069	0	1.876	1.876	0	1.848	1.848	0	1.848	1.848	0	1.848	1.930	1.930
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR	15.529	13.188	28.717	139.462	26.889	168.351	41.084	32.843	81.920	32.841	61.990	94.631	37.851	75.185	113.036	50.081
PARA PASIFALARI	138.803	0	138.803	698.848	0	698.848	411.107	0	411.107	200.154	0	200.154	17.028	0	17.028	44.204
ALIMAN KREDİLER	213.540	1.303.100	1.516.720	99.076	1.844.228	1.913.314	91.652	2.084.570	2.966.222	128.085	2.867.507	2.965.512	274.024	3.497.904	3.771.939	241.997
HİFAK EYLEMEN MENKUL KİYMETLERİ (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MÜRETEP BORÇLAR	153.070	9.391	162.861	156.757	7.299	204.066	179.497	78.775	239.272	174.516	281.065	202.702	240.034	151.736	555.770	282.009
FAKTÖRİNG BORÇLARI	65.244	14.401	79.644	183.721	20.326	204.447	141.152	6.995	147.756	161.327	4.879	185.396	242.511	184.699	427.289	248.384
FİNANSAL KURULUŞLAR BORÇLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MARŞİJLER	46.689	6.212	52.901	96.296	6.405	101.722	153.655	7.789	161.444	201.700	6.087	266.817	286.694	4.011	290.695	269.556
VERGİ BORÇU	29.552	0	29.552	47.390	0	47.390	30.625	0	30.625	43.863	0	43.863	32.874	0	32.874	80.801
SATIŞ AMAÇLI DÜZ FİDAN FAALİŞ D. BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEKİMYE BEĞİZEER KREDİLER	869.349	5.794	874.142	1.241.548	5.986	1.241.554	1.325.908	1.271.227	1.019.4	1.357.430	2.016.699	1.471.707	2.029.886	2.016.642	97	2.078.740
<b>TOPLAM PASİFER</b>	<b>3.086.795</b>	<b>3.181.700</b>	<b>8.125.485</b>	<b>1.327.848</b>	<b>4.544.840</b>	<b>12.782.889</b>	<b>6.268.456</b>	<b>6.287.129</b>	<b>12.553.594</b>	<b>18.380.079</b>	<b>3.807.867</b>	<b>14.167.865</b>	<b>14.167.865</b>	<b>14.167.865</b>	<b>15.954.900</b>	<b>15.825.777</b>



Tablo 20. Denizbank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013)

DENİZBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	862.157	1.478.989	1.542.809	1.705.923	7.725.901	1.615.678	2.289.378	2.112.375
Kredilerden Alınan Faizler	641.856	1.156.967	1.194.284	1.376.915	1.272.080	1.315.010	1.853.059	1.787.479
Tp Kredilerden Alınan Faizler	556.382	1.012.050	1.021.614	1.223.836	1.142.994	1.166.927	1.689.476	1.600.764
Kısa Vadeli Kredilerden	337.844	558.087	486.952	563.089	490.244	499.595	761.456	654.369
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	218.539	453.963	534.662	660.807	652.750	667.332	928.020	946.395
Yp Kredilerden Alınan Faizler	85.474	144.918	172.671	153.079	129.086	148.083	163.584	186.715
Kısa Vadeli Kredilerden	37.220	51.903	38.458	35.095	21.150	23.840	27.060	24.902
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	48.255	93.015	134.212	117.984	107.936	124.242	136.524	161.813
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	21.285	33.104	28.702	18.266	10.984	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	47.099	54.635	15.028	8.066	2.797	4.562	2.395	3.194
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	21.815	283	703	10.245	10.672	16.602	35.318	3.025
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	114.269	216.810	291.000	333.020	281.026	271.549	385.811	300.704
Diğer Faiz Gelirleri	15.833	17.190	13.090	19.543	15.232	7.955	12.794	17.972
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	462.172	839.991	827.500	605.503	567.710	731.210	1.091.686	938.777
Mevduata Verilen Faizler	322.507	623.685	577.626	473.070	471.896	590.673	917.140	750.774
Bankalararası Mevduata	7.418	36.925	15.764	8.902	5.916	27.960	53.885	14.266
Tasarruf Mevduatına	198.130	352.840	364.396	306.702	292.579	324.000	493.256	420.353
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	2.005	537	739	911	1.987	2.838	7.013	3.153
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	50.906	110.777	99.982	75.135	93.339	144.054	218.297	181.829
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	1.422	7.938	12.060	5.958	7.568	15.536	38.306	31.670
Döviz Tevdiat Hesaplarına	62.625	114.668	84.686	75.462	70.507	76.177	105.284	94.272
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	1	0	0	0	0	108	1.100	5.230
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	661	96.097	100.403	7.913	3.759	22.631	28.874	19.945
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	122.074	117.475	143.983	118.393	77.783	99.874	110.795	115.321
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	12.998	28.540	43.963
Diğer Faiz Giderleri	16.930	2.734	5.488	6.126	14.271	5.034	6.337	8.775
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	399.984	638.998	715.308	1.100.420	1.025.082	884.468	1.197.692	1.173.598
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	108.139	87.383	127.459	172.901	183.017	198.840	252.422	275.464
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	35.350	6.750	28.142	1.708	117	6.284	146.448	24.718
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-66.765	-4.277	-130.842	-63.547	-112.699	-124.645	-30.680	-90.434
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	141.759	93.419	95.378	139.610	205.493	240.759	132.197	210.578
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	618.467	822.273	835.446	1.351.092	1.301.010	1.205.705	1.698.078	1.593.923
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	64.366	99.385	172.180	367.223	303.920	226.487	372.567	453.120
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	332.089	491.191	449.206	545.421	620.207	644.095	770.400	853.343
<b>FAALİYET KARI</b>	222.013	231.696	214.060	444.461	376.883	335.123	555.111	287.460
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	222.013	231.696	214.060	444.461	376.883	335.123	555.111	287.460
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	26.648	50.615	32.468	89.167	81.180	79.485	100.847	74.989
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	195.365	181.082	181.592	355.294	295.703	255.637	454.264	212.470
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	204.156	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	195.365	181.082	181.592	355.294	295.703	459.793	454.264	212.470

Tablo 21. Denizbank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

DENİZBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
Maddi Duran Varlık Amortismanı	16.218	27.736	22.667	29.534	43.182	39.228	49.475	42.868
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	11.174	6.207	4.150	6.685	9.410	11.399	17.536	24.294
Personel Giderleri	155.451	253.923	241.792	261.231	297.461	266.847	318.109	334.649
Uzun Vadeli Mevduat	3.076	13.652	65	14.641	2.815	5.979	22.616	18.938
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	12.698	172.676	3.026.175	475.619	313.842	1.945.677	793.006	1.569.443
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	49.758	177.722	66.422	78.607	78.698	69.529	111.841	246.105
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	31.248	0	431.378	0	0	73.777	0	271.545
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	148.870	1.220.956	1.102.679	839.602	649.381	1.239.507	1.179.588	544.819
Hisse Senedi Sayısı	316.085.253	316.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000	716.100.000

## c. Denizbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 22. Denizbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013)

Denizbank A.Ş.	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		57,32%	-1,79%	12,86%	26,18%	5,90%	30,51%	12,53%	20,50%	19,66%
Krediler / Toplam Aktif	59,38%	69,77%	66,37%	66,83%	66,73%	62,31%	63,78%	65,02%	65,02%	3,19%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	2,41%	2,38%	3,20%	6,21%	5,00%	3,28%	4,16%	3,57%	3,78%	1,31%
Mevduat / Toplam Aktif	62,82%	61,81%	52,01%	54,88%	57,10%	55,77%	60,40%	59,96%	58,09%	3,75%
Alınan Krediler / Toplam Aktif	18,67%	14,97%	23,79%	21,14%	21,10%	18,12%	12,21%	15,35%	18,17%	3,83%
Krediler / Mevduat	94,53%	112,88%	127,60%	121,78%	116,88%	111,74%	105,60%	108,43%	112,43%	10,15%
Zorunlu Karşılıklar / Mevduat	1,04%	1,29%	2,47%	3,30%	2,85%	2,59%	2,79%	2,78%	2,39%	0,80%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	65,24%	53,68%	44,30%	46,10%	45,87%	42,37%	42,18%	46,02%	48,22%	7,75%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	34,67%	45,88%	54,72%	51,84%	52,75%	56,62%	56,09%	53,00%	50,70%	7,28%
YP Krediler / Krediler					23,08%	21,99%	20,22%	17,16%	20,61%	2,59%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					32,60%	29,78%	32,96%	40,00%	33,84%	4,35%
ROA	2,40%	1,42%	1,45%	2,51%	1,65%	2,43%	1,84%	0,76%	1,81%	0,61%
ROE	22,35%	14,52%	13,67%	20,22%	14,57%	22,12%	16,16%	9,24%	16,60%	4,60%
Net Faiz Marjı		16,36%	17,71%	12,14%	15,63%	20,81%	18,22%	22,37%	17,61%	3,38%
<b>MEVDUAT</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Bankalararası Mevduatı	1,79%	9,29%	5,43%	4,07%	3,30%	5,83%	3,33%	3,66%	4,03%	1,21%
Tasarruf Mevduatı	27,98%	32,12%	40,04%	40,83%	40,96%	41,10%	37,46%	38,19%	39,43%	1,87%
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	0,24%	1,31%	1,15%	0,96%	1,10%	2,06%	1,13%	0,99%	1,32%	0,50%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	14,23%	17,77%	12,65%	15,67%	21,79%	20,92%	23,40%	18,15%	21,07%	2,20%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,97%	0,66%	1,46%	0,67%	1,14%	2,27%	3,19%	2,25%	2,21%	0,84%
Döviz Tevdiat Hesabı	54,67%	38,83%	39,23%	37,71%	31,51%	26,24%	29,58%	35,19%	30,63%	3,74%
Kymetli Madenler Depo Hesapları	0,12%	0,02%	0,03%	0,10%	0,19%	1,57%	1,91%	1,57%	1,31%	0,76%
<b>KREDİLER</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kısa Vadeli	65,24%	53,68%	44,30%	46,10%	45,87%	42,37%	42,18%	46,02%	44,11%	2,12%
Orta ve Uzun Vadeli	34,67%	45,88%	54,72%	51,84%	52,75%	56,62%	56,09%	53,00%	54,61%	2,03%
Takipteki Krediler (Net)	2,41%	2,38%	3,20%	6,21%	5,00%	3,28%	4,16%	3,57%	4,00%	0,76%
Özel Karşılıklar (-)	2,32%	1,93%	2,21%	4,15%	3,61%	2,28%	2,43%	2,58%	2,73%	0,61%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	18,48%	15,25%	30,96%	19,34%	18,55%	30,43%	32,61%	42,22%	30,95%	9,73%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	4,77%	8,20%	2,66%	3,20%	6,43%	6,92%	5,87%	5,77%	6,25%	0,53%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	46,70%	13,08%	10,15%	9,23%	3,20%	3,03%	2,27%	1,60%	2,52%	0,74%
PARA PİYASALARI	0,00%	0,00%	0,00%	9,95%	13,27%	9,20%	3,19%	6,21%	7,97%	4,30%
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	18,74%	44,57%	29,21%	30,85%	34,49%	29,55%	40,34%	17,35%	30,44%	9,77%
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0,95%	0,87%	10,22%	9,89%	8,76%	5,87%	0,92%	11,70%	6,81%	4,59%
İŞTİRAKLER (NET)	0,07%	0,07%	0,05%	0,08%	0,06%	0,05%	0,05%	0,04%	0,05%	0,01%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	4,00%	7,82%	6,22%	5,74%	4,81%	5,23%	6,20%	7,53%	5,94%	1,21%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,03%	0,02%	0,02%	0,01%	0,02%	0,01%
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	1,99%	3,42%	2,91%	3,29%	3,04%	2,51%	2,19%	1,89%	2,41%	0,49%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	0,92%	0,25%	0,26%	0,40%	0,37%	0,48%	0,58%	0,75%	0,55%	0,16%
DİĞER AKTİFLER	2,57%	5,79%	3,58%	4,39%	4,40%	4,79%	4,81%	4,43%	4,61%	0,22%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	4,59%	13,48%	6,82%	3,13%	0,22%	5,72%	9,88%	2,93%	4,69%	4,12%
ALINAN KREDİLER	50,20%	39,19%	49,57%	46,86%	49,18%	40,96%	30,84%	38,34%	39,83%	7,57%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,58%	4,41%	5,76%	3,19%	2,49%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHTELİF BORÇLAR	5,39%	4,18%	4,29%	3,17%	4,64%	3,97%	4,11%	5,95%	4,67%	0,90%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	2,64%	4,18%	2,45%	2,91%	5,57%	8,47%	10,07%	9,61%	8,43%	2,02%
VERGİ BORCU	0,98%	0,97%	0,51%	0,69%	0,43%	0,96%	0,99%	0,47%	0,71%	0,31%
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,66%	0,59%	0,42%	0,42%	0,21%	0,06%	0,04%	0,02%	0,08%	0,09%
KARŞILIKLAR	1,75%	2,08%	2,68%	4,02%	3,79%	3,26%	4,25%	4,16%	3,87%	0,45%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	3,90%	6,37%	8,37%	7,93%	6,49%	5,90%	5,07%	9,89%	6,84%	2,12%
ÖZKAYNAKLAR	28,93%	25,55%	22,05%	27,49%	26,47%	24,82%	28,74%	20,66%	25,17%	3,41%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	1,33%	0,68%	1,02%	1,22%	1,02%	1,05%	1,02%	0,99%	1,02%	0,03%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,44%	0,05%	0,22%	0,01%	0,00%	0,03%	0,59%	0,09%	0,24%	0,31%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-0,82%	-0,03%	-1,04%	-0,45%	-0,63%	-0,66%	-0,12%	-0,33%	-0,37%	0,27%
DiĞER FAALİYET GELİRLERİ	1,74%	0,73%	0,76%	0,99%	1,15%	1,27%	0,54%	0,76%	0,85%	0,38%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	7,61%	6,43%	6,66%	9,54%	7,28%	6,37%	6,87%	5,73%	6,33%	0,57%
KREDİ VE DiĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	0,79%	0,78%	1,37%	2,59%	1,70%	1,20%	1,51%	1,63%	1,44%	0,22%
DiĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	4,09%	3,84%	3,58%	3,85%	3,47%	3,40%	3,12%	3,07%	3,20%	0,18%
FAALİYET KARI	2,73%	1,81%	1,71%	3,14%	2,11%	1,77%	2,25%	1,03%	1,68%	0,61%
VERGİ ÖNCESİ KAR	2,73%	1,81%	1,71%	3,14%	2,11%	1,77%	2,25%	1,03%	1,68%	0,61%
VERGİ KARŞILIĞI (-)	0,33%	0,40%	0,26%	0,63%	0,45%	0,42%	0,41%	0,27%	0,37%	0,08%
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	2,40%	1,42%	1,45%	2,51%	1,65%	1,35%	1,84%	0,76%	1,32%	0,54%
VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,08%	0,00%	0,00%	0,36%	0,62%
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	2,40%	1,42%	1,45%	2,51%	1,65%	2,43%	1,84%	0,76%	1,68%	0,84%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Kredilerden Alınan Faizler	74,45%	78,23%	77,41%	80,71%	16,47%	81,39%	80,94%	84,62%	65,85%	32,97%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,47%	2,24%	1,86%	1,07%	0,14%	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%	0,07%
Bankalardan Alınan Faizler	5,46%	3,69%	0,97%	0,47%	0,04%	0,28%	0,10%	0,15%	0,14%	0,10%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	2,53%	0,02%	0,05%	0,60%	0,14%	1,03%	1,54%	0,14%	0,71%	0,69%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	13,25%	14,66%	18,86%	19,52%	3,64%	16,81%	16,85%	14,24%	12,88%	6,28%
Diğer Faiz Gelirleri	1,84%	1,16%	0,85%	1,15%	0,20%	0,49%	0,56%	0,85%	0,52%	0,27%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	1,61%	4,40%	1,91%	1,47%	1,04%	3,82%	4,94%	1,52%	2,83%	1,86%
Tasarruf Mevduatına	42,87%	42,01%	44,04%	50,65%	51,54%	44,31%	45,18%	44,78%	46,45%	3,41%
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	0,43%	0,06%	0,09%	0,15%	0,35%	0,39%	0,64%	0,34%	0,43%	0,14%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	11,01%	13,19%	12,08%	12,41%	16,44%	19,70%	20,00%	19,37%	18,88%	1,64%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,31%	0,94%	1,46%	0,98%	1,33%	2,12%	3,51%	3,37%	2,59%	1,04%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	13,55%	13,65%	10,23%	12,46%	12,42%	10,42%	9,64%	10,04%	10,63%	1,23%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,10%	0,56%	0,17%	0,26%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	0,14%	11,44%	12,13%	1,31%	0,66%	3,10%	2,64%	2,12%	2,13%	1,06%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	26,41%	13,99%	17,40%	19,55%	13,70%	13,66%	10,15%	12,28%	12,45%	1,67%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,78%	2,61%	4,68%	2,27%	1,94%
Diğer Faiz Giderleri	3,66%	0,33%	0,66%	1,01%	2,51%	0,69%	0,58%	0,93%	1,18%	0,90%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					43.182	39.228	49.475	42.868		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					9.410	11.399	17.536	24.294		
Personel Giderleri					297.461	266.847	318.109	334.649		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Maddi Duran Varlıklar					0,24%	0,21%	0,20%	0,15%	0,20%	0,04%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,05%	0,06%	0,07%	0,09%	0,07%	0,02%
Personel Giderleri					1,66%	1,41%	1,29%	1,20%	1,39%	0,20%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Uzun Vadeli Mevduat					0,03%	0,06%	0,15%	0,11%	0,09%	0,06%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					8,32%	56,72%	26,28%	36,77%	32,02%	20,23%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıllan uzun vadeli olanları)					20,59%	14,09%	21,29%	43,82%	24,95%	12,99%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıllan uzun vadeli olanları)					0,00%	17,62%	0,00%	23,86%	10,37%	12,24%
Satılmaya hazır MK (1 yıllan uzun vadeli MK)					31,66%	58,79%	32,68%	32,28%	38,85%	13,30%

Net dönem kârına bakıldığında dalgalanma göstermekle birlikte, incelenen 2006 ile 2013 yılları arasında hiç bir zaman 181,000 bin USD'nin altına inmemiştir. Kârlılık konusunda Denizbank'ın ROE (Kâr/Özsermaye) rasyosuna bakıldığında, Türk Bankacılık sektörü ortalaması olan %13'den fazla olmuştur, sadece 2013 yılında ortalamanın altında %9.24 ile kalmıştır. Denizbank'ın ROA (Kâr / Toplam Aktif) rasyosuna bakıldığında incelenen dönem ortalaması Türk Bankacılık sektör ortalaması olan %1.8'e paralel olduğu gözlemlenmiştir.

## d. Denizbank A.Ş. 2014 – 2023 Bilanço Ve Gelir Tablosu

Denizbank’a ait 2006 ile 2013 yılları arasında bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporu bilgileri verileri ile yatay analiz ve değerlendirme için gereken verilerin ortalamaları sonucunda, 2014 ile 2023 yılları arasında sabit büyüme sonucunda ulaşacağı bilanço ve gelir tablosu hesaplamaları öngörülmüştür.

Tablo 23. Denizbank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu USD (x1000) (2013 – 2023)

<b>BİLANÇO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	4.106.235	3.588.009	4.341.491	5.253.204	6.356.376	7.691.215	9.306.371	11.260.709	13.625.457	16.486.803	19.949.032
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	561.626	724.313	876.418	1.060.466	1.283.164	1.552.629	1.878.681	2.273.204	2.750.576	3.328.197	4.027.119
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	155.211	292.538	353.970	428.304	518.248	627.080	758.767	918.108	1.110.911	1.344.202	1.626.484
PARA PİYASALARI	603.637	923.797	1.117.794	1.352.530	1.636.562	1.980.240	2.396.090	2.899.269	3.508.116	4.244.820	5.136.232
SATILMAYA HAZİR MENKUL DEĞERLER (NET)	1.687.782	3.528.278	4.269.216	5.165.751	6.250.559	7.563.176	9.151.443	11.073.246	13.398.628	16.212.340	19.616.931
KREDİLER	18.075.953	22.048.015	26.678.098	32.280.499	39.059.404	47.261.878	57.186.873	69.196.116	83.727.301	101.310.034	122.585.141
Takipteki Krediler (Net)	644.994	882.117	1.067.362	1.291.508	1.562.725	1.890.897	2.287.985	2.768.462	3.349.840	4.053.306	4.904.500
Özel Karşılıklar (-)	467.074	-882.117	-1.067.362	-1.291.508	-1.562.725	-1.890.897	-2.287.985	-2.768.462	-3.349.840	-4.053.306	-4.904.500
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADİYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	1.138.143	789.767	955.618	1.156.297	1.399.120	1.692.935	2.048.451	2.478.626	2.999.137	3.628.956	4.391.037
İŞTİRAKLER (NET)	4.042	5.815	7.036	8.514	10.301	12.465	15.082	18.250	22.082	26.719	32.330
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	732.291	688.753	833.391	1.008.403	1.220.167	1.476.402	1.786.447	2.161.600	2.615.536	3.164.799	3.829.407
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	1.310	2.378	2.877	3.481	4.212	5.097	6.167	7.462	9.029	10.925	13.219
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	184.302	279.474	338.163	409.178	495.105	599.077	724.883	877.108	1.061.301	1.284.175	1.553.851
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	73.078	63.309	76.604	92.691	112.156	135.709	164.207	198.691	240.416	290.903	351.993
DİĞER AKTİFLER	430.522	534.189	646.368	782.105	946.348	1.145.081	1.385.548	1.676.513	2.028.580	2.454.582	2.970.044
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>27.802.106</b>	<b>33.640.548</b>	<b>40.705.063</b>	<b>49.253.126</b>	<b>59.596.283</b>	<b>72.111.502</b>	<b>87.254.918</b>	<b>105.578.450</b>	<b>127.749.925</b>	<b>154.577.409</b>	<b>187.038.665</b>
MEVDUAT	16.669.956	19.511.518	23.608.937	28.566.813	34.565.844	41.824.671	50.607.852	61.235.501	74.094.956	89.654.897	108.482.426
Bankalararası Mevduatı	610.041	786.570	951.750	1.151.618	1.393.457	1.686.083	2.040.161	2.468.594	2.986.999	3.614.269	4.373.266
Tasarruf Mevduatı	6.366.930	7.693.114	9.308.669	11.263.489	13.628.822	16.490.874	19.953.958	24.144.289	29.214.589	35.349.653	42.773.080
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	164.404	257.777	311.910	377.411	456.667	552.567	668.607	809.014	978.907	1.184.477	1.433.218
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.025.258	4.110.221	4.973.368	6.017.775	7.281.508	8.810.624	10.660.855	12.899.635	15.608.558	18.886.355	22.852.490
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	375.303	432.024	522.749	632.526	765.356	926.081	1.120.558	1.355.875	1.640.609	1.985.137	2.402.016
Doviz Tevdiat Hesabı	5.866.418	5.976.338	7.231.368	8.749.956	10.587.447	12.810.810	15.501.081	18.756.308	22.695.132	27.461.110	33.227.943
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	261.604	255.474	309.123	374.039	452.587	547.631	662.633	801.786	970.161	1.173.895	1.420.413
PARA PİYASALARI	326.276	662.394	801.496	969.810	1.173.471	1.419.899	1.718.078	2.078.875	2.515.438	3.043.680	3.682.853
ALINAN KREDİLER	4.267.989	5.627.794	6.809.630	8.239.653	9.969.980	12.063.676	14.597.047	17.662.427	21.371.537	25.859.560	31.290.067
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	641.451	450.451	545.046	659.506	798.002	965.582	1.168.354	1.413.709	1.710.588	2.069.811	2.504.471
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTELİF BORÇLAR	662.428	659.488	797.981	965.557	1.168.324	1.413.672	1.710.543	2.069.757	2.504.406	3.030.332	3.666.701
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	1.070.129	1.191.446	1.441.649	1.744.396	2.110.719	2.553.970	3.090.303	3.739.267	4.524.513	5.474.661	6.624.340
VERGİ BORCU	51.950	100.725	121.877	147.472	178.441	215.913	261.255	316.119	382.504	462.830	560.024
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	1.797	11.700	14.157	17.130	20.727	25.080	30.347	36.720	44.431	53.762	65.052
KARŞILIKLAR	463.200	546.273	660.991	799.799	967.756	1.170.985	1.416.892	1.714.440	2.074.472	2.510.111	3.037.234
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.101.198	966.177	1.169.074	1.414.580	1.711.641	2.071.086	2.506.014	3.032.277	3.669.055	4.439.557	5.371.863
ÖZKAYNAKLAR	2.299.418	3.556.493	4.303.356	5.207.061	6.300.544	7.623.658	9.224.627	11.161.798	13.505.776	16.341.989	19.773.806
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>27.802.106</b>	<b>33.640.548</b>	<b>40.705.063</b>	<b>49.253.126</b>	<b>59.596.283</b>	<b>72.111.502</b>	<b>87.254.918</b>	<b>105.578.450</b>	<b>127.749.925</b>	<b>154.577.409</b>	<b>187.038.665</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FAİZ GELİRLERİ	2.112.375	2.918.868	3.531.830	4.273.514	5.170.952	6.256.852	7.570.791	9.160.658	11.084.396	13.412.119	16.228.664
Kredilerden Alınan Faizler	1.787.479	2.394.414	2.897.241	3.505.662	4.241.851	5.132.640	6.210.494	7.514.698	9.092.785	11.002.270	13.312.746
Tp Kredilerden Alınan Faizler	1.600.764										
Kısa Vadeli Kredilerden	654.369										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	946.395										
Yp Kredilerden Alınan Faizler	186.715										
Kısa Vadeli Kredilerden	24.902										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	161.813										
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	3.194	4.973	6.017	7.281	8.810	10.660	12.899	15.608	18.885	22.851	27.650
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	3.025	38.707	46.836	56.671	68.572	82.972	100.396	121.479	146.990	177.858	215.208
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	300.704	460.367	557.044	674.024	815.569	986.838	1.194.074	1.444.829	1.748.244	2.115.375	2.559.803
Diğer Faiz Gelirleri	17.972	20.406	24.691	29.876	36.150	43.742	52.928	64.043	77.492	93.765	113.456
FAİZ GİDERLERİ	938.777	343.728	415.911	503.252	608.935	736.812	891.542	1.078.766	1.305.307	1.579.421	1.911.100
Mevduata Verilen Faizler	750.774	235.578	285.049	344.909	417.340	504.982	611.028	739.344	894.606	1.082.474	1.309.793
Bankalararası Mevduata	14.266	38.306	46.350	56.084	67.861	82.112	99.356	120.221	145.467	176.015	212.978
Tasarruf Mevduatına	420.353	58.757	71.096	86.026	104.091	125.950	152.400	184.404	223.129	269.986	326.683
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	3.153	17.934	21.700	26.257	31.771	38.443	46.516	56.284	68.104	82.405	99.710
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	181.829	45.149	54.630	66.103	79.984	96.781	117.105	141.697	171.454	207.459	251.025
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	31.670	57.892	70.049	84.759	102.558	124.096	150.156	181.689	219.843	266.010	321.872
Doviz Tevdiat Hesaplarına	94.272	17.541	21.224	25.681	31.074	37.600	45.496	55.050	66.610	80.598	97.524
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	5.230										
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	19.945	70.634	85.467	103.415	125.132	151.410	183.206	221.680	268.233	324.561	392.719
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	115.321	22.339	27.030	32.706	39.574	47.885	57.941	70.108	84.831	102.645	124.201
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	43.963	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	8.775	15.178	18.365	22.222	26.888	32.535	39.367	47.634	57.637	69.741	84.387
NET FAİZ GELİRİ	1.173.598	2.575.140	3.115.919	3.770.262	4.562.017	5.520.041	6.679.249	8.081.892	9.779.089	11.832.698	14.317.564
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	275.464	343.454	415.579	502.851	608.449	736.223	890.830	1.077.905	1.304.265	1.578.160	1.909.574
TEMETTÜ GELİRLERİ	24.718	80.159	96.992	117.361	142.006	171.828	207.912	251.573	304.403	368.328	445.677
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-90.434	-124.234	-150.323	-181.891	-220.089	-266.307	-322.232	-389.904	-471.779	-570.853	-690.732
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	210.578	287.548	347.933	420.999	509.408	616.384	745.825	902.448	1.091.962	1.321.274	1.598.742
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	1.593.923	3.162.066	3.826.100	4.629.581	5.601.793	6.778.169	8.201.585	9.923.917	12.007.940	14.529.607	17.580.825
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	453.120	486.015	588.078	711.575	861.005	1.041.816	1.260.598	1.525.323	1.845.6		

## e. Denizbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

Denizbank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda bankanın 2014 ile 2023 yılları arası özsermayeye serbest nakit akımları değerinin hesaplanması ile elde edilen sonuçlardır. Aktif büyüme hızı dikkate alındığında bankanın 2023 yılında değerinin 7,598,037 bin USD olacağı öngörülmüştür.

Tablo 24. Denizbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri USD (x1000)  
(2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	1.270.652	1.537.489	1.860.362	2.251.037	2.723.755	3.295.744	3.987.850	4.825.299	5.838.611	7.064.720	
(+) Amortisman	90.361	109.337	132.298	160.081	193.698	234.374	283.593	343.148	415.209	502.402	
(-)Sermaye Harcamaları	1.730.365	1.453.702	1.758.979	2.128.365	2.575.322	3.116.139	3.770.529	4.562.340	5.520.431	6.679.721	
Maddi Duran Varlıklar	99.875	59.677	72.210	87.374	105.722	127.924	154.788	187.293	226.624	274.216	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-8.704	13.519	16.358	19.793	23.949	28.978	35.064	42.427	51.337	62.118	
İştirakler	1.871	1.242	1.502	1.818	2.200	2.662	3.221	3.897	4.715	5.706	
Bağlı Ortaklıklar	-31.946	147.072	177.958	215.329	260.548	315.263	381.468	461.576	558.507	675.794	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	754.176	802.627	971.179	1.175.126	1.421.903	1.720.502	2.081.808	2.518.987	3.047.975	3.688.049	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Kıy.	781.730	331.283	400.852	485.031	586.888	710.134	859.262	1.039.707	1.258.046	1.522.235	
Personel Giderleri	133.361	98.282	118.921	143.895	174.113	210.677	254.919	308.452	373.226	451.604	
(+) Yeni Borçlar	370.042	1.006.397	1.217.740	1.473.465	1.782.893	2.157.300	2.610.333	3.158.503	3.821.789	4.624.365	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	2.482	3.579	4.330	5.240	6.340	7.671	9.282	11.232	13.590	16.444	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	435.467	378.474	457.954	554.124	670.490	811.293	981.665	1.187.814	1.437.255	1.739.079	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	-61.166	30.293	36.655	44.352	53.666	64.936	78.573	95.073	115.039	139.197	
Muhtelif Borçlar	-2.939	138.493	167.576	202.767	245.348	296.871	359.214	434.649	525.925	636.370	
Diğer Yabancı Kıymetler	121.317	250.204	302.746	366.323	443.251	536.334	648.964	785.246	950.148	1.149.679	
Finansal Kiralama Borçları	9.903	2.457	2.973	3.597	4.353	5.267	6.373	7.711	9.331	11.290	
Sermaye Benzeri Krediler	-135.021	202.897	245.506	297.062	359.445	434.928	526.263	636.778	770.502	932.307	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
											Devam Eden Değer
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>691</b>	<b>1.199.521</b>	<b>1.451.420</b>	<b>1.756.218</b>	<b>2.125.024</b>	<b>2.571.279</b>	<b>3.111.248</b>	<b>3.764.610,02</b>	<b>4.555.178</b>	<b>5.511.766</b>	<b>6.636.166</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	574	827.475	831.598	835.743	839.907	844.093	848.300	852.527	856.775	861.045	
<b>DEĞER</b>	<b>7.598.037</b>										



Tablo 26. Finansbank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	2.058.573	2.765.076	3.709.241	3.871.791	3.792.561	4.534.312	5.576.401	5.669.783
Kredilerden Alınan Faizler	1.541.659	2.207.753	2.992.616	3.241.111	3.336.163	4.072.479	4.978.096	5.156.784
Tp Kredilerden Alınan Faizler	1.317.406	2.019.010	2.816.894	3.075.578	3.226.772	3.914.001	4.790.031	4.952.040
Kısa Vadeli Kredilerden	791.066	1.074.790	1.602.273	1.795.146	1.754.800	2.212.558	2.386.920	2.487.150
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	526.340	944.220	1.214.621	1.280.432	1.471.972	1.701.443	1.953.111	2.464.890
Yp Kredilerden Alınan Faizler	224.253	188.743	175.722	165.533	109.391	158.478	188.065	204.744
Kısa Vadeli Kredilerden	82.981	73.814	85.635	83.098	49.551	52.173	58.388	38.922
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	141.272	114.929	90.087	82.435	59.840	106.305	129.677	165.822
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	50.839	65.243	7.960	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	86.210	99.582	115.438	54.229	36.095	8.307	1.952	949
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	36.354	4.278	6.387	3.694	8.914	10.229	25.146	8.183
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	343.042	387.210	585.416	570.932	410.519	442.432	569.781	502.087
Diğer Faiz Gelirleri	469	1.010	1.424	1.825	870	865	1.426	1.780
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	1.093.756	1.388.719	2.001.853	1.635.378	1.538.137	2.309.462	2.699.247	2.506.637
Mevduata Verilen Faizler	768.578	1.087.420	1.611.408	1.339.296	1.350.286	2.012.757	2.311.556	1.985.976
Bankalararası Mevduata	36.403	43.692	69.613	28.296	46.034	23.611	36.017	41.130
Tasarruf Mevduatına	463.900	688.957	988.926	875.369	777.617	1.168.694	1.422.118	1.071.246
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	832	1.002	4.516	2.793	4.186	9.989	5.510	48.726
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	118.836	151.385	281.725	219.703	331.877	482.027	478.135	453.357
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	7.590	10.311	50.315	44.053	56.550	81.489	95.333	113.907
Döviz Tevdiat Hesaplarına	141.017	192.073	216.313	169.082	133.952	246.330	273.663	257.223
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	70	617	780	387
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	45.940	76.754	162.743	81.637	51.250	113.459	104.430	99.973
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	277.427	222.760	225.603	213.069	136.317	141.188	137.479	152.878
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	36.338	140.315	252.784
Diğer Faiz Giderleri	1.811	1.785	2.099	1.376	284	5.720	5.467	15.026
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	964.817	1.376.357	1.707.388	2.236.413	2.254.424	2.224.850	2.877.154	3.163.146
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	383.642	500.549	575.346	577.417	593.616	801.279	1.028.813	1.031.522
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	0	1.210	21.471	6.436	40.368	8.315	8.787	12.152
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-103.444	-291.489	-287.679	-376.271	-264.304	-212.201	-348.319	-215.005
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	708.666	213.340	105.909	106.468	145.949	177.757	364.667	320.749
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	1.953.681	1.799.967	2.122.435	2.550.463	2.770.053	3.000.000	3.931.102	4.312.564
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILUĞI (-)</b>	321.610	273.562	514.152	797.269	260.469	305.996	965.431	1.080.751
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	753.249	888.709	1.106.224	1.162.458	1.375.855	1.573.904	1.798.063	2.294.219
<b>FAALİYET KARI</b>	878.822	637.696	502.059	590.736	1.133.729	1.120.100	1.167.608	937.594
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	887.702	637.696	502.059	590.736	1.133.729	1.120.100	1.167.608	937.594
<b>VERGİ KARŞILUĞI (-)</b>	146.730	84.970	139.411	127.857	219.055	271.988	265.262	203.355
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	740.972	552.726	362.648	462.879	914.674	848.112	902.346	734.239
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	187.235	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	740.972	552.726	362.648	650.114	914.674	848.112	902.346	734.239

Tablo 27. Finansbank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013) (TBB/Finansbank/KAP)

FİNANSBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	28.180	34.390	59.917	68.984	74.026	81.743	90.833	102.658
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	16.001	22.311	12.512	18.705	28.803	41.152	54.851	61.865
Personel Giderleri	268.280	390.090	464.599	507.265	590.558	683.596	752.134	904.751
Uzun Vadeli Mevduat	15.256	15.599	21.902	33.657	27.177	28.397	20.598	12.573
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	1.035.639	1.635.632	781.889	632.094	0	0	47.270	139.036
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	161.945	662.489	1.502.646	891.891	1.466.941	430.044	168.770
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	54.244	718.770	0	0	0	0	609.562
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	313.364	4.652.106	898.549	1.688.467	3.553.160	2.903.188	1.687.247	1.959.708
Hisse Senedi Sayısı	12.500.000	12.500.000	15.000.000	15.750.000	22.050.000	24.400.000	25.650.000	27.000.000

2006 ile 2013 yılları arasında Finansbank'ın bilanço büyümesi, 2013 yılı bilançosunun 2006 yılı bilançosunun 5.5 katı olmuştur. Bilançonun aktif tarafında krediler önemli bir paya sahiptir, kredilerden elde edilen faiz geliri yıllar itibari ile artarak devam etmiştir, bu artış bankanın net kârına olumlu olarak yansımıştır. Bilançonun pasif tarafında ise mevduat, alınan krediler ve sermaye benzeri krediler büyük bir paya sahiptir. 2011 yılından sonra pasif tarafta ihraç edilen menkul kıymetler önemli bir yer edinmiştir.

2006 ile 2013 yılları arası bankanın maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları ile personel giderleri artış göstermiştir. Uzun vadeli mevduatın toplam mevduat içindeki payı küçük olmuştur. Alınan krediler 2006 ile 2009 yılları arasında önemli





Tablo 29. Finansbank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013)

FINANSBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	1.455.336	2.370.201	2.422.124	2.586.885	2.451.083	2.385.476	3.117.223	2.652.530
Kredilerden Alınan Faizler	1.089.897	1.892.468	1.954.170	2.165.505	2.156.119	2.142.508	2.782.769	2.412.531
Tp Kredilerden Alınan Faizler	931.358	1.730.679	1.839.424	2.054.906	2.085.421	2.059.134	2.677.640	2.316.744
Kısa Vadeli Kredilerden	559.255	921.301	1.046.280	1.199.403	1.134.105	1.164.014	1.334.295	1.163.579
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	372.103	809.378	793.144	855.503	951.316	895.119	1.091.794	1.153.165
Yp Kredilerden Alınan Faizler	158.539	161.789	114.746	110.599	70.698	83.374	105.129	95.787
Kısa Vadeli Kredilerden	58.665	63.273	55.919	55.521	32.024	27.448	32.639	18.209
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	99.874	98.516	58.827	55.078	38.674	55.926	72.490	77.578
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	35.941	55.926	5.198	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	60.947	85.361	75.381	36.232	23.328	4.370	1.091	444
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	25.701	3.667	4.171	2.468	5.761	5.381	14.057	3.828
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	242.518	331.913	382.275	381.461	265.313	232.761	318.509	234.895
Diğer Faiz Gelirleri	332	866	930	1.219	562	455	797	833
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	773.246	1.190.399	1.307.205	1.092.656	994.078	1.214.995	1.508.886	1.172.696
Mevduata Verilen Faizler	543.357	932.128	1.052.245	894.833	872.672	1.058.900	1.292.166	929.112
Bankalararası Mevduata	25.736	37.452	45.457	18.906	29.751	12.422	20.134	19.242
Tasarruf Mevduatına	327.960	590.568	645.766	584.866	502.564	614.843	794.968	501.168
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	588	859	2.949	1.866	2.705	5.255	3.080	22.796
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	84.013	129.766	183.966	146.792	214.488	253.592	267.279	212.097
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	5.366	8.839	32.856	29.433	36.548	42.871	53.291	53.290
Döviz Tevdiat Hesaplarına	99.694	164.643	141.252	112.970	86.571	129.593	152.978	120.338
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	45	325	436	181
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	32.478	65.793	106.271	54.545	33.122	59.690	58.377	46.771
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	196.131	190.948	147.318	142.359	88.100	74.278	76.851	71.522
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	19.117	78.436	118.262
Diğer Faiz Giderleri	1.280	1.530	1.371	919	184	3.009	3.056	7.030
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	682.090	1.179.802	1.114.920	1.494.229	1.457.005	1.170.481	1.608.337	1.479.834
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	271.221	429.067	375.699	385.793	383.646	421.548	575.109	482.583
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	0	1.037	14.021	4.300	26.089	4.374	4.912	5.685
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-73.131	-249.862	-187.854	-251.400	-170.816	-111.638	-194.711	-100.587
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	501.001	182.873	69.158	71.135	94.325	93.517	203.850	150.058
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	1.381.181	1.542.917	1.385.944	1.704.058	1.790.249	1.578.283	2.197.497	2.017.574
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	227.367	234.495	335.740	532.685	168.338	160.983	539.679	505.615
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	532.520	761.794	722.361	776.681	889.197	828.022	1.005.122	1.073.319
<b>FAALİYET KARI</b>	621.295	546.628	327.843	394.692	732.714	589.278	652.696	438.640
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	627.573	546.628	327.843	394.692	732.714	589.278	652.696	438.640
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	103.733	72.836	91.035	85.426	141.572	143.091	148.282	95.137
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	523.840	473.792	236.808	309.266	591.142	446.187	504.414	343.504
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	125.099	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	523.840	473.792	236.808	434.365	591.142	446.187	504.414	343.504

Tablo 30. Finansbank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

FINANSBANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
Maddi Duran Varlık Amortismanı	19.922	29.479	39.126	46.091	47.842	43.005	50.776	48.027
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	11.312	19.125	8.170	12.497	18.615	21.650	30.662	28.943
Personel Giderleri	189.664	334.382	303.382	338.922	381.670	359.636	420.445	423.275
Uzun Vadeli Mevduat	10.785	13.371	14.302	22.487	17.564	14.939	11.514	5.882
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	732.159	1.402.050	510.571	422.325	0	0	26.424	65.046
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıdan uzun vadeli olanları)	0	138.818	432.604	1.003.973	576.418	771.749	240.396	78.957
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıdan uzun vadeli olanları)	0	46.498	469.355	0	0	0	0	285.175
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	221.537	3.987.747	586.750	1.128.127	2.296.361	1.527.351	943.176	916.822
Hisse Senedi Sayısı	12.500.000	12.500.000	15.000.000	15.750.000	22.050.000	24.400.000	25.650.000	27.000.000

## c. Finansbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 31. Finansbank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

Finansbank A.Ş.	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		41,49%	-3,06%	12,89%	25,66%	-1,26%	25,12%	1,55%	14,63%	16,80%
Krediler / Toplam Aktif	62,44%	67,88%	67,28%	59,85%	65,27%	65,52%	66,98%	64,72%	64,99%	2,70%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	2,31%	2,82%	3,69%	8,29%	7,07%	6,11%	6,90%	6,94%	5,52%	2,25%
Mevduat / Toplam Aktif	64,05%	62,05%	59,98%	69,13%	64,14%	63,37%	60,52%	58,05%	62,66%	3,38%
Alınan Krediler / Toplam Aktif	16,35%	13,68%	15,99%	6,99%	9,17%	5,67%	4,67%	5,08%	9,70%	4,93%
Krediler / Mevduat	97,49%	109,39%	112,16%	86,57%	101,75%	103,40%	110,69%	111,49%	104,12%	8,85%
Zorunlu Karşılıklar / Mevduat	2,82%	2,72%	2,51%	2,38%	2,12%	2,24%	2,93%	3,34%	2,63%	0,40%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	74,17%	67,18%	71,41%	71,26%	66,31%	67,89%	68,00%	64,52%	68,84%	3,17%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	25,83%	32,82%	28,59%	28,74%	32,75%	30,78%	30,96%	34,29%	30,60%	2,77%
YP Krediler / Krediler					9,82%	11,32%	9,40%	10,81%	10,34%	0,88%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					25,15%	27,30%	30,99%	31,16%	28,65%	2,94%
ROA	4,14%	2,65%	1,36%	2,22%	2,40%	1,84%	1,66%	1,11%	2,17%	0,95%
ROE	34,39%	21,05%	12,77%	17,92%	17,56%	14,89%	12,32%	9,60%	17,56%	7,71%
Net Faiz Marjı		12,95%	15,81%	12,36%	15,17%	20,90%	17,01%	20,71%	16,41%	3,40%
<b>MEVDUAT</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Bankalararası Mevduatı	18,46%	11,80%	6,07%	7,40%	3,60%	0,98%	3,18%	3,50%	2,81%	1,24%
Tasarruf Mevduatı	27,97%	35,35%	45,55%	40,53%	43,28%	52,53%	40,62%	42,15%	44,64%	5,37%
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	0,08%	0,16%	1,29%	1,78%	1,05%	0,26%	3,05%	4,46%	2,20%	1,91%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	8,60%	10,69%	13,24%	20,04%	25,61%	16,55%	22,02%	19,14%	20,83%	3,89%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,52%	0,42%	1,73%	1,29%	2,89%	2,94%	2,06%	2,18%	2,52%	0,46%
Döviz Tevdiat Hesabı	44,36%	41,57%	32,12%	28,97%	23,47%	25,53%	27,48%	26,56%	25,76%	1,72%
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,10%	1,21%	1,58%	2,03%	1,23%	0,82%
<b>KREDİLER</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kısa Vadeli	74,17%	67,18%	71,41%	71,26%	66,31%	67,89%	68,00%	64,52%	66,68%	1,63%
Orta ve Uzun Vadeli	25,83%	32,82%	28,59%	28,74%	32,75%	30,78%	30,96%	34,29%	32,20%	1,65%
Takipteki Krediler (Net)	2,31%	2,82%	3,69%	8,29%	7,07%	6,11%	6,90%	6,94%	6,75%	0,44%
Özel Karşılıklar (-)	2,31%	2,82%	3,69%	7,69%	6,14%	4,78%	5,86%	5,75%	5,63%	0,59%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	23,69%	18,08%	18,11%	15,23%	18,10%	18,61%	29,66%	35,25%	25,41%	8,46%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	1,39%	3,83%	10,11%	17,70%	11,02%	10,06%	5,10%	7,00%	8,30%	2,73%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	32,63%	10,15%	4,43%	9,83%	1,45%	5,21%	0,62%	1,31%	2,15%	2,07%
PARA PİYASALARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,49%	4,97%
SATILMAYA HAZİR MENKUL DEĞERLER (NET)	31,28%	42,79%	19,73%	47,11%	56,06%	43,47%	40,29%	24,66%	41,12%	12,91%
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0,00%	0,00%	30,70%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	12,14%	3,03%	6,07%
İŞTİRAKLER (NET)	0,00%	0,00%	0,05%	0,05%	0,04%	0,04%	0,04%	0,02%	0,04%	0,01%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	4,75%	5,97%	4,11%	2,02%	2,85%	2,59%	2,74%	1,82%	2,50%	0,47%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,02%	0,02%	1,10%	0,85%	0,50%	0,56%
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	2,91%	3,73%	4,22%	3,17%	2,74%	2,41%	2,35%	2,24%	2,43%	0,22%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	0,94%	1,51%	0,50%	0,53%	0,75%	0,84%	0,94%	0,85%	0,85%	0,08%
DİĞER AKTİFLER	1,99%	13,64%	7,61%	3,90%	6,75%	3,60%	5,87%	5,25%	5,37%	1,33%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	0,81%	0,44%	3,22%	0,21%	8,23%	8,95%	8,04%	13,37%	9,65%	2,51%
ALINAN KREDİLER	45,49%	36,04%	39,95%	22,64%	25,56%	15,49%	11,82%	12,10%	16,24%	6,43%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	7,43%	18,99%	14,29%	10,18%	8,28%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHELİF BORÇLAR	5,96%	5,81%	6,86%	8,02%	6,48%	0,91%	5,84%	12,23%	6,37%	4,63%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	2,04%	6,07%	3,20%	3,50%	3,50%	3,20%	4,42%	3,35%	3,62%	0,55%
VERGİ BORCU	0,84%	0,28%	0,26%	0,92%	1,03%	0,61%	0,57%	0,37%	0,65%	0,28%
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,18%	0,24%	0,22%	0,05%	0,00%	0,05%	0,01%	0,01%	0,02%	0,02%
KARŞILIKLAR	5,03%	4,45%	3,76%	5,32%	3,79%	3,88%	4,49%	4,62%	4,19%	0,42%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	4,48%	3,00%	12,25%	16,28%	7,40%	10,30%	7,59%	7,05%	8,08%	1,49%
ÖZKAYNAKLAR	33,49%	33,14%	26,71%	40,08%	38,14%	33,66%	34,10%	27,62%	33,38%	4,34%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	2,14%	2,40%	2,17%	1,97%	1,56%	1,73%	1,89%	1,56%	1,73%	0,16%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,00%	0,01%	0,08%	0,02%	0,11%	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%	0,00%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-0,58%	-1,40%	-1,08%	-1,28%	-0,69%	-0,46%	-0,64%	-0,33%	-0,48%	0,16%
YATIRIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLERDEN KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
DiĞER FAALİYET GELİRLERİ	3,96%	1,02%	0,40%	0,36%	0,38%	0,38%	0,67%	0,49%	0,51%	0,14%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	10,92%	8,62%	7,99%	8,70%	7,27%	6,49%	7,23%	6,53%	6,75%	0,41%
KREDİ VE DiĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	1,80%	1,31%	1,93%	2,72%	0,68%	0,66%	1,77%	1,64%	1,36%	0,61%
DiĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	4,21%	4,26%	4,16%	3,97%	3,61%	3,41%	3,31%	3,48%	3,40%	0,09%
FAALİYET KARI	4,91%	3,05%	1,89%	2,01%	2,98%	2,42%	2,15%	1,42%	2,00%	0,52%
BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERDEN KAR/ZARAR	0,05%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NET PARASAL POZİSYON KARI / ZARARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VERGİ ÖNCESİ KAR	4,96%	3,05%	1,89%	2,01%	2,98%	2,42%	2,15%	1,42%	2,00%	0,52%
VERGİ KARŞILIĞI (-)	0,82%	0,41%	0,52%	0,44%	0,58%	0,59%	0,49%	0,31%	0,46%	0,14%
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	4,14%	2,65%	1,36%	1,58%	2,40%	1,84%	1,66%	1,11%	1,54%	0,38%
VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,64%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	4,14%	2,65%	1,36%	2,22%	2,40%	1,84%	1,66%	1,11%	1,54%	0,38%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Kredilerden Alınan Faizler	74,89%	79,84%	80,68%	83,71%	87,97%	89,81%	89,27%	90,95%	89,50%	1,24%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,47%	2,36%	0,21%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Bankalardan Alınan Faizler	4,19%	3,60%	3,11%	1,40%	0,95%	0,18%	0,04%	0,02%	0,30%	0,44%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	1,77%	0,15%	0,17%	0,10%	0,24%	0,23%	0,45%	0,14%	0,26%	0,13%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	16,66%	14,00%	15,78%	14,75%	10,82%	9,76%	10,22%	8,86%	9,91%	0,83%
Diğer Faiz Gelirleri	0,02%	0,04%	0,04%	0,05%	0,02%	0,02%	0,03%	0,03%	0,02%	0,01%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	3,33%	3,15%	3,48%	1,73%	2,99%	1,02%	1,33%	1,64%	1,75%	0,87%
Tasarruf Mevduatına	42,41%	49,61%	49,40%	53,53%	50,56%	50,60%	52,69%	42,74%	49,15%	4,39%
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	0,08%	0,07%	0,23%	0,17%	0,27%	0,43%	0,20%	1,94%	0,71%	0,83%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	10,86%	10,90%	14,07%	13,43%	21,58%	20,87%	17,71%	18,09%	19,56%	1,95%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,69%	0,74%	2,51%	2,69%	3,68%	3,53%	3,53%	4,54%	3,82%	0,49%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	12,89%	13,83%	10,81%	10,34%	8,71%	10,67%	10,14%	10,26%	9,94%	0,85%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,03%	0,03%	0,02%	0,02%	0,01%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	4,20%	5,53%	8,13%	4,99%	3,33%	4,91%	3,87%	3,99%	4,03%	0,66%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	25,36%	16,04%	11,27%	13,03%	8,86%	6,11%	5,09%	6,10%	6,54%	1,62%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,57%	5,20%	10,08%	4,21%	4,48%
Diğer Faiz Giderleri	0,17%	0,13%	0,10%	0,08%	0,02%	0,25%	0,20%	0,60%	0,27%	0,24%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					47,842	43,005	50,776	48,027		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					18,615	21,650	30,662	28,943		
Personel Giderleri					381,670	359,636	420,445	423,275		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Maddi Duran Varlıklar					0,19%	0,18%	0,17%	0,16%	0,17%	0,02%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,08%	0,09%	0,10%	0,09%	0,09%	0,01%
Personel Giderleri					1,55%	1,48%	1,38%	1,37%	1,45%	0,09%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Uzun Vadeli Mevduat					0,11%	0,10%	0,06%	0,03%	0,08%	0,04%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					0,00%	0,00%	1,86%	4,15%	1,50%	1,97%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)					61,18%	91,57%	46,90%	10,36%	52,50%	33,71%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)					0,00%	0,00%	0,00%	21,57%	5,39%	10,79%
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)					47,91%	41,93%	23,31%	34,13%	36,82%	10,63%

Finansbank'ın aktif büyüme hızı ise dalgalı bir seyir izlemektedir. 2012 ve 2013 yılları kârlılık rasyolarına bakıldığında Türk Bankacılık sektörünün altında kaldığı gözlemlenmiştir. ROE (Kâr/Özkaynak) rasyosu, incelenen 2006 ile 2013 yılları arasında bankacılık sektör ortalaması %13 olurken; Finansbank'ın ROE rasyosu, sektörün üzerinde %17.56 olarak gerçekleşmiştir. Finansbank'ın ROA (Kâr/Toplam Aktif) rasyosu, bankacılık sektör ortalaması olan %1.8'in üzerinde ortalama %2.17 olarak gerçekleşmiştir, ancak 2012 yılı itibarı ile hem ROA hem de ROE rasyolarında bir düşüş trendi gözlemlenmiştir.

## d. Finansbank A.Ş. 2014 – 2023 Bilanço Ve Gelir Tablosu

Finansbank'a ait 2006 ile 2013 yılları arasında bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporu bilgileri verileri ile yatay analiz ve değerlendirme için gereken verilerin ortalamaları sonucunda 2014 ile 2023 yılları arasında sabit büyüme sonucunda ulaşacağı bilanço ve gelir tablosu hesaplanmıştır.

Tablo 32. Finansbank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu USD (x1000) (2013 – 2023)

BİLANÇO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	3.840.184	2.557.400	2.941.010	3.382.162	3.889.486	4.472.909	5.143.845	5.915.422	6.802.735	7.823.145	8.996.617
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	762.371	1.015.785	1.168.152	1.343.375	1.544.881	1.776.613	2.043.105	2.349.571	2.702.007	3.107.308	3.573.404
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	143.216	262.869	302.299	347.644	399.791	459.759	528.723	608.032	699.236	804.122	924.740
PARA PIYASALARI	0	304.360	350.014	402.517	462.894	532.328	612.177	704.004	809.605	931.045	1.070.702
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	2.686.638	5.035.500	5.790.825	6.659.449	7.658.367	8.807.121	10.128.190	11.647.418	13.394.531	15.403.711	17.714.267
KREDİLER	19.988.059	23.268.790	26.759.109	30.772.975	35.388.921	40.697.260	46.801.849	53.822.126	61.895.445	71.179.761	81.856.726
Takipteki Krediler (Net)	1.387.534	1.571.692	1.807.446	2.078.563	2.390.347	2.748.899	3.161.234	3.635.419	4.180.732	4.807.842	5.529.018
Özel Karşılıklar (-)	1.149.534	-1.571.692	-1.807.446	-2.078.563	-2.390.347	-2.748.899	-3.161.234	-3.635.419	-4.180.732	-4.807.842	-5.529.018
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	1.322.002	371.504	427.230	491.314	565.011	649.763	747.228	859.312	988.209	1.136.440	1.306.906
İŞTİRAKLER (NET)	1.762	4.491	5.164	5.939	6.830	7.854	9.033	10.387	11.945	13.737	15.798
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	197.996	305.945	351.837	404.612	465.304	535.100	615.365	707.670	813.820	935.899	1.076.277
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	92.499	60.878	70.010	80.511	92.588	106.476	122.448	140.815	161.937	186.228	214.162
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	243.667	298.097	342.811	394.233	453.368	521.373	599.579	689.516	792.943	911.885	1.048.667
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	92.727	103.573	119.109	136.975	157.521	181.150	208.322	239.570	275.506	316.832	364.357
DİĞER AKTİFLER	571.944	657.392	756.000	869.400	999.811	1.149.782	1.322.249	1.520.587	1.748.675	2.010.976	2.312.623
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>30.881.762</b>	<b>35.514.027</b>	<b>40.841.131</b>	<b>46.967.300</b>	<b>54.012.395</b>	<b>62.114.255</b>	<b>71.431.393</b>	<b>82.146.102</b>	<b>94.468.017</b>	<b>108.638.220</b>	<b>124.933.953</b>
MEVDUAT	17.928.261	22.373.837	25.729.912	29.589.399	34.027.809	39.131.980	45.001.777	51.752.044	59.514.851	68.442.078	78.708.390
Bankalararası Mevduatı	627.599	629.687	724.140	832.761	957.675	1.101.326	1.266.525	1.456.504	1.674.980	1.926.227	2.215.161
Tasarruf Mevduatı	7.555.914	9.988.706	11.487.012	13.210.064	15.191.574	17.470.310	20.090.856	23.104.485	26.570.158	30.555.681	35.139.033
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	798.973	492.784	566.702	651.707	749.463	861.882	991.165	1.139.840	1.310.815	1.507.438	1.733.553
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.430.860	4.660.162	5.359.187	6.163.065	7.087.524	8.150.653	9.373.251	10.779.238	12.396.124	14.255.543	16.393.874
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	390.241	563.326	647.825	744.999	856.749	985.261	1.133.050	1.303.008	1.498.459	1.723.228	1.981.712
Döviz Tevdiat Hesabı	4.761.143	5.763.795	6.628.365	7.622.619	8.766.012	10.080.914	11.593.051	13.332.009	15.331.810	17.631.582	20.276.319
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	363.531	275.375	316.682	364.184	418.812	481.633	553.878	636.960	732.504	842.380	968.737
PARA PIYASALARI	1.732.268	1.267.819	1.457.991	1.676.690	1.928.194	2.217.423	2.550.036	2.932.542	3.372.423	3.878.286	4.460.029
ANILAN KREDİLER	1.567.743	2.134.376	2.454.532	2.822.712	3.246.119	3.733.037	4.292.993	4.936.941	5.677.483	6.529.105	7.508.411
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	1.850.468	1.337.174	1.537.751	1.768.413	2.033.675	2.338.726	2.689.535	3.092.966	3.566.910	4.090.447	4.704.014
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTELİF BORÇLAR	1.583.768	836.390	961.848	1.106.125	1.272.044	1.462.851	1.682.279	1.934.620	2.224.813	2.558.535	2.942.316
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	433.409	475.219	546.502	628.477	722.749	831.161	955.835	1.099.211	1.264.092	1.453.706	1.671.762
VERGİ BORÇU	47.465	84.964	97.708	112.365	129.219	148.602	170.892	196.526	226.005	259.906	298.892
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	1.364	2.449	2.817	3.239	3.725	4.284	4.926	5.665	6.515	7.492	8.616
KARŞILIKLAR	598.066	550.993	633.642	728.688	837.992	963.690	1.108.244	1.274.480	1.465.653	1.685.500	1.938.325
SÖZMAYE BENZERİ KREDİLER	912.617	1.061.979	1.221.276	1.404.467	1.615.137	1.857.408	2.136.019	2.456.422	2.824.885	3.248.618	3.735.911
ÖZKAYNAKLAR	3.578.235	4.386.318	5.044.266	5.800.906	6.671.042	7.671.698	8.822.453	10.145.821	11.667.694	13.417.848	15.430.526
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>30.881.762</b>	<b>35.514.027</b>	<b>40.841.131</b>	<b>46.967.300</b>	<b>54.012.395</b>	<b>62.114.255</b>	<b>71.431.393</b>	<b>82.146.102</b>	<b>94.468.017</b>	<b>108.638.220</b>	<b>124.933.953</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FAİZ GELİRLERİ	2.652.530	3.424.928	3.938.668	4.529.468	5.208.888	5.990.221	6.888.754	7.922.068	9.110.378	10.476.934	12.048.475
Kredilerden Alınan Faizler	2.412.531	3.059.846	3.518.823	4.046.646	4.653.643	5.351.690	6.154.443	7.077.610	8.139.251	9.360.139	10.764.159
Tp Kredilerden Alınan Faizler	2.316.744										
Kısa Vadeli Kredilerden	1.163.579										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.153.165										
Yp Kredilerden Alınan Faizler	95.787										
Kısa Vadeli Kredilerden	18.209										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	77.578										
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	444	14.405	16.566	19.051	21.909	25.195	28.974	33.320	38.318	44.066	50.676
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	3.828	1.065	1.225	1.409	1.620	1.863	2.143	2.464	2.834	3.259	3.747
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	234.895	348.577	401.071	461.232	530.416	609.979	701.476	806.697	927.702	1.066.857	1.226.886
Diğer Faiz Gelirleri	833	855	983	1.130	1.300	1.495	1.719	1.977	2.273	2.614	3.006
FAİZ GİDERLERİ	1.172.696	311.883	358.666	412.465	474.335	545.486	627.308	721.405	829.615	954.058	1.097.166
Mevduata Verilen Faizler	929.112	244.067	280.677	322.778	371.195	426.874	490.905	564.541	649.222	746.606	858.596
Bankalararası Mevduata	19.242	31.484	36.207	41.638	47.884	55.066	63.326	72.825	83.749	96.311	110.758
Tasarruf Mevduatına	501.168	507.553	58.366	67.121	77.189	88.767	102.082	117.394	135.003	155.254	178.542
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	22.796	28.966	33.310	38.307	44.053	50.661	58.260	66.999	77.049	88.606	101.897
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	212.097	44.141	50.762	58.377	67.133	77.203	88.783	102.101	117.416	135.029	155.283
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	53.290	71.092	81.755	94.019	108.122	124.340	142.991	164.439	189.105	217.471	250.092
Döviz Tevdiat Hesaplarına	120.338	17.631	20.276	23.317	26.815	30.837	35.643	40.782	46.899	53.934	62.025
Kıymetli Madenler Depo Hesaplarına	181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	46.771	32.744	37.655	43.304	49.799	57.269	65.859	75.738	87.099	100.164	115.188
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	71.522	30.351	34.904	40.139	46.160	53.084	61.047	70.204	80.734	92.844	106.771
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	118.262	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	7.030	4.722	5.430	6.245	7.181	8.258	9.497	10.922	12.560	14.444	16.611
NET FAİZ GELİRİ	1.479.834	3.113.045	3.580.002	4.117.002	4.734.553	5.444.736	6.261.446	7.200.663	8.280.762	9.522.877	10.951.308
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	482.583	614.184	706.312	812.258	934.097	1.074.212	1.235.344	1.420.645	1.633.742	1.878.803	2.160.624
NET MİTTÜ GELİRLERİ	5.685	6.222	7.155	8.229	9.463	10.882	12.515	14.392	16.551	19.033	21.888
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-100.587	-168.728	-194.038	-223.143	-256.615	-295.107	-339.373	-390.279	-448.821	-516.144	-593.566
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	150.058	182.424	209.787	241.255	277.444	319.060	366.919	421.957	485.251	558.038	641.744
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	2.017.574	3.747.147	4.309.219	4.955.602	5.698.942	6.553.783	7.536.850	8.667.378	9.967.485	11.462.607	13.181.999
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	505.615	482.309	554.655	637.854	733.532	843.562	970.096	1.115.610	1.282.952	1.475.394	1.696.704
FAALİYET GELİRLERİ (-)	1.073.319	1.206.002	1.386.902	1.594.938	1.834.178	2.109.305	2.425.701	2.789.556	3.207.990		

## e. Finansbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

Finansbank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda bankanın 2014 ile 2023 yılları arası özsermayeye serbest nakit akımları değerinin hesaplanması ile elde edilen sonuçları hesaplamıştır. Net kâr artışı ve bilanço büyümesinin etkisi ile 2023 yılına gelindiğinde bankanın değerinin 9,346,936 bin USD olabileceği tahmin edilmiştir.

Tablo 33. Finansbank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (x1000)  
(2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	1.647.068	1.894.129	2.178.248	2.504.985	2.880.733	3.312.843	3.809.769	4.381.235	5.038.420	5.794.183	
(+) Amortisman	93.493	107.517	123.645	142.192	163.520	188.048	216.256	248.694	285.998	328.898	
(-)Sermaye Harcamaları	1.273.643	558.831	642.655	739.053	849.911	977.398	1.124.008	1.292.609	1.486.500	1.709.475	
Maddi Duran Varlıklar	54.429	44.715	51.422	59.135	68.005	78.206	89.937	103.427	118.941	136.783	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.846	15.536	17.866	20.546	23.628	27.172	31.248	35.936	41.326	47.525	
İştirakler	2.729	674	775	891	1.024	1.178	1.355	1.558	1.792	2.061	
Bağlı Ortaklıklar	107.949	45.892	52.776	60.692	69.796	80.265	92.305	106.150	122.073	140.384	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	9.589	16.887	19.420	22.333	25.683	29.535	33.965	39.060	44.919	51.657	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Kıy.	997.895	358.106	411.822	473.595	544.634	626.329	720.279	828.320	952.568	1.095.454	
Personel Giderleri	90.205	77.022	88.575	101.862	117.141	134.712	154.919	178.157	204.880	235.612	
(+) Yeni Borçlar	-550.945	366.778	421.795	485.064	557.824	641.497	737.722	848.380	975.637	1.121.983	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	3.374	2.547	2.930	3.369	3.874	4.455	5.124	5.892	6.776	7.793	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	8.515	4.811	5.533	6.363	7.317	8.415	9.677	11.128	12.798	14.717	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	-7.713	3.014	3.466	3.986	4.584	5.272	6.063	6.972	8.018	9.220	
Muhtelif Borçlar	-747.378	125.458	144.277	165.919	190.807	219.428	252.342	290.193	333.722	383.780	
Diğer Yabancı Kıymetler	41.810	71.283	81.975	94.272	108.412	124.674	143.375	164.882	189.614	218.056	
Finansal Kiralama Borçları	1.086	367	422	486	559	643	739	850	977	1.124	
Sermaye Benzeri Krediler	149.362	159.297	183.191	210.670	242.271	278.611	320.403	368.463	423.733	487.293	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
											<i>Devam Eden Değer</i>
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>-84.026</b>	<b>1.809.594</b>	<b>2.081.033</b>	<b>2.393.188</b>	<b>2.752.166</b>	<b>3.164.991</b>	<b>3.639.739</b>	<b>4.185.700,30</b>	<b>4.813.555</b>	<b>5.535.589</b>	<b>6.664.849</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	-69.789	1.248.326	1.192.338	1.138.861	1.087.783	1.038.995	992.396	947.886	905.373	864.767	
<b>DEĞER</b>	<b>9.346.936</b>										

### 3.2.4. HSBC Bank A.Ş.

2014 ile 2023 yılları arasında banka değerlemesi yapılabilmesi için gerekli olan ana veriler bankanın bilançosu ve gelir tablosu oluşturmaktadır.

#### a. HSBC Bank A.Ş. TL Verileri

Tablo 34. HSBC Bank A.Ş. TL Bilançosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

HSBC BANK A.Ş.	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013									
	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP	TP	YBP								
<b>BİLANÇO TL (1000)</b>																								
MAKUL DEĞERLER VE MENKUZ BAĞIMSIZ	220.106	706.001	526.137	865.359	642.996	901.140	794.988	1.655.128	435.433	503.586	938.889	317.933	810.040	918.511	332.912	1.486.657	1.799.969	295.629	2.255.863	2.951.692	294.916	3.404.367	3.699.273	
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	170.688	150.880	321.557	293.461	74.879	344.400	318.142	51.458	369.600	83.878	66.837	150.715	362.896	32.602	395.208	54.235	356.244	744.078	136.889	880.967	585.284	1.349.134	1.934.418	
BANKALAR VE DİĞER MAL KURULUŞLAR	105.531	723.423	828.954	83.921	829.566	913.477	52.525	1.465.005	1.517.530	38.126	702.087	740.213	154.715	133.921	288.696	97.216	269.329	365.545	295.070	614.559	869.629	502.208	1.155.361	1.657.569
PARA YATIRIMLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SATIŞ AMACIYLA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	293.389	6.114	299.503	382.249	118.796	501.047	696.403	1.541.475	750.818	1.655.167	940.429	1.795.996	2.712.224	452.999	3.164.932	2.257.545	470.755	2.736.300	3.019.741	0	3.019.741	2.249.331	0	2.249.331
KREDİLER	5.971.951	1.552.284	7.524.235	3.903.669	1.441.777	9.342.446	8.386.994	1.336.789	9.723.783	7.791.456	989.943	8.751.899	6.895.096	1.386.069	9.671.663	11.070.338	2.762.891	13.833.229	12.966.558	2.435.183	15.421.741	14.677.457	4.418.622	19.096.279
Takip edilebilir (Net)	177.668	8.638	106.126	291.495	14.347	515.990	1.980	517.970	689.288	16.828	1.050.116	818.513	103.204	923.717	533.108	14.460	607.568	733.136	14.428	747.564	1.192.249	14.008	14.008	1.206.337
Özel krediler (-)	141.005	8.479	149.484	175.526	9.771	185.297	377.210	256	377.466	686.766	76.363	762.029	606.660	102.602	109.152	429.985	13.726	436.711	146.235	144.628	482.663	840.300	14.008	864.688
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VARİYE KADAR EDETTİRİLMİŞ MENKUL DEĞERLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
İSTİRAKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	35.023	0	35.023	0	35.023	35.023	0	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023	35.023
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MAADDİ DİRAN VARLIKLAR (NET)	128.451	0	128.451	182.244	8	182.252	127.505	0	127.505	211.546	5	211.551	167.980	7	167.987	128.622	4	128.626	138.132	0	139.132	130.076	0	130.076
MAADDİ OUMAN DİRAN VARLIKLAR (NET)	112.193	0	112.193	110.788	0	110.788	227.537	8	227.545	102.424	0	102.424	94.984	0	94.984	89.712	0	89.712	92.551	0	92.551	105.022	0	105.022
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VERGİ VARLIĞI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SATIŞ AMAÇLI ETTİRİLMİŞ DİR FAALİYET D. VARLIKLAR	94.375	1.806	96.181	176.982	3.998	180.980	195.719	21.659	217.378	184.788	61.994	262.762	294.221	68.418	362.659	395.867	8.611	394.458	93.299	6.944	100.243	195.322	233.882	428.124
DİĞER AKTİFLER	7.137.176	3.140.527	10.272.243	3.113.815	13.432.272	10.867.220	3.828.714	14.695.934	10.653.478	3.216.229	13.849.717	15.040.029	2.897.260	17.737.319	19.073.966	5.065.372	24.131.941	19.765.247	5.513.311	25.298.598	25.532.205	10.896.433	36.228.638	
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	2.261.100	3.646.804	5.907.944	3.539.242	4.103.934	7.663.176	4.608.324	4.575.100	9.183.424	4.430.742	4.488.383	8.919.725	6.188.028	4.514.426	10.703.454	8.084.617	5.162.164	13.246.781	7.893.175	6.313.236	4.206.411	10.311.638	7.276.794	17.608.432
Bankalararası Mevduat	167.584	28.162	195.756	36.713	370.883	125.674	4.599	139.273	140.793	5.611	146.224	275.462	183.485	468.947	245.821	129.562	375.403	152.281	87.654	239.915	487.004	184.451	671.855	
Tasarruf Mevduat	1.641.538	0	1.641.538	2.226.041	0	2.326.014	3.492.156	3.400.976	0	3.400.976	4.073.405	0	4.073.405	5.315.658	0	5.315.658	5.597.332	0	5.597.332	7.060.141	0	7.060.141	0	7.060.141
Resmî Kuruluşlar Mevduat	754	0	754	87.773	0	87.773	49.987	64.794	0	64.794	76.195	0	76.195	22.383	0	22.383	83.078	0	83.078	96.648	0	96.648	0	96.648
Tiran Kuruluşlar Mevduat	424.600	0	424.600	1.048.322	0	1.048.322	913.811	0	913.811	778.596	0	778.596	1.718.004	0	1.718.004	2.292.100	0	2.292.100	2.067.295	0	2.067.295	0	2.654.420	
Diğer Kuruluşlar Mevduat	26.614	0	26.614	61.393	0	61.393	27.096	0	27.096	45.583	0	45.583	45.562	0	45.562	208.655	0	208.655	33.219	0	33.219	42.025	0	42.025
Deviz Tevdiat Hesabı	0	3.866.558	0	4.089.716	4.089.716	0	4.534.970	4.534.970	0	4.493.361	4.493.361	0	4.523.358	4.523.358	0	4.711.713	4.711.713	0	5.786.623	5.786.623	0	6.079.983	6.079.983	
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0	12.084	0	3.848	3.848	0	35.531	0	24.191	24.191	0	68.933	68.933	0	320.889	320.889	0	466.959	466.959	0	412.760	412.760	0	412.760
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR	63.281	4.749	68.030	109.239	21.203	130.442	60.733	34.016	94.749	27.328	57.234	85.662	75.151	20.495	95.646	52.012	118.509	75.453	111.115	186.568	15.903	1.392.473	1.308.376	
PARA PASIVASLARI	192.977	0	192.977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALIMAN KREDİLER	1.546.131	618.989	2.165.120	2.393.426	470.365	2.039.791	1.409.842	961.184	2.371.026	1.063.031	430.503	1.493.543	1.301.619	2.113.142	3.444.761	1.713.728	3.756.608	5.470.336	2.097.628	3.599.743	5.597.571	2.979.877	6.775.237	9.654.914
İHRAC EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MUHTELİF BORÇLAR	220.013	3.207	223.220	278.160	3.253	281.413	309.150	3.873	313.023	314.478	144.496	455.974	368.124	3.430	371.554	473.102	7.589	480.691	524.541	8.274	532.815	528.110	7.935	536.045
DİĞER YABANCI KANUNLAR	86.278	463.000	131.561	242.255	56.949	56.949	194.152	51.040	245.192	169.957	60.587	221.544	197.659	58.553	255.612	223.841	100.634	324.475	317.833	76.451	394.264	511.877	45.040	556.917
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSAL BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
KARŞILIKLAR	191.536	23.192	214.728	128.445	10.544	138.989	159.411	4.390	162.801	115.768	21.307	137.075	162.806	0	164.226	244.426	1.596	246.023	319.985	1.816	321.801	449.868	2.306	452.164
VERGİ BORÇU	93.023	0	93.023	59.189	0	59.189	56.729	0	56.729	42.765	0	42.765	31.980	0	31.980	42.635	0	42.635	64.886	0	64.886	44.006	0	44.006
SATIŞ AMAÇLI ETTİRİLMİŞ DİR FAALİYET D. BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ÖZKAYNAKLAR	1.299.616	6.084	1.275.660	2.012.381	6.183	2.018.544	2.268.419	507	2.269.926	2.492.972	1.045	2.494.017	2.697.844	2.065	2.700.000	2.795.701	600	2.795.101	3.050.125	0	3.050.125	3.014.859	0	3.014.859
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	5.922.955	4.349.288	10.272.243	4.672.815	13.432.272	10.867.220	3.828.714	14.695.934	10.653.478	3.216.229	13.849.717	15.040.029	2.897.260	17.737.319	19.073.966	5.065.372	24.131.941	19.765.247	5.513.311	25.298.598	25.532.205	10.896.433	36.228.638	

Tablo 35. HSBC Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	1.384.625	1.635.644	2.235.379	1.903.165	1.638.623	1.952.424	2.472.854	2.263.956
Kredilerden Alınan Faizler	1.151.690	1.399.534	1.944.932	1.617.314	1.307.311	1.449.320	1.841.347	1.778.471
Tp Kredilerden Alınan Faizler	1.062.177	1.306.868	1.843.857	1.545.040	1.242.412	1.331.005	1.691.594	1.607.221
Kısa Vadeli Kredilerden	636.475	795.266	1.030.241	955.922	724.023	804.286	1.008.947	834.163
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	425.702	511.602	813.616	589.118	518.389	526.719	682.647	773.058
Yp Kredilerden Alınan Faizler	89.513	92.666	101.075	72.274	64.899	118.315	149.753	171.250
Kısa Vadeli Kredilerden	56.499	57.051	64.990	46.292	28.410	46.276	51.941	45.905
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	33.014	35.615	36.085	25.982	36.489	72.039	97.812	125.345
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	30.275	38.408	45.075	23.806	12.491	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	45.730	77.167	54.853	13.339	8.925	30.049	63.085	50.509
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	61.507	13.397	79.384	51.156	57.929	176.669	251.260	144.922
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	19.110	53.379	68.702	150.018	219.542	270.351	282.931	246.443
Diğer Faiz Gelirleri	76.313	53.759	42.433	47.532	32.425	26.035	34.231	43.611
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	706.591	852.290	1.059.048	703.919	550.282	877.051	1.101.894	965.509
Mevduata Verilen Faizler	488.395	581.440	803.195	485.481	384.494	638.607	754.471	636.394
Bankalararası Mevduata	1.260	34.759	56.176	23.993	5.607	7.099	6.771	5.724
Tasarruf Mevduatına	314.750	335.661	482.782	341.340	260.291	387.889	472.721	421.195
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	2.842	45	811	108	26	235	94	11
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	77.937	86.613	122.593	49.548	64.657	162.370	151.684	119.016
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0	0	0	272	1.330	9.727	23.770	3.573
Döviz Tevdiat Hesaplarına	91.606	124.362	140.833	70.220	52.583	71.287	99.431	86.813
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	62
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	4.383	8.935	5.906	1.329	176	33.095	31.189	31.393
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	212.537	260.726	247.080	213.457	157.551	201.687	311.566	292.967
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	1.276	1.189	2.867	3.652	8.061	3.662	4.668	4.755
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	678.034	783.354	1.176.331	1.199.246	1.088.341	1.075.373	1.370.960	1.298.447
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	184.756	272.282	348.347	355.973	353.506	403.341	475.258	576.859
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	29.966	23.275	25.099	17.468	21.078	15.981	7.415	18.854
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	107.794	137.440	87.282	33.018	-61.965	-131.878	-252.801	-86.780
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	49.579	60.253	45.639	67.860	57.699	171.701	78.828	49.510
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	1.050.129	1.276.604	1.508.134	1.673.565	1.458.659	1.534.518	1.679.660	1.856.890
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	72.540	88.546	280.459	475.425	197.528	160.568	275.594	502.211
<b>DIĞER FALİYET GİDERLERİ (-)</b>	626.063	732.720	921.512	896.748	955.446	1.052.614	1.164.529	1.288.865
<b>FAALİYET KARI</b>	351.526	455.338	306.163	301.392	305.685	321.336	239.537	65.814
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	351.526	455.338	306.163	301.392	305.685	321.336	239.537	65.814
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	70.908	91.198	56.477	55.069	62.947	80.549	58.739	36.030
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	280.618	364.140	249.686	246.323	242.738	240.787	180.798	29.784
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	280.618	364.140	249.686	246.323	242.738	240.787	180.798	29.784

Tablo 36. HSBC Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

HSBC BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	26.346	39.869	28.934	71.722	71.991	65.842	56.074	45.165
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	6.767	7.802	39.693	9.985	9.211	7.582	5.958	6.625
Personel Giderleri	266.479	322.568	410.375	420.657	416.815	434.421	511.365	588.068
Uzun Vadeli Mevduat	21.372	1.851	4.428	308	4.780	184.235	18.212	18.971
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	357	1.219.778	1.428.157	1.044.284	405.804	211.629	687.217	3.923.000
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	102.462	202.276	101.906	84.358	224.655	92.119	19.609	49.284
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	0	0	0	0	0	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	293.389	191.513	0	1.204.907	2.355.175	3.895	0	0
Hisse Senedi Sayısı	277.290.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000

2013 yılı HSBC Bank bilançosuna bakıldığında 2006 yılı bilançosunun 5 katı bir büyüklüğe ulaştığı gözlemlenmiştir. Bilançonun aktif tarafında büyüme kredilerden kaynaklanmıştır, kredilerin aktif tarafın önemli bir kısmını oluşturmasına rağmen kredilerden alınan faiz geliri yıllar itibari ile büyük bir gelişme göstermemiştir. Net faiz gelirinin düşük kalması bankanın net dönem kârının da düşük kalmasına neden olmuştur.

HSBC Bank bilançosu pasif tarafta ise mevduatın miktarı kredilerin miktarına eşit gibidir. Alınan kredilerin vadesinin uzun olması, bankanın vade yapısına olumlu etkisi bulunmuştur.

2006 ile 2013 yılları arası HSBC Bank'ın maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları iniş ve çıkışlar göstermiştir. Personel giderleri ise artış gösterse bile 2008 ile 2011 yılları arasında göreceli olarak sabit kalmıştır. Uzun vadeli mevduat 2011 yılı hariç mevduat içinde önemli bir paya sahip değildir. Alınan krediler 2007, 2008 ve 2009 yıllarında 1 milyon üzerinde, 2013 yılında 3 milyon üzerinde gerçekleşmiştir, 2010 ve 2012 yılları arası önceki yıllara göre düşük kalmıştır. Alım satım amaçlı menkul kıymetler dalgalanmakla birlikte 2012 yılından sonra önceki yıllara göre pay olarak daha küçük olmuştur. Satılmaya hazır menkul kıymetler 2009 ve 2010 yıllarında yüksek seviyeye çıkmakla birlikte 2010 yılından sonra düşmüş sonra da sıfırlanmıştır.

## b. HSBC Bank A.Ş. USD Verileri

Tablo 37. HSBC Bank A.Ş. USD Bilanço (x1000) (2006 – 2013)

	\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00		\$ 1.00	
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>HSBC BANK A.Ş.</b>																
<b>BİLANÇO USD (MİLYON)</b>																
AKTİFLER																
Mevduat	120.670	186.659	227.238	239.980	64.271	266.251	207.746	33.820	241.348	44.656	100.688	234.348	21.070	254.448	158.886	28.533
Alınan Krediler	74.607	511.434	586.940	713.926	34.299	966.844	990.943	25.473	469.960	484.653	100.229	86.561	186.580	51.445	141.692	163.307
Diğer Menkul Kıymetler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maddi Duran Varlıklar	207.415	4.322	211.738	307.661	101.833	429.433	389.450	100.833	498.282	1.105.878	1.193.703	1.752.940	292.599	2.466.449	1.817.682	2.510.870
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.271.624	1.029.408	5.319.360	6.774.961	1.235.879	8.010.840	4.476.684	872.200	5.349.684	6.205.371	6.441.377	5.847.130	5.304.879	885.791	6.263.671	1.623.841
Diğer Aktifler	125.534	6.620	131.584	249.867	12.288	262.165	335.940	1.233	339.233	534.166	107.455	170.621	538.944	6.669	56.684	409.825
Toplam Aktifler	99.685	5.994	105.500	934.459	8.376	198.835	246.317	167	246.484	458.165	50.944	599.139	392.070	66.246	498.316	222.320
YATIRIM AMAÇLI MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ OLMAZ DURAN VARLIKLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Aktifler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam Aktifler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PASİFLER																
Mevduat	1.598.515	2.578.158	4.176.872	3.029.953	3.517.693	6.588.812	3.002.223	2.987.238	5.996.751	2.996.241	2.992.254	5.993.594	3.998.889	2.975.615	6.971.304	4.253.271
Alınan Krediler	118.483	19.910	139.362	38.613	1.174	31.787	82.065	3.083	88.068	34.489	97.698	178.028	105.847	380.074	129.325	68.172
Diğer Menkul Kıymetler	1.902.300	0	1.160.508	1.953.863	0	1.993.863	2.200.386	0	2.200.386	2.272.316	2.632.389	0	2.792.537	3.106.564	0	3.302.990
Maddi Duran Varlıklar	533	0	533	75.238	0	75.238	32.380	0	32.380	43.291	0	43.291	49.244	0	11.776	46.441
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	300.177	0	300.177	888.613	0	888.613	686.716	0	686.716	620.208	0	620.208	1.119.592	0	1.119.592	1.282.861
Diğer Pasifler	18.815	0	18.815	52.626	0	52.626	17.684	0	17.684	30.466	0	30.466	25.446	0	29.446	109.772
Toplam Pasifler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mevduat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alınan Krediler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Menkul Kıymetler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maddi Duran Varlıklar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Pasifler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam Pasifler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Tablo 38. HSBC Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013)

HSBC BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	978.879	1.402.061	1.459.696	1.271.574	1.059.021	1.027.159	1.382.332	1.059.161
Kredilerden Alınan Faizler	814.203	1.199.669	1.270.035	1.080.587	844.898	762.479	1.029.318	832.033
Tp Kredilerden Alınan Faizler	750.920	1.120.237	1.204.034	1.032.298	802.955	700.234	945.606	751.916
Kısa Vadeli Kredilerden	449.965	681.696	672.745	638.686	467.927	423.130	564.004	390.252
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	300.956	438.541	531.289	393.611	335.028	277.104	381.602	361.665
Yp Kredilerden Alınan Faizler	63.282	79.433	66.002	48.289	41.943	62.245	83.712	80.117
Kısa Vadeli Kredilerden	39.943	48.904	42.438	30.929	18.361	24.346	29.035	21.476
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	23.340	30.529	23.563	17.360	23.582	37.899	54.677	58.641
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	21.403	32.923	29.434	15.906	8.073	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	32.329	66.147	35.819	8.912	5.768	15.809	35.265	23.630
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	43.483	11.484	51.838	34.179	37.439	92.945	140.455	67.800
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	13.510	45.756	44.862	100.233	141.887	142.230	158.159	115.295
Diğer Faiz Gelirleri	53.951	46.082	27.709	31.758	20.956	13.697	19.135	20.403
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	499.534	730.576	691.555	470.314	355.640	461.412	615.962	451.700
Mevduata Verilen Faizler	345.277	498.406	524.484	324.368	248.494	335.967	421.751	297.728
Bankalararası Mevduata	891	29.795	36.683	16.031	3.624	3.735	3.785	2.678
Tasarruf Mevduatına	222.517	287.726	315.255	228.062	168.223	204.066	264.252	197.050
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	2.009	39	530	72	17	124	53	5
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	55.099	74.244	80.053	33.105	41.787	85.422	84.792	55.680
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0	0	0	182	860	5.117	13.287	1.672
Döviz Tevdiat Hesaplarına	64.762	106.602	91.964	46.917	33.984	37.504	55.582	40.614
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	29
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	3.099	7.659	3.857	888	114	17.411	17.435	14.687
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	150.256	223.492	161.343	142.618	101.823	106.106	174.166	137.061
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	902	1.019	1.872	2.440	5.210	1.927	2.609	2.225
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	479.345	671.485	768.141	801.260	703.381	565.748	766.370	607.461
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	130.616	233.398	227.470	237.839	228.466	212.195	265.671	269.876
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	21.185	19.951	16.390	11.671	13.622	8.408	4.145	8.821
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	76.206	117.812	56.995	22.061	-40.047	-69.380	-141.316	-40.599
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	35.051	51.648	29.802	45.340	37.290	90.331	44.065	23.163
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	742.403	1.094.295	984.807	1.118.170	942.712	807.301	938.935	868.720
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	51.283	75.901	183.139	317.649	127.660	84.474	154.058	234.953
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	442.604	628.082	601.745	599.150	617.492	553.774	650.975	602.978
<b>FAALİYET KARI</b>	248.516	390.312	199.924	201.371	197.560	169.053	133.902	30.790
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	248.516	390.312	199.924	201.371	197.560	169.053	133.902	30.790
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	50.129	78.174	36.879	36.794	40.682	42.376	32.835	16.856
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	198.387	312.138	163.044	164.577	156.878	126.677	101.067	13.934
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	198.387	312.138	163.044	164.577	156.878	126.677	101.067	13.934

Tablo 39. HSBC Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

HSBC BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	1,4145	1,1666	1,5314	1,4967	1,5473	1,9008	1,7889	2,1375
Maddi Duran Varlık Amortismanı	18.626	34.175	18.894	47.920	46.527	34.639	31.346	21.130
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	4.784	6.688	25.919	6.671	5.953	3.989	3.331	3.099
Personel Giderleri	188.391	276.503	267.974	281.056	269.382	228.546	285.854	275.120
Uzun Vadeli Mevduat	15.109	1.587	2.891	206	3.089	96.925	10.181	8.875
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	252	1.045.584	932.583	697.724	262.266	111.337	384.156	1.835.322
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	72.437	173.389	66.544	56.363	145.192	48.463	10.961	23.057
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	0	0	0	0	0	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	207.415	164.163	0	805.042	1.522.119	2.049	0	0
Hisse Senedi Sayısı	277.290.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000	65.229.000

## c. HSBC Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 40. HSBC Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013)

hsbc	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		58,55%	-16,65%	-3,57%	23,88%	10,75%	11,39%	19,85%	14,88%	23,72%
Krediler / Toplam Aktif	73,25%	69,57%	66,17%	63,19%	54,53%	57,32%	60,96%	52,71%	62,21%	7,24%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	2,47%	3,27%	5,33%	12,00%	9,53%	4,39%	4,85%	6,32%	6,02%	3,22%
Mevduat / Toplam Aktif	57,51%	57,05%	62,49%	64,40%	60,34%	54,89%	56,16%	48,60%	57,68%	4,90%
Alınan Krediler / Toplam Aktif	21,08%	21,14%	16,13%	10,78%	19,25%	22,67%	22,52%	26,65%	20,03%	4,79%
Krediler / Mevduat	127,36%	121,95%	105,88%	98,11%	90,36%	104,43%	108,55%	108,45%	108,14%	11,93%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	60,78%	86,55%	62,01%	62,26%	68,88%	71,31%	66,90%	70,38%	68,63%	8,28%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	38,73%	13,86%	36,82%	35,41%	30,73%	29,07%	31,98%	28,07%	30,58%	7,74%
YP Krediler / Krediler					14,33%	19,97%	15,79%	23,14%	18,31%	4,01%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					42,18%	38,97%	44,44%	41,33%	41,73%	2,26%
ROA	2,73%	2,71%	1,70%	1,78%	1,37%	1,00%	0,71%	0,08%	1,51%	0,93%
ROE	22,00%	18,04%	11,00%	9,88%	8,99%	8,61%	5,93%	0,99%	10,68%	6,62%
Net Faiz Marjı		13,98%	13,74%	11,76%	14,73%	21,35%	17,51%	25,59%	16,95%	4,92%
<b>MEVDUAT</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Bankalararası Mevduatı	3,31%	0,48%	1,42%	1,64%	4,38%	2,83%	1,69%	3,82%	3,18%	1,18%
Tasarruf Mevduatı	27,79%	30,35%	38,03%	38,13%	38,06%	40,13%	39,12%	40,10%	39,35%	0,98%
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	0,01%	1,15%	0,54%	0,73%	0,71%	0,17%	0,58%	0,55%	0,50%	0,23%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	7,19%	13,68%	9,95%	8,73%	16,05%	17,30%	14,55%	15,07%	15,75%	1,21%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,45%	0,80%	0,30%	0,51%	0,43%	1,58%	0,23%	0,24%	0,62%	0,64%
Döviz Tevdiat Hesabı	61,05%	53,49%	49,38%	49,99%	39,73%	35,57%	40,54%	37,93%	38,44%	2,20%
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0,20%	0,05%	0,39%	0,27%	0,64%	2,42%	3,29%	2,34%	2,17%	1,11%
<b>KREDİLER</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kısa Vadeli	60,78%	86,55%	62,01%	62,26%	68,88%	71,31%	66,90%	70,38%	69,37%	1,93%
Orta ve Uzun Vadeli	38,73%	13,86%	36,82%	35,41%	30,73%	29,07%	31,98%	28,07%	29,96%	1,74%
Takipteki Krediler (Net)	2,47%	3,27%	5,33%	12,00%	9,53%	4,39%	4,85%	6,32%	6,27%	2,32%
Özel Karşılıklar (-)	1,99%	1,98%	3,88%	8,71%	7,33%	3,16%	3,13%	4,47%	4,52%	1,97%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	33,70%	36,66%	34,09%	18,42%	11,39%	17,47%	25,84%	21,59%	19,07%	6,16%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	11,70%	8,43%	7,43%	2,96%	4,90%	3,46%	8,92%	11,29%	7,14%	3,60%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	30,17%	22,35%	30,52%	14,52%	3,58%	3,56%	9,11%	9,68%	6,48%	3,37%
PARA PİYASALARI	0,00%	3,55%	0,00%	14,69%	30,21%	40,32%	20,55%	39,62%	32,68%	9,31%
SATILMAYA HAZİR MENKUL DEĞERLER (NET)	10,90%	12,26%	15,10%	35,22%	39,24%	26,57%	30,57%	13,13%	27,38%	10,87%
FAKTORİNG ALACAKLARI	0,00%	3,88%	0,54%	1,65%	2,17%	2,17%	0,94%	0,32%	1,40%	0,92%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
İŞTİRAKLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	1,27%	0,86%	0,70%	0,69%	0,43%	0,34%	0,35%	0,20%	0,33%	0,10%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	4,67%	4,46%	2,56%	4,15%	2,08%	1,25%	1,41%	0,76%	1,37%	0,55%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	4,08%	2,71%	4,58%	2,01%	1,18%	0,87%	0,94%	0,61%	0,90%	0,23%
DİĞER AKTİFLER	3,50%	4,43%	4,37%	5,15%	4,50%	3,83%	1,01%	2,50%	2,96%	1,54%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	4,42%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	8,18%	0,00%	10,88%	4,76%	5,61%
ALINAN KREDİLER	49,61%	49,22%	43,01%	30,30%	48,55%	50,25%	51,37%	51,85%	50,51%	1,47%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHTELİF BORÇLAR	5,11%	4,88%	5,68%	9,25%	5,28%	4,42%	4,80%	2,88%	4,35%	1,04%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	3,01%	0,99%	4,45%	4,49%	3,63%	2,98%	3,55%	2,99%	3,29%	0,35%
ÖDENECEK VERGİ, RESİM, HARÇ VE PRİMLER	2,13%	1,03%	1,03%	0,87%	0,45%	0,39%	0,58%	0,24%	0,42%	0,14%
FAKTORİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
KARŞILIKLAR	4,92%	2,41%	2,95%	2,78%	2,33%	2,26%	2,90%	0,00%	1,87%	1,28%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,76%	7,61%	5,52%	4,47%	3,22%
ÖZKAYNAKLAR	29,23%	34,99%	41,16%	50,59%	38,39%	25,68%	27,50%	16,19%	26,94%	9,10%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	4,42%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	8,18%	0,00%	0,00%	2,04%	4,09%
ALINAN KREDİLER	49,61%	49,22%	43,01%	30,30%	48,55%	50,25%	51,37%	0,00%	37,54%	25,05%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHTELİF BORÇLAR	5,11%	4,88%	5,68%	9,25%	5,28%	4,42%	4,80%	0,00%	3,63%	2,44%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	3,01%	0,99%	4,45%	4,49%	3,63%	2,98%	3,55%	0,00%	2,54%	1,72%
VERGİ BORCU	2,13%	1,03%	1,03%	0,87%	0,45%	0,39%	0,58%	0,00%	0,36%	0,25%
FAKTORİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
KARŞILIKLAR	4,92%	2,41%	2,95%	2,78%	2,33%	2,26%	2,90%	0,00%	1,87%	1,28%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4,76%	7,61%	0,00%	3,09%	3,76%
ÖZKAYNAKLAR	29,23%	34,99%	41,16%	50,59%	38,39%	25,68%	27,50%	0,00%	22,89%	16,26%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	1,80%	2,03%	2,37%	2,57%	1,99%	1,67%	1,88%	1,59%	1,71%	0,15%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,29%	0,17%	0,17%	0,13%	0,12%	0,07%	0,03%	0,05%	0,05%	0,02%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	1,05%	1,02%	0,59%	0,24%	-0,35%	-0,55%	-1,00%	-0,24%	-0,60%	0,38%
DiĞER FAALİYET GELİRLERİ	0,48%	0,45%	0,31%	0,49%	0,33%	0,71%	0,31%	0,14%	0,39%	0,29%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	10,22%	9,50%	10,26%	12,08%	8,22%	6,36%	6,64%	5,13%	6,04%	0,81%
KREDİ VE DiĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	0,71%	0,66%	1,91%	3,43%	1,11%	0,67%	1,09%	1,39%	1,05%	0,36%
DiĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	6,09%	5,45%	6,27%	6,47%	5,39%	4,36%	4,60%	3,56%	4,17%	0,55%
FAALİYET KARI	3,42%	3,39%	2,08%	2,18%	1,72%	1,33%	0,95%	0,18%	0,82%	0,59%
VERGİ ÖNCESİ KAR	3,42%	3,39%	2,08%	2,18%	1,72%	1,33%	0,95%	0,18%	0,82%	0,59%
VERGİ KARŞILIĞI (-)	0,69%	0,68%	0,38%	0,40%	0,35%	0,33%	0,23%	0,10%	0,22%	0,12%
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	2,73%	2,71%	1,70%	1,78%	1,37%	1,00%	0,71%	0,08%	0,60%	0,47%
VERGİ SONRASI OLAĞANIŞTÜ KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	2,73%	2,71%	1,70%	1,78%	1,37%	1,00%	0,71%	0,08%	0,60%	0,47%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Kredilerden Alınan Faizler	83,18%	85,56%	87,01%	84,98%	79,78%	74,23%	74,46%	78,56%	76,76%	2,83%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,19%	2,35%	2,02%	1,25%	0,76%	0,00%	0,00%	0,00%	0,19%	0,38%
Bankalardan Alınan Faizler	3,30%	4,72%	2,45%	0,70%	0,54%	1,54%	2,55%	2,23%	1,72%	0,89%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	4,44%	0,82%	3,55%	2,69%	3,54%	9,05%	10,16%	6,40%	7,29%	2,96%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	1,38%	3,26%	3,07%	7,88%	13,40%	13,85%	11,44%	10,89%	12,39%	1,45%
Diğer Faiz Gelirleri	5,51%	3,29%	1,90%	2,50%	1,98%	1,33%	1,38%	1,93%	1,66%	0,34%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	0,18%	4,08%	5,30%	3,41%	1,02%	0,81%	0,61%	0,59%	0,76%	0,20%
Tasarruf Mevduatına	44,54%	39,38%	45,59%	48,49%	47,30%	44,23%	42,90%	43,62%	44,51%	1,94%
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	0,40%	0,01%	0,08%	0,02%	0,00%	0,03%	0,01%	0,00%	0,01%	0,01%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	11,03%	10,16%	11,58%	7,04%	11,75%	18,51%	13,77%	12,33%	14,09%	3,07%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%	0,24%	1,11%	2,16%	0,37%	0,97%	0,88%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	12,96%	14,59%	13,30%	9,98%	9,56%	8,13%	9,02%	8,99%	8,92%	0,59%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	0,62%	1,05%	0,56%	0,19%	0,03%	3,77%	2,83%	3,25%	2,47%	1,67%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	30,08%	30,59%	23,33%	30,32%	28,63%	23,00%	28,28%	30,34%	27,56%	3,17%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Diğer Faiz Giderleri	0,18%	0,14%	0,27%	0,52%	1,46%	0,42%	0,42%	0,49%	0,70%	0,51%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					46.527	34.639	31.346	21.130		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					5.953	3.989	3.331	3.099		
Personel Giderleri					269.382	228.546	285.854	275.120		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Maddi Duran Varlıklar					0,41%	0,27%	0,22%	0,12%	0,26%	0,12%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,05%	0,03%	0,02%	0,02%	0,03%	0,01%
Personel Giderleri					2,35%	1,80%	2,02%	1,62%	1,95%	0,31%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									<b>Ortalama</b>	<b>Std.Sapma</b>
Uzun Vadeli Mevduat					0,04%	1,39%	0,13%	0,11%	0,42%	0,65%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					11,88%	3,87%	12,06%	40,63%	17,11%	16,14%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yılden uzun vadeli olanlar)					56,84%	25,86%	2,23%	2,55%	21,87%	25,81%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yılden uzun vadeli olanlar)					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)					74,41%	0,14%	0,00%	0,00%	18,64%	37,18%

HSBC Bank'ın aktif büyüme hızı 2010 yılından itibaren dalgalı olsa da pozitif olmuştur. Ancak bankanın kârlılık rasyolarına bakıldığı Türk Bankacılık sektör ortalamasının altında kaldığı gözlemlenmiştir. HSBC Bank ROE (Kâr/Özsermaye) rasyosu, sektör ortalaması olan %13'ün altında ortalama %10.68 olmuştur, ROA (Kâr/Toplam Aktif) rasyosu da sektör ortalaması olan %1.8'in altında %1.52 ortalama olarak gerçekleşmiştir.

## d. HSBC Bank A.Ş. 2014 – 2023 Bilanço Ve Gelir Tablosu

HSBC Bank'a ait 2006 ile 2013 yılları arasında bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporu bilgileri verileri ile yatay analiz ve değerlendirme için gereken verilerin ortalamaları sonucunda, 2014 ile 2023 yılları arasında sabit büyüme sonucunda ulaşacağı bilanço ve gelir tablosu hesaplanmıştır.

Tablo 41. HSBC Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu USD (x1000) (2013 – 2023)

BİLANÇO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	1.730.654	1.388.852	1.597.180	1.836.757	2.112.271	2.429.112	2.793.478	3.212.500	3.694.375	4.248.532	4.885.811
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	904.991	520.109	598.125	687.844	791.020	909.673	1.046.125	1.203.043	1.383.500	1.591.025	1.829.678
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	775.471	471.910	542.697	624.102	717.717	825.374	949.180	1.091.557	1.255.291	1.443.585	1.660.122
PARA PİYASALARI	3.175.325	2.379.417	2.736.329	3.146.779	3.618.795	4.161.615	4.785.857	5.503.735	6.329.296	7.278.690	8.370.494
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	1.052.319	1.993.666	2.292.716	2.636.623	3.032.116	3.486.934	4.009.974	4.611.470	5.303.190	6.098.669	7.013.469
KREDİLER	8.933.932	12.209.432	14.040.847	16.146.974	18.569.020	21.354.374	24.557.530	28.241.159	32.477.333	37.348.933	42.951.273
Takipteki Krediler (Net)	564.368	765.738	880.599	1.012.689	1.164.592	1.339.281	1.540.173	1.771.199	2.036.878	2.342.410	2.693.772
Özel Karşılıklar (-)	399.751	-765.738	-880.599	-1.012.689	-1.164.592	-1.339.281	-1.540.173	-1.771.199	-2.036.878	-2.342.410	-2.693.772
FAKTORİNG ALACAKLARI	25.777	101.830	117.104	134.670	154.870	178.101	204.816	235.538	270.869	311.500	358.224
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İSTİRAKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	16.385	24.273	27.914	32.101	36.916	42.454	48.822	56.145	64.567	74.252	85.930
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	60.854	100.120	115.138	132.409	152.271	175.111	201.378	231.585	266.322	306.271	352.211
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	49.133	65.518	75.345	86.647	99.644	114.591	131.780	151.547	174.279	200.421	230.484
DİĞER AKTİFLER	200.760	215.657	248.006	285.207	327.988	377.186	433.764	498.828	573.652	659.700	758.655
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>16.949.070</b>	<b>19.491.431</b>	<b>22.415.146</b>	<b>25.777.417</b>	<b>29.644.030</b>	<b>34.090.635</b>	<b>39.204.230</b>	<b>45.084.864</b>	<b>51.847.594</b>	<b>59.624.733</b>	<b>68.568.443</b>
MEVDUAT	8.237.863	11.305.030	13.000.784	14.950.902	17.193.537	19.772.568	22.738.453	26.149.221	30.071.604	34.582.345	39.769.697
Bankalararası Mevduat	314.318	359.486	413.409	475.420	546.733	628.743	723.054	831.512	956.239	1.099.675	1.264.626
Tasarruf Mevduatı	3.302.990	4.448.488	5.115.762	5.883.126	6.765.595	7.780.434	8.947.499	10.289.624	11.833.067	13.608.028	15.649.232
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	45.215	56.935	65.475	75.297	86.591	99.580	114.517	131.695	151.449	174.166	200.291
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.241.834	1.780.096	2.047.111	2.354.177	2.707.304	3.113.400	3.580.410	4.117.471	4.735.092	5.445.355	6.262.159
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	19.661	69.902	80.387	92.445	106.312	122.259	140.598	161.688	185.941	213.832	245.907
Döviz Tevdiat Hesabı	3.124.951	4.345.850	4.997.728	5.747.387	6.609.495	7.600.919	8.741.057	10.052.216	11.560.048	13.294.055	15.288.164
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	193.104	245.717	282.574	324.960	373.704	429.760	494.224	568.357	653.611	751.653	864.400
PARA PİYASALARI	947.638	389.971	448.467	515.737	593.098	682.062	784.372	902.027	1.037.331	1.192.931	1.371.871
ALINAN KREDİLER	4.516.919	4.134.543	4.754.724	5.467.933	6.288.123	7.231.341	8.316.042	9.563.449	10.997.966	12.647.661	14.544.810
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTELİF BORÇLAR	250.781	355.714	409.072	470.432	540.997	622.147	715.469	822.789	946.208	1.088.139	1.251.359
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	260.546	269.338	309.739	356.200	409.630	471.075	541.736	622.996	716.445	823.912	947.499
ÖDENECEK VERGİ RESİM HARÇ VE PRİMLER	20.588	34.093	39.207	45.088	51.851	59.629	68.573	78.859	90.688	104.292	119.935
FAKTORİNG BORÇLARI	0	45	52	60	69	79	91	105	121	139	160
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	2
KARŞILIKLAR	211.539	203.117	233.585	268.622	308.916	355.253	408.541	469.822	540.296	621.340	714.541
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	480.631	366.023	420.927	484.066	556.675	640.177	736.203	846.634	973.629	1.119.673	1.287.624
ÖZKAYNAKLAR	1.410.460	2.205.277	2.536.069	2.916.479	3.353.951	3.857.044	4.435.600	5.100.940	5.866.081	6.745.994	7.757.893
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>16.949.070</b>	<b>19.491.431</b>	<b>22.415.146</b>	<b>25.777.417</b>	<b>29.644.030</b>	<b>34.090.635</b>	<b>39.204.230</b>	<b>45.084.864</b>	<b>51.847.594</b>	<b>59.624.733</b>	<b>68.568.443</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>											
FAİZ GELİRLERİ	1.059.161	1.740.436	2.001.501	2.301.726	2.646.985	3.044.033	3.500.638	4.025.734	4.629.594	5.324.033	6.122.638
Kredilerden Alınan Faizler	832.033	1.380.887	1.588.020	1.826.223	2.100.156	2.415.180	2.777.457	3.194.075	3.673.186	4.224.164	4.857.789
Tp Kredilerden Alınan Faizler	751.916										
Kısa Vadeli Kredilerden	390.252										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	361.665										
Yp Kredilerden Alınan Faizler	80.117										
Kısa Vadeli Kredilerden	21.476										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	58.641										
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	23.630	25.200	28.980	33.327	38.326	44.075	50.686	58.289	67.033	77.087	88.651
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	67.800	125.871	144.752	166.465	191.434	220.149	253.172	291.148	334.820	385.043	442.799
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	115.295	176.216	202.648	233.045	268.002	308.202	354.433	407.597	468.737	539.048	619.905
Diğer Faiz Gelirleri	20.403	32.262	37.102	42.667	49.067	56.427	64.891	74.625	85.818	98.691	113.495
FAİZ GİDERLERİ	451.700	160.816	184.938	212.679	244.581	281.268	323.458	371.977	427.773	491.939	565.730
Mevduata Verilen Faizler	297.728	136.784	157.302	180.897	208.032	239.237	275.122	316.390	363.849	418.426	481.190
Bankalararası Mevduata	2.678	6.075	6.987	8.035	9.240	10.626	12.220	14.053	16.160	18.585	21.372
Tasarruf Mevduatına	197.050	25.308	29.104	33.470	38.490	44.263	50.903	58.538	67.319	77.417	89.030
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	5	1.078	1.240	1.426	1.640	1.886	2.169	2.495	2.869	3.299	3.794
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	55.680	20.383	23.440	26.956	31.000	35.650	40.997	47.147	54.219	62.352	71.704
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	1.672	78.763	90.578	104.164	119.789	137.758	158.421	182.184	209.512	240.939	277.080
Döviz Tevdiat Hesaplarına	40.614	5.177	5.953	6.846	7.873	9.054	10.412	11.974	13.770	15.835	18.211
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	14.687	4.745	5.457	6.276	7.217	8.299	9.544	10.976	12.622	14.516	16.693
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	137.061	15.098	17.363	19.968	22.963	26.407	30.368	34.924	40.162	46.186	53.114
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	2.225	4.188	4.816	5.538	6.369	7.325	8.423	9.687	11.140	12.811	14.732
NET FAİZ GELİRİ	607.461	1.579.620	1.816.563	2.089.048	2.402.405	2.762.765	3.177.180	3.653.757	4.201.821	4.832.094	5.556.908
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	269.876	334.101	384.216	441.848	508.125	584.344	671.996	772.795	888.714	1.022.022	1.175.325
TEMETTÜ GELİRLERİ	8.821	9.588	11.026	12.680	14.582	16.770	19.285	22.178	25.505	29.330	33.730
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-40.589	-115.993	-133.392	-153.401	-176.411	-202.872	-233.303	-268.299	-308.544	-354.825	-408.049
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	23.163	75.351	86.654	99.652	114.600	131.790	151.558	174.292	200.436	230.501	265.076
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	868.720	1.882.667	2.165.067	2.489.827	2.863.301	3.292.797	3.786.716	4.354.724	5.007.932	5.759.122	6.622.990
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	234.953	204.073	234.684	269.887	310.370	356.925	410.464	472.034	542.839	624.265	717.904
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	602.978	813.614	935.656	1.076.005	1.237.405	1.423.016	1.636.468	1.881.939	2.164.229	2.488.864	2.862.193
FAALİYET KARI	30.790	864.980	994.727	1.143.936	1.315.526	1.512.855	1.739.784	2.000.751	2.300.864	2.645.993	3.042.892
VERGİ ÖNCESİ KAR	30.790	864.980	994.727	1.143.936	1.315.526	1.512.855	1.739.784	2.000.751	2.300.864	2.645.993	3.042.892
VERGİ KARŞILIĞI (-)	16.856	172.996	198.945	228.787	263.105	302.571	347.957	400.150</			

## e. HSBC Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

HSBC Bank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda kârlılık rasyolarının düşük olmuş, 2010 yılından sonra aktif büyüme hızının yüksek olmuş, ancak 2023 yılı itibari ile bankanın değerinin 4,724,755 bin USD olabileceği tahmin edilmiştir.

Tablo 42. HSBC Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (x1000)  
(2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	691.984	795.782	915.149	1.052.421	1.210.284	1.391.827	1.600.601	1.840.691	2.116.795	2.434.314	
(*) Amortisman	56.048	64.456	74.124	85.243	98.029	112.733	129.643	149.090	171.453	197.171	
(-) Sermaye Harcamaları	456.449	252.161	289.985	333.482	383.505	441.030	507.185	583.263	670.752	771.365	
Maddi Duran Varlıklar	39.266	15.018	17.271	19.861	22.841	26.267	30.207	34.738	39.948	45.941	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16.385	9.828	11.302	12.997	14.947	17.189	19.767	22.732	26.142	30.063	
İştirakler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bağlı Ortaklıklar	7.888	3.641	4.187	4.815	5.537	6.368	7.323	8.422	9.685	11.138	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	196.917	93.898	107.983	124.180	142.807	164.228	188.863	217.192	249.771	287.236	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Ky.	91.290	72.802	83.723	96.281	110.723	127.332	146.432	168.396	193.656	222.704	
Personel Giderleri	104.703	58.973	65.519	75.347	86.649	99.647	114.594	131.783	151.550	174.283	
(+) Yeni Borçlar	-53.496	261.870	301.150	346.323	398.271	458.012	526.714	605.721	696.579	801.066	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	12.816	7.086	8.148	9.371	10.776	12.393	14.252	16.390	18.848	21.675	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	-65.431	106.123	122.041	140.347	161.399	185.609	213.451	245.468	282.288	324.632	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Muhtelif Borçlar	104.933	53.357	61.361	70.565	81.150	93.322	107.320	123.418	141.931	163.221	
Diğer Yabancı Kıymetler	8.792	40.401	46.461	53.430	61.445	70.661	81.260	93.449	107.467	123.587	
Finansal Kiralama Borçları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sermaye Benzeri Krediler	-114.608	54.903	63.139	72.610	83.501	96.027	110.430	126.995	146.044	167.951	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>238.087</b>	<b>869.946</b>	<b>1.000.438</b>	<b>1.150.504</b>	<b>1.323.080</b>	<b>1.521.542</b>	<b>1.749.773</b>	<b>2.012.239</b>	<b>2.314.075</b>	<b>2.661.186</b>	<b>3.204.068</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	197.747	600.122	573.206	547.498	522.942	499.488	477.086	455.688	435.250	415.729	
<b>DEĞER</b>	<b>4.724.755</b>										

### 3.2.5. ING Bank A.Ş.

2014 ile 2023 yılları arasında banka değerlemesi yapılabilmesi için gerekli olan ana veriler bankanın bilançosu, gelir tablosu ve faaliyet raporunda yer alan bazı bilgilerdir.

#### a. ING Bank A.Ş. TL Verileri

Tablo 43. ING Bank A.Ş. TL Bilançosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

	2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013									
	TP	YB	TP	YB	TP	YB	TP	YB	TP	YB	TP	YB	TP	YB	TP	YB								
<b>ING BANK A.Ş.</b>																								
<b>BLANÇO TL (X1000)</b>																								
BAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	484.059	521.286	1.005.335	2.111.795	477.409	689.204	516.753	670.577	1.187.330	466.490	481.889	948.379	626.457	715.843	1.342.300	198.398	1.140.329	1.338.727	460.697	1.588.774	2.449.471	363.805	3.027.790	3.391.365
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	51.621	29.962	81.933	93.800	49.359	143.159	13.200	266.923	200.443	9.897	16.974	26.961	36.267	14.698	50.955	40.245	34.942	75.197	196.313	17.578	213.891	238.954	58.024	298.168
BANKALARA VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	1.241	532.709	933.950	7.871	300.704	308.575	6.007	631.980	637.656	6.193	257.991	264.104	86.879	286.772	373.651	4.225	278.654	292.089	139.811	121.228	261.069	939.559	197.227	1.156.786
PARA PİYASALARI	0	0	0	0	0	0	0	105.385	105.385	0	0	0	0	0	0	0	422.160	422.160	339.229	0	339.229	165.405	0	165.405
SATIŞ AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	1.956.150	113.201	2.063.351	2.379.111	9.248	2.388.359	2.364.228	60.884	2.425.112	2.337.020	53	2.337.873	2.72.357	49	2.724.406	2.007.742	59	2.007.801	2.198.650	77	2.198.927	2.793.544	97	2.793.641
<b>KREDİLER</b>	5.585.301	1.733.388	7.318.699	7.083.177	1.417.476	5.150.653	9.030.966	2.013.177	11.044.863	9.271.867	1.732.957	11.094.624	10.161.150	2.082.385	12.953.535	12.942.660	2.435.408	15.377.669	15.066.716	3.635.639	18.942.215	18.880.210	3.680.781	24.489.991
Talep ettirilen krediler (net)	57.400	0	57.480	111.013	0	111.013	296.002	436.990	0	288.002	436.990	0	388.899	388.899	0	390.693	454.612	0	454.612	510.970	0	454.612	510.970	0
Özel Karşılıklar (-)	20.865	0	20.865	46.869	0	46.369	92.537	232.458	0	92.537	232.458	0	242.558	242.558	0	227.962	244.900	0	244.900	361.479	0	244.900	361.479	0
FAKTÖRİNG ALIYACILARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADEYE KADAR EDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	265	95.377	95.543	438	53.922	54.360	577	151.465	51.962	314	50.825	51.139	491	51.427	51.916	399	62.804	63.203	538	37.314	37.652	341	0	341
STRATEKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAGI ORTAKLIKLAR (NET)	12.308	353	12.651	12.308	334	12.642	32.308	334	32.642	32.308	334	32.642	32.308	334	32.642	32.308	334	32.642	32.308	334	32.642	32.308	334	32.642
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KIRILANMA ALIYACILARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	170.330	54	170.384	169.943	25	169.968	190.389	9	190.388	219.597	37	219.634	268.677	31	269.708	291.758	32	291.790	299.847	30	299.877	322.072	31	322.103
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	44.278	0	44.278	35.243	0	35.243	18.181	0	18.181	20.947	0	20.947	22.026	0	22.026	14.469	0	14.469	15.103	0	15.103	17.151	0	17.151
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VERGİ VARLIĞI	44.278	0	44.278	46.610	0	46.610	55.704	0	55.704	65.360	0	65.360	108.562	0	108.562	57.275	0	57.275	26.578	0	26.578	18.831	0	18.831
VERGİ YARARLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SATIŞ AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR	31.611	8.469	40.101	170.332	2.767	173.099	130.473	4.471	134.944	146.287	9.784	155.071	130.048	3.062	141.110	167.153	4.866	172.039	297.569	1.306	298.815	228.662	2.963	242.565
DİĞER AKTİFER	8.379.739	3.434.632	11.814.571	10.230.220	2.311.244	12.541.364	12.803.706	3.699.386	16.503.074	12.576.870	2.656.229	15.233.099	14.446.692	3.154.601	17.292.293	16.686.170	4.379.608	21.065.778	19.513.207	5.602.190	25.115.397	24.506.026	8.888.577	33.394.602
<b>TOPLAM AKTİFER</b>	5.007.455	2.882.658	7.699.493	5.035.767	3.071.902	8.903.666	6.846.214	3.148.515	9.997.729	7.771.925	2.881.300	9.562.975	7.288.886	2.039.948	9.329.834	8.886.713	2.634.663	11.531.376	11.195.739	3.234.397	14.438.196	12.468.540	4.665.925	11.654.465
MEDYUAT	8.556	24.972	33.526	188.562	6.196	195.348	46.880	4.816	51.756	205.616	291	206.109	202.277	91.424	252.711	2.760	232.636	225.366	24.997	154.048	179.045	16.883	693.259	710.142
Bankalararası Medyut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasarruf Medyutları	4.032.115	0	4.032.115	4.542.892	0	4.542.892	5.193.433	0	5.193.433	5.407.516	0	5.407.516	5.725.947	0	5.725.947	7.762.879	0	7.762.879	9.886.765	0	9.886.765	10.061.325	0	10.061.325
Besim Kuruluşları Medyutları	24.140	0	24.140	94.614	0	94.614	190.419	0	190.419	209.587	0	209.587	170.108	0	170.108	174.073	0	174.073	287.071	0	287.071	200.711	0	200.711
Ticaret Kuruluşları Medyutları	894.402	0	894.402	1.015.841	0	1.015.841	1.420.165	0	1.420.165	1.405.830	0	1.405.830	1.192.823	0	1.192.823	921.910	0	921.910	1.147.027	0	1.147.027	2.056.183	0	2.056.183
Diğer Kuruluşları Medyutları	48.222	0	48.222	34.658	0	34.658	32.317	0	32.317	42.544	0	42.544	37.631	0	37.631	35.091	0	35.091	49.819	0	49.819	163.438	0	163.438
Döviz Tedvilat Hesabı	0	2.867.086	2.867.086	0	3.021.116	3.021.116	0	3.143.639	3.143.639	0	2.281.089	2.281.089	0	1.939.514	1.939.514	0	2.402.027	2.402.027	0	3.080.349	3.080.349	0	3.957.966	3.957.966
Kıymetli Hâbitler Depo Hesabları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR BORÇLAR	17.950	42.066	60.886	118.109	189.989	307.096	98.793	79.044	177.837	15.717	20.110	35.827	133.020	17.377	150.397	1.962	50.730	52.712	12.469	41.873	54.342	128.377	25.231	157.608
PARA PİYASALARI	974.286	0	974.286	508.462	0	508.462	511.958	0	511.958	257.122	0	257.122	428.716	0	429.716	538.125	0	530.125	2.500	0	2.500	409.447	0	409.447
ALIMAN KREDİLERİ	91.398	15.18.140	1.609.529	92.656	864.840	957.696	203.708	2.887.780	2.881.488	256.463	2.288.849	2.543.212	433.108	4.069.065	4.502.173	373.526	5.147.985	5.321.510	618.439	5.317.410	5.935.849	156.117	9.919.614	10.109.731
HİBAÇ EDİLEN MENKUL KİMYETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MÜFTELER BORÇLAR	148.803	13.727	163.530	121.922	15.165	137.087	106.054	25.757	131.811	140.614	25.714	165.788	193.360	31.463	198.813	200.150	15.367	215.517	257.957	13.114	271.071	291.332	28.775	312.107
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	40.384	16.271	56.655	303.707	12.094	316.801	367.550	9.397	376.947	214.916	5.845	220.761	223.716	4.727	228.443	472.311	8.911	481.222	444.609	13.866	468.915	348.715	19.349	362.664
FAKTÖRİNG BORÇLARI	218	6.533	6.751	74	3.388	3.462	139	93	232	0	2	2	0	1	198	5.956	5.554	161	3.806	125	2.548	125	2.548	2.673
FINANSAL KIRILANMA BORÇLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR BORÇLAR	61.590	3	61.593	86.025	4	86.029	154.532	8	154.540	148.564	10	148.574	174.874	12	174.886	251.445	17	251.462	382.193	19	382.162	461.772	26	461.798
KARŞILIKLAR	5.416	0	5.416	48.397	19	48.416	49.965	104	51.069	51.500	0	51.502	30.840	0	30.840	37.829	0	37.829	38.532	0	38.532	114.122	0	114.122
VERGİ BORÇU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SATIŞ AMAÇLI TÜREY FİNANSLAR D. BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERMAYE BEKLEMLERİ (KREDİLER)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖZKAYNAKLAR	976.710	-78	976.632	1.274.851	-7	1.274.844	1.612.916	-2.740	1.610.176	1.950.708	0	1.950.178	2.084.557	0	2.084.557	2.360.766	0	2.360.766	3.072.346	0	3.072.346	458.273	0	458.273
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	7.325.221																							

Tablo 44. ING Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	1.363.058	1.749.837	2.208.567	2.122.315	1.722.015	1.861.867	2.403.402	2.394.734
Kredilerden Alınan Faizler	933.731	1.260.009	1.716.940	1.762.680	1.469.818	1.632.455	2.155.885	2.189.701
Tp Kredilerden Alınan Faizler	824.453	1.154.250	1.591.569	1.636.389	1.383.026	1.511.601	2.000.844	1.979.822
Kısa Vadeli Kredilerden	369.019	581.381	806.232	749.197	530.228	680.232	960.136	745.462
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	455.434	572.869	785.337	887.192	852.798	831.369	1.040.708	1.234.360
Yp Kredilerden Alınan Faizler	109.278	105.759	125.371	126.291	86.792	120.854	155.041	209.879
Kısa Vadeli Kredilerden	42.934	36.812	64.063	71.757	36.186	47.491	53.205	58.950
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	66.344	68.947	61.308	54.534	50.606	73.363	101.836	150.929
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	40.089	49.807	4.323	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	23.010	34.200	66.721	33.354	17.345	9.105	20.347	9.316
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	1.220	793	1.831	1.429	143	2.452	15.344	11.741
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	364.240	404.409	417.053	324.393	234.257	217.594	211.482	183.593
Diğer Faiz Gelirleri	768	619	1.699	459	452	261	344	383
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	920.281	1.137.352	1.396.591	927.798	684.883	881.892	1.058.140	999.983
Mevduata Verilen Faizler	783.701	944.028	1.188.867	794.370	579.892	766.884	915.575	798.604
Bankalararası Mevduata	9.919	6.076	12.364	3.897	7.402	3.271	3.520	4.445
Tasarruf Mevduatına	566.752	726.479	791.313	575.191	456.831	682.591	780.671	663.594
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	918	1.033	1.664	1.529	2.835	355	413	155
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	129.227	116.434	257.847	141.335	80.914	35.937	59.849	69.137
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	4.601	5.597	5.904	4.887	2.602	1.503	3.600	3.747
Döviz Tevdiat Hesaplarına	72.284	88.409	119.775	67.531	29.308	43.227	67.522	57.526
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	26.001	105.938	107.470	39.318	57.278	36.460	20.570	26.313
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	42.745	86.883	99.694	92.262	47.395	78.162	102.465	156.137
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	153	503	560	1.848	318	386	703	1.463
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	442.777	612.485	811.976	1.194.517	1.037.132	979.975	1.345.262	1.394.751
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	125.235	285.387	170.968	190.757	165.620	181.956	189.476	232.925
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	2.025	1.884	3.994	6.281	7.879	6.689	17.362	12.318
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-67.717	-101.719	-122.480	-353.596	-335.806	-182.104	-165.125	-175.150
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	101.016	53.939	50.663	80.130	87.948	113.693	283.645	155.685
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	603.336	851.976	915.121	1.118.089	962.773	1.100.209	1.670.620	1.620.529
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	26.864	52.914	133.703	197.711	97.007	139.055	254.643	294.616
<b>DIĞER FALİYET GİDERLERİ (-)</b>	410.920	486.929	596.026	648.585	720.329	840.506	1.063.292	1.092.720
<b>FAALİYET KARI</b>	165.552	312.133	185.392	271.793	145.437	120.648	352.685	233.193
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	165.552	312.133	185.392	271.793	145.437	120.648	352.685	233.193
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	60.969	37.713	45.339	85.271	33.612	41.635	100.936	58.328
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	104.583	274.420	140.053	186.522	111.825	79.013	251.749	174.865
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	104.583	274.420	140.053	186.522	111.825	79.013	251.749	174.865

Tablo 45. ING Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

ING BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	21.778	22.705	22.015	26.633	31.995	39.417	41.916	46.435
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	14.039	15.056	5.698	6.698	8.288	16.572	7.798	9.268
Personel Giderleri	195.872	270.515	322.070	346.097	367.218	389.527	423.549	467.665
Uzun Vadeli Mevduat	14	96	144	2	0	60	28	7
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	7.050	4.862	2.949	0	3.437	55.132	283.082	559.332
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	34.815	25.473	32.449	4.481	10.419	13.804	8.763	27.259
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	37.846	51.405	50.826	51.427	39.294	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	211.197	143.764	287.460	101	102	0	0	0
Hisse Senedi Sayısı	224.578	1.074.098	1.074.098	1.735.467	1.899.462	2.159.402	2.786.268	2.786.268

ING Bank 2006 bilançosuna göre 2013 bilançosu 4 kat büyümüştür. Bilançonun aktif tarafında krediler önemli bir paya sahip olmuştur. Kredilerden elde edilen faiz geliri yıllar itibari ile artış göstermiştir, krediler için ayrılan özel karşılık miktarının düşük olmuş, bankanın kaliteli kredi verdiği sonucuna varılmıştır. Bilançonun pasif tarafında mevduat ile birlikte alınan krediler büyük bir paya sahip olmuştur. 2012 yılından itibaren banka menkul kıymet ihracına başlamıştır.

2006 ile 2013 yılları arası ING Bank maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları ile personel giderleri artış kaydetmiştir. Uzun vadeli mevduat ise önemsiz bir durumda bulunmuştur, bu durum bankanın vade yapısını negatif etkilemiştir. Alınan krediler ise 2011 yılından sonra artışa geçmiştir. Alım satım amaçlı menkul kıymetler





Tablo 47. ING Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013)

ING BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>963.632</b>	<b>1.499.946</b>	<b>1.442.188</b>	<b>1.417.996</b>	<b>1.112.916</b>	<b>979.518</b>	<b>1.343.508</b>	<b>1.120.343</b>
Kredilerden Alınan Faizler	660.114	1.080.069	1.121.157	1.177.711	949.924	858.825	1.205.146	1.024.422
Tıp Kredilerden Alınan Faizler	582.858	989.414	1.039.290	1.093.331	893.832	795.245	1.118.477	926.233
Kısa Vadeli Kredilerden	260.883	498.355	526.467	500.566	342.680	357.866	536.719	348.754
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	321.975	491.059	512.823	592.765	551.152	437.378	581.759	577.478
Yp Kredilerden Alınan Faizler	77.256	90.656	81.867	84.380	56.093	63.581	86.668	98.189
Kısa Vadeli Kredilerden	30.353	31.555	41.833	47.943	23.387	24.985	29.742	27.579
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	46.903	59.101	40.034	36.436	32.706	38.596	56.927	70.610
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	28.341	42.694	2.823	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	16.267	29.316	43.569	22.285	11.210	4.790	11.374	4.358
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	862	680	1.196	955	92	1.290	8.577	5.493
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	257.504	346.656	272.334	216.739	151.397	114.475	118.219	85.891
Diğer Faiz Gelirleri	543	531	1.109	307	292	137	192	179
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>650.605</b>	<b>974.929</b>	<b>911.970</b>	<b>619.896</b>	<b>442.631</b>	<b>463.958</b>	<b>591.503</b>	<b>467.828</b>
Mevduata Verilen Faizler	554.048	809.213	776.327	530.748	374.777	403.453	511.809	373.616
Bankalararası Mevduata	7.012	5.208	8.074	2.604	4.784	1.721	1.968	2.080
Tasarruf Mevduatına	400.673	622.732	516.725	384.306	295.244	359.107	436.397	310.453
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	649	885	1.087	1.022	1.832	187	231	73
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	91.359	99.806	168.373	94.431	52.294	18.906	33.456	32.345
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	3.253	4.798	3.855	3.265	1.682	791	2.012	1.753
Döviz Tevdiat Hesaplarına	51.102	75.783	78.213	45.120	18.941	22.741	37.745	26.913
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	18.382	90.809	70.178	26.270	37.018	19.181	11.499	12.310
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	30.219	74.475	65.100	61.644	30.631	41.121	57.278	73.047
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	108	431	366	1.235	206	203	393	684
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	<b>313.027</b>	<b>525.017</b>	<b>530.218</b>	<b>798.100</b>	<b>670.285</b>	<b>515.559</b>	<b>752.005</b>	<b>652.515</b>
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	<b>88.537</b>	<b>244.631</b>	<b>111.642</b>	<b>127.452</b>	<b>107.038</b>	<b>95.726</b>	<b>105.918</b>	<b>108.971</b>
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>1.432</b>	<b>1.615</b>	<b>2.608</b>	<b>4.197</b>	<b>5.092</b>	<b>3.519</b>	<b>9.705</b>	<b>5.763</b>
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	<b>-47.873</b>	<b>-87.193</b>	<b>-79.979</b>	<b>-236.250</b>	<b>-217.027</b>	<b>-95.804</b>	<b>-92.305</b>	<b>-81.942</b>
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>71.415</b>	<b>46.236</b>	<b>33.083</b>	<b>53.538</b>	<b>56.840</b>	<b>59.813</b>	<b>158.558</b>	<b>72.835</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>426.537</b>	<b>730.307</b>	<b>597.572</b>	<b>747.036</b>	<b>622.228</b>	<b>578.814</b>	<b>933.881</b>	<b>758.142</b>
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	<b>18.992</b>	<b>45.357</b>	<b>87.308</b>	<b>132.098</b>	<b>62.694</b>	<b>73.156</b>	<b>142.346</b>	<b>137.832</b>
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>290.505</b>	<b>417.392</b>	<b>389.203</b>	<b>433.343</b>	<b>465.539</b>	<b>442.185</b>	<b>594.383</b>	<b>511.214</b>
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>117.039</b>	<b>267.558</b>	<b>121.060</b>	<b>181.595</b>	<b>93.994</b>	<b>63.472</b>	<b>197.152</b>	<b>109.096</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>117.039</b>	<b>267.558</b>	<b>121.060</b>	<b>181.595</b>	<b>93.994</b>	<b>63.472</b>	<b>197.152</b>	<b>109.096</b>
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>43.103</b>	<b>32.327</b>	<b>29.606</b>	<b>56.973</b>	<b>21.723</b>	<b>21.904</b>	<b>56.424</b>	<b>27.288</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	<b>73.936</b>	<b>235.231</b>	<b>91.454</b>	<b>124.622</b>	<b>72.271</b>	<b>41.568</b>	<b>140.728</b>	<b>81.808</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	<b>73.936</b>	<b>235.231</b>	<b>91.454</b>	<b>124.622</b>	<b>72.271</b>	<b>41.568</b>	<b>140.728</b>	<b>81.808</b>

Tablo 48. ING Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

ING BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
Maddi Duran Varlık Amortismanı	15.396	19.463	14.376	17.794	20.678	20.737	23.431	21.724
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	9.925	12.906	3.721	4.475	5.356	8.718	4.359	4.336
Personel Giderleri	138.474	231.883	210.311	231.240	237.328	204.928	236.765	218.791
Uzun Vadeli Mevduat	10	82	94	1	0	32	16	3
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	4.984	4.168	1.926	0	2.221	29.005	158.244	261.676
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	24.613	21.835	21.189	2.994	6.734	7.262	4.899	12.753
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	32.441	33.567	33.959	33.237	20.672	0	0
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	149.309	123.233	187.711	67	66	0	0	0
Hisse Senedi Sayısı	224.578	1.074.098	1.074.098	1.735.467	1.899.462	2.159.402	2.786.268	2.786.268

## c. ING Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 49. ING Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013)

ING Bank A.Ş.	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		28,71%	0,24%	-5,56%	9,85%	-0,87%	26,68%	11,28%	10,05%	13,45%
Krediler / Toplam Aktif	61,95%	67,86%	66,92%	72,24%	70,43%	73,00%	75,02%	73,31%	70,09%	4,30%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,79%	1,30%	2,43%	3,97%	3,20%	2,22%	2,41%	2,33%	2,33%	0,99%
Mevduat / Toplam Aktif	66,86%	70,99%	60,58%	62,71%	53,93%	54,74%	57,46%	51,40%	59,83%	6,77%
Alınan Krediler / Toplam Aktif	13,62%	7,64%	17,52%	16,70%	26,03%	26,21%	23,63%	30,27%	20,20%	7,60%
Krediler / Mevduat	92,65%	95,59%	110,47%	115,20%	130,59%	133,35%	130,58%	142,63%	118,88%	18,37%
Zorunlu Karşılıklar / Mevduat	0,78%	0,95%	1,55%	1,56%	1,87%	2,18%	2,65%	2,69%	1,78%	0,71%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	58,79%	68,70%	70,79%	56,78%	54,62%	59,18%	53,58%	54,80%	59,65%	6,55%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	40,71%	30,54%	27,63%	41,36%	44,17%	40,09%	45,31%	44,36%	39,27%	6,60%
YP Krediler / Krediler					17,09%	15,84%	18,23%	22,88%	18,51%	3,07%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					21,77%	22,85%	22,41%	27,18%	23,55%	2,46%
ROA	0,89%	2,19%	0,85%	1,22%	0,65%	0,38%	1,00%	0,52%	0,96%	0,56%
ROE	10,71%	21,53%	8,70%	9,56%	5,36%	3,35%	8,19%	38,16%	13,19%	11,44%
Net Faiz Marjı		18,19%	20,30%	13,13%	15,93%	21,59%	16,70%	22,73%	18,37%	3,40%
<b>MEVDUAT</b>										
Bankalararası Mevduatı	0,42%	2,19%	0,52%	2,16%	3,15%	2,04%	1,24%	4,14%	2,64%	1,27%
Tasarruf Mevduatı	51,04%	51,02%	51,61%	56,61%	61,37%	67,32%	67,13%	58,62%	63,61%	4,32%
Resmî Kuruluşlar Mevduatı	0,31%	1,06%	1,90%	2,19%	1,82%	1,51%	1,99%	1,17%	1,62%	0,36%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	11,32%	11,40%	14,20%	14,72%	12,46%	7,99%	7,95%	11,98%	10,10%	2,46%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,61%	0,39%	0,32%	0,45%	0,40%	0,30%	0,35%	0,95%	0,50%	0,30%
Döviz Tevdiat Hesabı	36,29%	33,93%	31,44%	23,88%	20,79%	20,83%	21,35%	23,06%	21,51%	1,07%
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,09%	0,02%	0,04%
<b>KREDİLER</b>										
Kısa Vadeli	58,79%	68,70%	70,79%	56,78%	54,62%	59,18%	53,58%	54,80%	55,55%	2,48%
Orta ve Uzun Vadeli	40,71%	30,54%	27,63%	41,36%	44,17%	40,09%	45,31%	44,36%	43,48%	2,32%
Takipteki Krediler (Net)	0,79%	1,30%	2,43%	3,97%	3,20%	2,22%	2,41%	2,33%	2,54%	0,45%
Özel Karşılıklar (-)	0,29%	0,54%	0,84%	2,11%	1,99%	1,48%	1,30%	1,50%	1,57%	0,30%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>										
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	22,36%	17,10%	21,75%	22,43%	26,24%	34,08%	39,05%	38,05%	34,35%	5,82%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	1,81%	3,55%	5,14%	0,64%	1,00%	1,32%	3,41%	3,35%	2,27%	1,29%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	20,77%	7,66%	11,68%	6,25%	7,30%	4,97%	4,16%	12,75%	7,30%	3,87%
PARA PİYASALARI	0,00%	0,00%	0,00%	2,49%	0,00%	7,42%	5,41%	1,86%	3,67%	3,36%
SATILMAYA HAZİR MENKUL DEĞERLER (NET)	46,03%	59,25%	44,42%	55,29%	53,20%	35,30%	35,05%	31,34%	38,72%	9,82%
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	2,13%	1,35%	0,95%	1,21%	1,01%	1,11%	0,60%	0,00%	0,68%	0,50%
İŞTİRAKLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	0,28%	0,31%	0,60%	0,77%	0,64%	1,10%	1,26%	0,89%	0,97%	0,27%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	3,79%	4,22%	3,49%	5,19%	5,27%	5,13%	4,77%	3,61%	4,70%	0,75%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	0,98%	0,87%	0,33%	0,49%	0,43%	0,25%	0,24%	0,19%	0,28%	0,10%
DİĞER AKTİFLER	0,89%	4,29%	2,47%	3,69%	2,76%	3,02%	4,76%	2,72%	3,32%	0,97%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>										
PARA PİYASALARI	24,89%	13,97%	7,87%	4,53%	5,39%	5,56%	0,02%	2,52%	3,37%	2,63%
ALINAN KREDİLER	41,11%	26,33%	44,45%	44,78%	56,49%	57,91%	55,55%	62,29%	58,06%	2,98%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,72%	2,63%	1,34%	1,54%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHELİF BORÇLAR	4,18%	3,77%	2,03%	2,92%	2,39%	2,26%	2,54%	1,92%	2,28%	0,26%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	1,45%	8,68%	5,79%	3,89%	2,87%	5,05%	4,29%	2,23%	3,61%	1,29%
VERGİ BORCU	0,14%	1,33%	0,77%	0,89%	0,38%	0,40%	0,55%	0,70%	0,51%	0,15%
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,17%	0,10%	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	0,04%	0,02%	0,03%	0,03%
KARŞILIKLAR	1,57%	2,34%	2,38%	2,62%	2,19%	2,64%	3,58%	2,85%	2,81%	0,58%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ÖZKAYNAKLAR	24,95%	35,05%	24,75%	34,33%	26,16%	24,76%	28,75%	2,82%	20,62%	11,98%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	1,06%	2,28%	1,04%	1,25%	0,96%	0,86%	0,75%	0,70%	0,77%	0,08%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,02%	0,02%	0,02%	0,04%	0,05%	0,03%	0,07%	0,04%	0,05%	0,02%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-0,57%	-0,81%	-0,74%	-2,32%	-1,94%	-0,86%	-0,66%	-0,52%	-0,68%	0,17%
<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	0,86%	0,43%	0,31%	0,53%	0,51%	0,54%	1,13%	0,47%	0,71%	0,36%
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	5,11%	6,79%	5,55%	7,34%	5,57%	5,22%	6,65%	4,85%	5,58%	0,95%
<b>KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	0,23%	0,42%	0,81%	1,30%	0,56%	0,66%	1,01%	0,88%	0,85%	0,18%
<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	3,48%	3,88%	3,61%	4,26%	4,16%	3,99%	4,23%	3,27%	3,83%	0,50%
<b>FAALİYET KARI</b>	1,40%	2,49%	1,12%	1,78%	0,84%	0,57%	1,40%	0,70%	0,89%	0,45%
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	1,40%	2,49%	1,12%	1,78%	0,84%	0,57%	1,40%	0,70%	0,89%	0,45%
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	0,52%	0,30%	0,27%	0,56%	0,19%	0,20%	0,40%	0,17%	0,26%	0,13%
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	0,89%	2,19%	0,85%	1,22%	0,65%	0,38%	1,00%	0,52%	0,63%	0,33%
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	0,89%	2,19%	0,85%	1,22%	0,65%	0,38%	1,00%	0,52%	0,63%	0,33%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kredilerden Alınan Faizler	68,50%	72,01%	77,74%	83,05%	85,35%	87,68%	89,70%	91,44%	88,54%	2,62%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,94%	2,85%	0,20%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Bankalardan Alınan Faizler	1,69%	1,95%	3,02%	1,57%	1,01%	0,49%	0,85%	0,39%	0,68%	0,29%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	0,09%	0,05%	0,08%	0,07%	0,01%	0,13%	0,64%	0,49%	0,32%	0,30%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	26,72%	23,11%	18,88%	15,28%	13,60%	11,69%	8,80%	7,67%	10,44%	2,70%
Diğer Faiz Gelirleri	0,06%	0,04%	0,08%	0,02%	0,03%	0,01%	0,01%	0,02%	0,02%	0,01%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	1,08%	0,53%	0,89%	0,42%	1,08%	0,37%	0,33%	0,44%	0,56%	0,35%
Tasarruf Mevduatına	61,58%	63,87%	56,66%	62,00%	66,70%	77,40%	73,78%	66,36%	71,06%	5,44%
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	0,10%	0,09%	0,12%	0,16%	0,41%	0,04%	0,04%	0,02%	0,13%	0,19%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	14,04%	10,24%	18,46%	15,23%	11,81%	4,07%	5,66%	6,91%	7,11%	3,34%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,50%	0,49%	0,42%	0,53%	0,38%	0,17%	0,34%	0,37%	0,32%	0,10%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	7,85%	7,77%	8,58%	7,28%	4,28%	4,90%	6,38%	5,75%	5,33%	0,93%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	2,83%	9,31%	7,70%	4,24%	8,36%	4,13%	1,94%	2,63%	4,27%	2,88%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	4,64%	7,64%	7,14%	9,94%	6,92%	8,86%	9,68%	15,61%	10,27%	3,75%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Diğer Faiz Giderleri	0,02%	0,04%	0,04%	0,20%	0,05%	0,04%	0,07%	0,15%	0,08%	0,05%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					20.678	20.737	23.431	21.724		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					5.356	8.718	4.359	4.336		
Personel Giderleri					237.328	204.928	236.765	218.791		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									Ortalama	Std.Sapma
Maddi Duran Varlıklar					0,18%	0,19%	0,17%	0,14%	0,17%	0,02%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,05%	0,08%	0,03%	0,03%	0,05%	0,02%
Personel Giderleri					2,12%	1,85%	1,69%	1,40%	1,76%	0,30%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									Ortalama	Std.Sapma
Uzun Vadeli Mevduat					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					0,08%	1,00%	4,77%	5,53%	2,84%	2,71%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yılandan uzun vadeli olanları)					20,45%	18,36%	4,10%	9,14%	13,01%	7,71%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yılandan uzun vadeli olanları)					99,05%	62,17%	0,00%	0,00%	40,31%	48,92%
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

ING Bank bilanço ve gelir tablosundaki olumlu yönlerine rağmen bankanın net dönem kârlılığı ve aktif büyüme hızı yıllar itibari ile dalgalanma göstermiştir. ING Bank ROA (Kâr/Toplam Aktif) rasyosu %0.96 ortalama ile sektör ortalaması olan %1.8'in yarısı şeklinde, ING Bank ROE (Kâr/Özsermaye) rasyosu ise sektör ortalaması olan %13'ünü biraz üzerinde %13.19 olarak gerçekleşmiştir.



## e. ING Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

ING Bank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda, net kâr miktarının artması öngörülmesine rağmen, sermaye harcamalarının yüksek olması, 2023 yılı itibari ile bankanın değerinin 966,057 bin USD olabileceği sonucuna neden olmuştur.

Tablo 51. ING Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (x1000) (2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	167.666	184.433	202.876	223.164	245.480	270.028	297.031	326.734	359.407	395.348	
(+) Amortisman	37.094	40.804	44.884	49.373	54.310	59.741	65.715	72.286	79.515	87.467	
(-) Sermaye Harcamaları	184.685	76.178	83.796	92.175	101.393	111.532	122.686	134.954	148.449	163.294	
Maddi Duran Varlıklar	80.107	23.080	25.388	27.927	30.719	33.791	37.170	40.887	44.976	49.474	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.715	1.374	1.511	1.662	1.829	2.011	2.213	2.434	2.677	2.945	
İştirakler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bağlı Ortaklıklar	10.790	4.771	5.248	5.772	6.350	6.985	7.683	8.451	9.297	10.226	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	7.235	15.175	16.692	18.361	20.198	22.217	24.439	26.883	29.571	32.528	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Kıy.	-3.639	1.452	1.598	1.757	1.933	2.126	2.339	2.573	2.830	3.113	
Personel Giderleri	84.477	30.327	33.359	36.695	40.365	44.401	48.841	53.726	59.098	65.008	
(+) Yeni Borçlar	65.688	52.283	57.512	63.263	69.589	76.548	84.203	92.623	101.886	112.074	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	4	2	2	2	3	3	3	3	4	4	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	-21.002	11.352	12.487	13.735	15.109	16.620	18.282	20.110	22.121	24.333	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	-3.065	262	288	316	348	383	421	463	510	561	
Muhtelif Borçlar	10.624	15.664	17.230	18.953	20.849	22.934	25.227	27.750	30.525	33.577	
Diğer Yabancı Kıymetler	78.480	24.815	27.296	30.026	33.028	36.331	39.964	43.961	48.357	53.193	
Finansal Kiralama Borçları	646	190	209	229	252	278	305	336	370	407	
Sermaye Benzeri Krediler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
											<i>Devam Eden Değer</i>
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>85.764</b>	<b>201.342</b>	<b>221.476</b>	<b>243.624</b>	<b>267.986</b>	<b>294.785</b>	<b>324.263</b>	<b>356.689,52</b>	<b>392.358</b>	<b>431.594</b>	<b>519.640</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	71.232	138.893	126.896	115.935	105.920	96.771	88.412	80.775	73.798	67.423	
<b>DEĞER</b>	<b>966.057</b>										



Tablo 53. Turkland Bank A.Ş. TL Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

GELİR TABLOSU	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	57.351	77.145	123.047	125.481	115.129	170.718	263.797	280.614
Kredilerden Alınan Faizler	42.309	49.333	99.991	98.782	91.577	142.520	229.596	236.396
Tp Kredilerden Alınan Faizler	37.392	45.052	88.556	84.368	79.183	126.563	211.977	213.923
Kısa Vadeli Kredilerden	32.034	40.063	78.177	67.208	58.906	97.088	171.370	146.135
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	5.358	4.989	10.379	17.160	20.277	29.475	40.607	67.788
Yp Kredilerden Alınan Faizler	4.917	4.281	11.435	14.414	12.394	15.957	17.619	22.473
Kısa Vadeli Kredilerden	4.916	4.258	11.425	14.400	9.332	13.176	16.488	19.392
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1	23	10	14	3.062	2.781	1.131	3.081
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	1.703	2.046	2.397	1.513	1.008	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	1.163	2.822	1.393	399	179	411	389	532
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	311	463	1.674	3.844	1.101	1.197	3.633	205
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	11.770	22.337	17.417	20.632	21.022	25.634	29.524	41.737
Diğer Faiz Gelirleri	95	144	175	311	242	956	655	1.744
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	45.137	50.974	71.539	60.944	62.387	100.508	153.728	160.159
Mevduata Verilen Faizler	36.649	40.711	57.767	51.761	56.493	90.736	139.048	136.593
Bankalararası Mevduata	81	101	87	6	2	28	233	559
Tasarruf Mevduatına	23.386	31.250	36.951	32.959	32.487	44.664	82.002	63.773
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	0	0	0	4	8	5	6	0
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	6.240	4.714	9.756	7.295	11.159	20.375	25.354	39.427
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	50	130	294	253	1.099	1.005	1.810	4.137
Döviz Tevdiat Hesaplarına	6.892	4.516	10.679	11.244	11.738	24.659	29.643	28.697
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	127	144	95	46	13	3.578	6.946	16.305
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	3.820	7.035	10.279	8.716	2.845	6.053	7.726	6.790
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	4.541	3.084	3.398	421	3.036	141	8	471
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	12.214	26.171	51.508	64.537	52.742	70.210	110.069	120.455
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	6.778	5.452	9.544	12.729	16.472	19.338	21.795	22.280
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	30	5	6	7	2	5	7	0
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	-5.435	2.883	440	10.309	8.445	4.902	3.672	6.862
<b>Diğer FAALİYET GELİRLERİ</b>	17.184	3.747	5.364	2.122	29.396	11.375	9.679	24.003
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	30.771	38.258	66.862	89.704	107.057	105.830	145.222	173.600
<b>KREDİ VE DiĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	7.895	5.289	7.528	22.625	17.068	13.414	30.227	27.277
<b>DiĞER FALİYET GİDERLERİ (-)</b>	28.217	32.328	58.713	64.005	85.523	86.798	97.136	126.196
<b>FAALİYET KARI</b>	5.341	641	621	3.074	4.466	5.618	17.859	20.127
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	-3.570	641	621	3.074	4.466	5.618	17.859	20.127
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	999	39	215	720	2.003	2.057	5.150	5.726
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	-2.571	602	836	2.354	2.463	3.561	12.709	14.401
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	-2.571	602	836	2.354	2.463	3.561	12.709	14.401

Tablo 54. Turkland Bank A.Ş. TL Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013) (TBB)

TURKLAND BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Maddi Duran Varlık Amortismanı	943	882	3.123	3.687	3.977	4.363	4.326	2.803
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	258	303	813	1.183	1.229	778	673	4.936
Personel Giderleri	12.646	19.121	35.721	33.884	39.782	43.132	51.357	61.364
Uzun Vadeli Mevduat	0	98	190	72	0	0	0	1.971
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	1.277	0	0	0	15.740	0	17.924	2.319
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	52.424	76.328	389	303	97	177	123	25
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanları)	0	0	37	0	22.192	207.960	16.758	78.456
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	2.222	0	30.385	127.666	196.173	1.262	254.766	455.275
Hisse Senedi Sayısı	350.000	700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000	3.000.000	3.000.000	5.000.000

Turkland Bank bilanço büyümesinde aktif tarafta krediler, pasif tarafta ise mevduat pay sahibi olmuştur. Pay olarak yüksek olmasına rağmen, kredilerden elde edilen faiz geliri yıllar itibari ile düzenli gerçekleşmemiştir. Mevduata verilen faiz gideri ise yıllar itibari ile yükselmiştir. Bu durumda da, net dönem kârlılığının düşük kalmasına neden olmuştur. Alınan

kredilerin ve sermaye benzeri kredilerinin paylarının pasif tarafta düşük olması, ihraç edilen menkul kıymetlerin bulunmaması bankayı mevduat toplamaya yönlendirmiştir.

2006 ile 2013 yılları arası Turkland Bank'ın maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlık amortismanları önemsiz oranda olmuştur. Personel giderleri 2009 yılında bir önceki yıla göre düşüş kaydetmiş, ancak düzenli olarak artmıştır. Uzun vadeli mevduat ise önemsiz bir seviyede bulunmuştur. Alınan krediler 2010 ve 2012 yıllarında yüksek, diğer yıllarda düşük kalmıştır. Alım satım amaçlı menkul kıymetler 2007 yılından düşüşe geçmiştir. Vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler aksi olarak 2010 yılından itibaren artmıştır. Satılmaya hazır menkul kıymetler dalgalı bir seyir izlemiş, ancak 2012 yılından sonra artmaya başlamıştır.

## b. Turkland Bank A.Ş. USD Bilanço

Tablo 55. Turkland Bank A.Ş. USD Bilanço (x1000) (2006 – 2013)

	\$ 1.00		1.445 TL		\$ 1.666 TL		\$ 1.531 TL		\$ 1.467 TL		\$ 1.473 TL		\$ 1.908 TL		\$ 1.789 TL		\$ 2.135 TL								
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023							
<b>TURKLAND BANK A.Ş.</b>																									
<b>MİLLİ ÜSÖL (Mİ000)</b>																									
BAĞLI DEĞERLER VE MENKUL DEĞERLER	10.633	2.578	13.211	10.090	4.078	14.168	14.815	5.665	20.480	11.442	35.708	47.150	31.210	42.086	73.295	36.933	69.138	105.700	51.008	111.436	162.444	20.233	162.415	102.648	
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	69.265	29	69.294	165.712	3.268	103.981	698	5	613	644	26	670	279	8	287	98	30	128	102	3	165	54	70	124	
BANKALAR VE DİĞER HUKUKİ HİSSELER	7.093	34.170	41.263	13	17.240	17.263	7	62.248	62.254	3	44.626	44.929	14	51.647	51.662	9	42.273	42.282	7	54.510	54.517	37.468	96.539	133.997	
PARA FİNANSLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SATIŞ AMAÇLI EDİTÖR VE DİR FAALİSİ D. VARLIKLAR	53	1.596	1.649	64	64	46.467	64	46.467	92.453	55	92.548	117.107	55.150	142.257	125.977	23.386	149.002	193.933	1	153.934	236.637	1	226.638	1.226.838	
HAKEDİMLER	166.949	49.384	216.332	288.896	68.196	393.002	283.386	99.014	388.400	369.165	114.374	485.540	516.445	131.925	684.369	662.010	120.674	772.684	978.739	148.719	1.127.459	1.031.978	216.344	1.248.322	
Takip krediler (Net)	4.416	0	4.416	7.844	0	7.844	10.115	0	10.115	22.588	0	22.588	25.339	0	25.339	20.433	0	8.313	38.316	0	38.316	32.890	0	32.890	
Diğer krediler (Net)	3.998	0	3.998	7.314	0	7.314	7.699	0	7.699	18.570	0	18.570	11.081	0	11.081	8.413	0	8.413	19.827	0	19.827	17.018	0	17.018	
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VADİYE KADAR EDETTİRİLMİŞ MENKUL DEĞERLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
STRATEJİK (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BAĞLI ÖRTÜMLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSALE KIRILAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSALE KIRILAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	4.744	0	4.744	5.102	0	5.102	10.919	0	10.919	8.907	0	8.907	9.993	0	9.993	6.166	0	6.166	6.361	0	6.361	16.848	0	16.848	
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	204	0	204	855	0	855	1.698	0	1.698	1.137	0	1.137	558	0	558	664	0	664	580	0	580	9.672	0	9.672	
YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VERGİ VARLIĞI	743	0	743	867	0	867	702	0	702	2.766	0	2.766	504	0	504	1.357	0	1.357	1.542	0	1.542	4.542	0	4.542	
SATIŞ AMAÇLI EDİTÖR VE DİR FAALİSİ D. VARLIKLAR	7.650	0	7.650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
DİĞER AKTİFLER	1.325	15.316	16.644	14.726	24.405	39.190	7.664	27.919	34.903	5.326	108	6.526	9.397	129	9.726	10.616	130	10.746	24.477	136	24.653	11.579	16	11.595	
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	258.939	103.075	372.035	427.385	118.177	545.567	472.020	194.650	666.470	699.471	195.219	764.690	784.803	295.944	975.477	903.530	255.631	1.159.161	1.343.337	314.805	1.693.942	1.448.013	475.366	1.923.396	
<b>MİLLİ ÜSÖL</b>																									
MİLLİ ÜSÖL	139.475	99.101	238.577	165.146	98.998	284.133	271.804	160.264	377.359	352.262	237.265	592.538	406.135	316.624	738.758	484.112	365.313	633.456	763.610	477.862	1.201.472	771.687	556.628	1.327.316	
Bankalar ve mevduat	4	1.320	1.324	1.196	44	1.239	162	146	298	340	367	698	87	3.628	3.716	115	237	351	4.311	8.254	12.365	4.952	15.739	20.811	
Teslim mevduat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Resmî kuruluşlar mevduat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ticari kuruluşlar mevduat	25.710	0	25.710	35.093	0	35.093	54.801	0	54.801	76.842	0	76.842	149.911	0	149.911	155.206	0	155.206	263.403	0	263.403	256.693	0	256.693	
Diğer kuruluşlar mevduat	549	0	549	854	0	854	1.260	0	1.260	1.592	0	1.592	922	0	922	4.244	0	4.244	12.265	0	12.265	44.817	0	44.817	
Diğer krediler ve hesaplar	0	97.782	97.782	0	98.944	98.944	0	160.719	160.719	0	236.898	236.898	0	306.996	306.996	0	355.076	355.076	0	426.688	429.698	0	539.889	539.889	
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSALE BORÇLAR	0	3	3	0	342	342	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PARA FİNANSLARI	14.882	0	14.882	18.886	0	18.886	5	0	5	10	0	10	11	0	11	51.413	0	51.413	117.383	0	117.383	184.835	0	184.835	
ALINAN KREDİLER	2.967	59.014	61.991	2.390	122.774	125.154	5.144	127.896	133.040	6.635	26.023	35.657	9.997	49.632	59.629	8.279	46.720	55.099	13.810	69.255	74.065	42.725	88.793	101.518	
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MUHTELİ BORÇLAR	1.482	467	1.949	2.133	261	2.394	1.824	739	2.652	2.616	248	2.866	5.855	335	6.891	6.307	306	6.614	6.032	700	6.732	8.967	2.986	11.954	
DİĞER YABANCI KATILIMLAR	1.028	35	1.063	15.091	1.525	16.616	8.207	362	8.568	8.719	282	9.000	14.569	598	15.166	11.656	173	11.758	27.459	592	28.401	17.091	694	17.790	
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSALE BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSALE KIRILAMA BORÇLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
KARŞILIKLAR	2.837	0	2.837	4.568	0	4.568	5.515	0	5.515	11.192	0	11.192	11.081	550	11.631	13.626	379	14.006	20.207	440	20.647	27.749	315	23.064	
VERGİ BORCU	1.074	0	1.074	1.548	0	1.548	2.559	0	2.559	1.935	0	1.935	2.652	0	2.652	2.824	0	2.824	4.397	0	4.397	4.041	0	4.041	
SATIŞ AMAÇLI EDİTÖR VE DİR FAALİSİ D. BORÇLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SEMYE BENZERİ KREDİLER	49.688	0	49.688	90.741	0	90.741	135.388	0	135.388	143.839	0	143.839	141.536	167	141.702	178.946	167	141.702	178.946	-1.085	177.863	204.933	0	204.933	
ÖZKAYITLAR	214.425	188.610	372.035	500.591	224.970	545.567	475.715	230.755	666.470	699.284	284.422	764.690	611.835	363.912	975.477	975.334	401.927	1.159.161	1.157.070	509.272	1.693.942	1.274.981	648.417	1.923.396	
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	214.425	188.610	372.035	500.591	224.970	545.567	475.715	230.755	666.470	699.284	284.422	764.690	611.835	363.912	975.477	975.334	401.927	1.159.161	1.157.070	509.272	1.693.942	1.274.981	648.417	1.923.396	



Tablo 56. Turkland Bank A.Ş. USD Gelir Tablosu (x1000) (2006 – 2013)

TURKLAND BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>GELİR TABLOSU (1 USD=)</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>40.545</b>	<b>66.128</b>	<b>80.349</b>	<b>83.838</b>	<b>74.406</b>	<b>89.814</b>	<b>147.463</b>	<b>131.281</b>
Kredilerden Alınan Faizler	29.911	42.288	65.294	66.000	59.185	74.979	128.345	110.595
Tp Kredilerden Alınan Faizler	26.435	38.618	57.827	56.369	51.175	66.584	118.496	100.081
Kısa Vadeli Kredilerden	22.647	34.342	51.049	44.904	38.070	51.077	95.796	68.367
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	3.788	4.277	6.777	11.465	13.105	15.507	22.699	31.714
Yp Kredilerden Alınan Faizler	3.476	3.670	7.467	9.631	8.010	8.395	9.849	10.514
Kısa Vadeli Kredilerden	3.475	3.650	7.460	9.621	6.031	6.932	9.217	9.072
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1	20	7	9	1.979	1.463	632	1.441
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	1.204	1.754	1.565	1.011	651	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	822	2.419	910	267	116	216	217	249
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	220	397	1.093	2.568	712	630	2.031	96
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	8.321	19.147	11.373	13.785	13.586	13.486	16.504	19.526
Diğer Faiz Gelirleri	67	123	114	208	156	503	366	816
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>31.910</b>	<b>43.694</b>	<b>46.715</b>	<b>40.719</b>	<b>40.320</b>	<b>52.877</b>	<b>85.934</b>	<b>74.928</b>
Mevduata Verilen Faizler	25.910	34.897	37.722	34.583	36.511	47.736	77.728	63.903
Bankalararası Mevduata	57	87	57	4	1	15	130	262
Tasarruf Mevduatına	16.533	26.787	24.129	22.021	20.996	23.497	45.839	29.835
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	0	0	0	3	5	3	3	0
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	4.411	4.041	6.371	4.874	7.212	10.719	14.173	18.445
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	35	111	192	169	710	529	1.012	1.935
Döviz Tevdiat Hesaplarına	4.872	3.871	6.973	7.513	7.586	12.973	16.571	13.425
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	90	123	62	31	8	1.882	3.883	7.628
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	2.701	6.030	6.712	5.823	1.839	3.184	4.319	3.177
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	3.210	2.644	2.219	281	1.962	74	4	220
<b>NET FAİZ GELİRİ</b>	<b>8.635</b>	<b>22.434</b>	<b>33.635</b>	<b>43.120</b>	<b>34.086</b>	<b>36.937</b>	<b>61.529</b>	<b>56.353</b>
<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ</b>	<b>4.792</b>	<b>4.673</b>	<b>6.232</b>	<b>8.505</b>	<b>10.646</b>	<b>10.174</b>	<b>12.183</b>	<b>10.423</b>
<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>NET TİCARİ KAR/ZARAR</b>	<b>-3.842</b>	<b>2.471</b>	<b>287</b>	<b>6.888</b>	<b>5.458</b>	<b>2.579</b>	<b>2.053</b>	<b>3.210</b>
<b>DIĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>12.148</b>	<b>3.212</b>	<b>3.503</b>	<b>1.418</b>	<b>18.998</b>	<b>5.984</b>	<b>5.411</b>	<b>11.229</b>
<b>FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>21.754</b>	<b>32.794</b>	<b>43.661</b>	<b>59.935</b>	<b>69.190</b>	<b>55.677</b>	<b>81.179</b>	<b>81.216</b>
<b>KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)</b>	<b>5.581</b>	<b>4.534</b>	<b>4.916</b>	<b>15.117</b>	<b>11.031</b>	<b>7.057</b>	<b>16.897</b>	<b>12.761</b>
<b>DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>19.948</b>	<b>27.711</b>	<b>38.339</b>	<b>42.764</b>	<b>55.272</b>	<b>45.664</b>	<b>54.299</b>	<b>59.039</b>
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>3.776</b>	<b>549</b>	<b>406</b>	<b>2.054</b>	<b>2.886</b>	<b>2.956</b>	<b>9.983</b>	<b>9.416</b>
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>-2.524</b>	<b>549</b>	<b>406</b>	<b>2.054</b>	<b>2.886</b>	<b>2.956</b>	<b>9.983</b>	<b>9.416</b>
<b>VERGİ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>706</b>	<b>33</b>	<b>140</b>	<b>481</b>	<b>1.295</b>	<b>1.082</b>	<b>2.879</b>	<b>2.679</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI</b>	<b>-1.818</b>	<b>516</b>	<b>546</b>	<b>1.573</b>	<b>1.592</b>	<b>1.873</b>	<b>7.104</b>	<b>6.737</b>
<b>VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	<b>-1.818</b>	<b>516</b>	<b>546</b>	<b>1.573</b>	<b>1.592</b>	<b>1.873</b>	<b>7.104</b>	<b>6.737</b>

Tablo 57. Turkland Bank A.Ş. USD Faaliyet Raporu Bilgileri (x1000) (2006 – 2013)

TURKLAND BANK A.Ş.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>1 USD =</b>	<b>1,4145</b>	<b>1,1666</b>	<b>1,5314</b>	<b>1,4967</b>	<b>1,5473</b>	<b>1,9008</b>	<b>1,7889</b>	<b>2,1375</b>
Maddi Duran Varlık Amortismanı	667	756	2.039	2.463	2.570	2.295	2.418	1.311
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı	182	260	531	790	794	409	376	2.309
Personel Giderleri	8.940	16.390	23.326	22.639	25.711	22.691	28.709	28.708
Uzun Vadeli Mevduat	0	84	124	48	0	0	0	922
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı	903	0	0	0	10.173	0	10.020	1.085
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yıldan uzun vadeli olanlar)	37.062	65.428	254	202	63	93	69	12
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yıldan uzun vadeli olanlar)	0	0	24	0	14.342	109.407	9.368	36.705
Satılmaya hazır MK (1 yıldan uzun vadeli MK)	1.571	0	19.841	85.298	126.784	664	142.415	212.994
Hisse Senedi Sayısı	350.000	700.000	1.700.000	1.700.000	1.700.000	3.000.000	3.000.000	5.000.000

## c. Turkland Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri

Tablo 58. Turkland Bank A.Ş. Yatay Analiz Bilgileri (2006 – 2013)

Turkland Bank A.Ş.	Yatay Analiz								Ortalama	Std.Sapma
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013		
<b>Seçilmiş Bazı Oranlar</b>										
Aktif Büyüme Hızı		46,64%	22,16%	14,74%	27,60%	18,80%	43,05%	16,00%	27,00%	12,95%
Krediler / Toplam Aktif	58,15%	65,82%	58,28%	63,10%	66,45%	66,66%	68,00%	64,90%	63,92%	3,80%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	2,04%	2,18%	2,60%	4,68%	4,00%	2,68%	3,40%	2,62%	3,03%	0,92%
Mevduat / Toplam Aktif	64,13%	52,08%	56,62%	73,56%	75,71%	72,42%	72,46%	69,01%	67,00%	8,62%
Alınan Krediler / Toplam Aktif	16,66%	22,94%	19,96%	4,27%	6,11%	4,75%	4,47%	5,28%	10,56%	7,90%
Krediler / Mevduat	90,68%	126,38%	102,93%	85,78%	87,76%	92,05%	93,84%	94,05%	96,68%	13,05%
Zorunlu Karşılıklar / Mevduat	1,19%	1,61%	1,46%	1,99%	1,57%	1,67%	1,72%	1,74%	1,62%	0,23%
Kısa Vadeli Krediler / Krediler	93,56%	95,27%	92,20%	90,50%	87,15%	88,23%	87,25%	78,42%	89,07%	5,23%
Orta ve Uzun Vadeli Krediler / Krediler	6,21%	4,58%	7,22%	8,67%	10,55%	10,18%	11,11%	20,33%	9,86%	4,80%
YP Krediler / Krediler					20,35%	15,62%	13,19%	17,33%	16,62%	3,01%
YP Mevduat / Toplam Mevduat					42,32%	42,33%	36,44%	41,86%	40,74%	2,87%
ROA	-0,49%	0,09%	0,08%	0,21%	0,16%	0,16%	0,43%	0,35%	0,12%	0,28%
ROE	-3,66%	0,57%	0,40%	1,09%	1,12%	1,05%	3,47%	2,67%	0,84%	2,10%
Net Faiz Marjı		20,45%	18,02%	16,60%	25,53%	28,90%	22,89%	31,78%	23,45%	5,61%
<b>MEVDUAT</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Bankalararası Mevduat	0,56%	0,44%	0,08%	0,12%	0,50%	0,04%	1,03%	1,56%	0,78%	0,66%
Tasarruf Mevduatı	47,45%	50,99%	42,07%	43,52%	35,93%	38,59%	40,03%	31,90%	36,61%	3,57%
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	0,00%	1,11%	0,56%	0,30%	0,19%	0,07%	0,23%	0,22%	0,18%	0,07%
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	10,78%	12,34%	14,52%	13,66%	20,29%	18,49%	21,92%	22,28%	20,75%	1,73%
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	0,23%	0,30%	0,33%	0,28%	1,26%	0,51%	1,02%	3,38%	1,54%	1,26%
Döviz Tevdiat Hesabı	40,99%	34,82%	42,43%	42,11%	41,83%	42,30%	35,76%	40,68%	40,14%	3,00%
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>KREDİLER</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kısa Vadeli	93,56%	95,27%	92,20%	90,50%	87,15%	88,23%	87,25%	78,42%	85,26%	4,59%
Orta ve Uzun Vadeli	6,21%	4,58%	7,22%	8,67%	10,55%	10,18%	11,11%	20,33%	13,04%	4,87%
Takipteki Krediler (Net)	2,04%	2,18%	2,60%	4,68%	4,00%	2,68%	3,40%	2,62%	3,17%	0,66%
Özel Karşılıklar (-)	1,81%	2,04%	2,03%	3,85%	1,71%	1,09%	1,76%	1,36%	1,48%	0,31%
<b>Diğer Aktiflerin AKTİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	8,48%	7,60%	7,37%	16,71%	22,39%	27,35%	30,61%	27,06%	26,85%	3,38%
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	44,50%	58,44%	0,22%	0,24%	0,09%	0,03%	0,02%	0,02%	0,04%	0,03%
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	26,50%	9,25%	22,39%	15,92%	15,78%	10,94%	10,27%	19,85%	14,21%	4,49%
PARA PİYASALARI	0,00%	0,00%	28,97%	18,36%	2,76%	10,90%	16,01%	4,85%	8,63%	6,01%
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	1,06%	0,03%	16,71%	32,80%	43,45%	38,57%	29,38%	35,05%	36,61%	5,92%
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	0,00%	0,00%	6,99%	9,28%	9,45%	7,32%	7,47%	6,85%	7,77%	1,15%
İŞTİRAKLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	3,05%	2,74%	3,93%	3,16%	2,78%	1,60%	1,20%	2,50%	2,02%	0,74%
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	0,13%	0,46%	0,60%	0,40%	0,17%	0,17%	0,11%	1,43%	0,47%	0,64%
DİĞER AKTİFLER	10,69%	21,02%	12,58%	2,15%	2,97%	2,78%	4,63%	1,72%	3,02%	1,20%
<b>Diğer Pasiflerin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
PARA PİYASALARI	11,15%	7,22%	0,00%	0,00%	0,00%	16,08%	25,70%	31,01%	18,20%	13,61%
ALINAN KREDİLER	46,44%	47,87%	46,02%	16,15%	25,16%	17,23%	16,22%	17,03%	18,91%	4,19%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FONLAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MUHTELİF BORÇLAR	1,46%	0,92%	0,89%	1,42%	2,61%	2,07%	1,47%	2,01%	2,04%	0,47%
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	0,80%	6,36%	2,96%	4,45%	6,40%	3,69%	6,22%	2,98%	4,82%	1,74%
VERGİ BORCU	0,80%	0,63%	0,89%	0,98%	1,12%	0,91%	0,96%	0,68%	0,92%	0,18%
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0,00%	0,00%	0,52%	0,30%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
KARŞILIKLAR	2,13%	1,75%	1,91%	5,54%	4,91%	4,38%	4,52%	3,87%	4,42%	0,43%
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
ÖZKAYNAKLAR	37,22%	34,71%	46,82%	71,15%	59,79%	55,63%	44,88%	42,37%	50,67%	8,37%

<b>Gelir Tablosu Bazı Kalemlerinin PASİF TOPLAMINA Oranı</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	1,29%	0,86%	0,94%	1,11%	1,03%	0,88%	0,73%	0,54%	0,72%	0,17%
TEMETTÜ GELİRLERİ	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NET TİCARİ KAR/ZARAR	-1,03%	0,45%	0,04%	0,90%	0,56%	0,22%	0,12%	0,17%	0,17%	0,05%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3,27%	0,59%	0,53%	0,19%	1,95%	0,52%	0,33%	0,58%	0,48%	0,13%
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	5,85%	6,01%	6,55%	7,84%	7,09%	4,80%	4,90%	4,22%	4,64%	0,36%
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	1,50%	0,83%	0,74%	1,98%	1,13%	0,61%	1,02%	0,66%	0,76%	0,22%
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	5,36%	5,08%	5,75%	5,59%	5,66%	3,94%	3,27%	3,07%	3,43%	0,45%
FAALİYET KARI	1,01%	0,10%	0,06%	0,27%	0,30%	0,25%	0,60%	0,49%	0,45%	0,18%
VERGİ ÖNCESİ KAR	-0,68%	0,10%	0,06%	0,27%	0,30%	0,25%	0,60%	0,49%	0,45%	0,18%
VERGİ KARŞILIĞI (-)	0,19%	0,01%	0,02%	0,06%	0,13%	0,09%	0,17%	0,14%	0,14%	0,04%
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	-0,49%	0,09%	0,08%	0,21%	0,16%	0,16%	0,43%	0,35%	0,31%	0,14%
VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	-0,49%	0,09%	0,08%	0,21%	0,16%	0,16%	0,43%	0,35%	0,31%	0,14%
<b>FAİZ GELİRLERİ VE GİDERLERİ İÇİN % DAĞILIMLARI</b>										
<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Kredilerden Alınan Faizler	73,77%	63,95%	81,26%	78,72%	79,54%	83,48%	87,04%	84,24%	83,58%	3,09%
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	2,97%	2,65%	1,95%	1,21%	0,88%	0,00%	0,00%	0,00%	0,22%	0,44%
Bankalardan Alınan Faizler	2,03%	3,66%	1,13%	0,32%	0,16%	0,24%	0,15%	0,19%	0,18%	0,04%
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	0,54%	0,60%	1,36%	3,06%	0,96%	0,70%	1,38%	0,07%	0,78%	0,55%
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	20,52%	28,95%	14,15%	16,44%	18,26%	15,02%	11,19%	14,87%	14,84%	2,89%
Diğer Faiz Gelirleri	0,17%	0,19%	0,14%	0,25%	0,21%	0,56%	0,25%	0,62%	0,41%	0,21%
<b>FAİZ GİDERLERİ</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Ortalama	Std.Sapma
Mevduata Verilen Faizler										
Bankalararası Mevduata	0,18%	0,20%	0,12%	0,01%	0,00%	0,03%	0,15%	0,35%	0,13%	0,16%
Tasarruf Mevduatına	51,81%	61,31%	51,65%	54,08%	52,07%	44,44%	53,34%	39,82%	47,42%	6,41%
Resmî Kuruluşlar Mevduatına	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,01%
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	13,82%	9,25%	13,64%	11,97%	17,89%	20,27%	16,49%	24,62%	19,82%	3,56%
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	0,11%	0,26%	0,41%	0,42%	1,76%	1,00%	1,18%	2,58%	1,63%	0,71%
Döviz Tevdiat Hesaplarına	15,27%	8,86%	14,93%	18,45%	18,81%	24,53%	19,28%	17,92%	20,14%	2,99%
Kıymetli Maden Depo Hesaplarına	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	0,28%	0,28%	0,13%	0,08%	0,02%	3,56%	4,52%	10,18%	4,57%	4,21%
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	8,46%	13,80%	14,37%	14,30%	4,56%	6,02%	5,03%	4,24%	4,96%	0,78%
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Diğer Faiz Giderleri	10,06%	6,05%	4,75%	0,69%	4,87%	0,14%	0,01%	0,29%	1,33%	2,36%
<b>Amortisman Tutarları</b>										
Maddi Duran Varlıklar					2.570	2.295	2.418	1.311		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					794	409	376	2.309		
Personel Giderleri					25.711	22.691	28.709	28.708		
<b>Amortisman Tutarlarının Aktife Oranı</b>									Ortalama	Std.Sapma
Maddi Duran Varlıklar					0,26%	0,20%	0,15%	0,07%	0,17%	0,08%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar					0,08%	0,04%	0,02%	0,12%	0,06%	0,04%
Personel Giderleri					2,63%	1,96%	1,73%	1,49%	1,95%	0,49%
<b>Vade Esasına Göre Mevduat ve Kredi Bilgileri</b>									Ortalama	Std.Sapma
Uzun Vadeli Mevduat					0,00%	0,00%	0,00%	0,07%	0,02%	0,03%
Alınan Kredilerden Orta ve Uz. Kısmı					17,06%	0,00%	13,53%	1,07%	7,91%	8,65%
Alım Satım Amaçlı MK (1 Yılda uzun vadeli olanları)					21,85%	72,84%	65,78%	9,43%	42,47%	31,53%
Vadeye kadar elde tutulacak MK (1 Yılda uzun vadeli olanları)					46,35%	386,99%	23,62%	79,33%	134,07%	170,16%
Satılmaya hazır MK (1 Yılda uzun vadeli MK)					89,12%	0,45%	91,33%	90,01%	67,73%	44,86%

Turkland Bank'ın kârlılık rasyolarına bakıldığında, Turkland Bank ROE (Kâr/Özsermaye) rasyosu, sektör ortalaması %13 iken banka ortalaması %0.84 ve ROA (Kâr/Toplam Aktif) sektör ortalaması %1.8 iken bankanın incelenen yıllar ortalaması %0.12 olarak gerçekleşmiştir.

Aktif büyüme hızına bakıldığında yıllar itibari ile dalgalı olmasına rağmen her zaman pozitif olmuştur. Dolayısı ile bu durum da ileriki yıllar için net kâr artışı tahminine yol açmıştır. Aynı şekilde sermaye harcamalarının da yüksek olması değer tahmininde düşüşe neden olmuştur.

#### d. Turkland Bank A.Ş. 2014 – 2023 Bilanço Ve Gelir Tablosu

Turkland Bank'a ait 2006 ile 2013 yılları arasında bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporu bilgileri verileri ile yatay analiz ve değerlendirme için gereken verilerin ortalamaları sonucunda, 2014 ile 2023 yılları arasında sabit büyüme sonucunda ulaşacağı bilanço ve gelir tablosu hesaplanmıştır.

Tablo 59. Turkland Bank A.Ş. Bilanço Ve Gelir Tablosu (x1000) (2013 – 2023)

BİLANÇO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	28.052	82.561	104.853	133.163	169.117	214.778	272.769	346.416	439.948	558.734	709.593
ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (NET)	124	339	431	548	695	883	1.122	1.424	1.809	2.298	2.918
BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	133.987	121.526	154.339	196.010	248.933	316.145	401.504	509.910	647.585	822.433	1.044.490
PARA PİYASALARI	32.756	73.816	93.747	119.059	151.204	192.030	243.878	309.725	393.350	499.555	634.435
SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (NET)	236.638	313.129	397.674	505.046	641.409	814.589	1.034.528	1.313.851	1.668.590	2.119.110	2.691.269
KREDİLER	1.248.322	1.587.521	2.016.151	2.560.512	3.251.850	4.129.850	5.244.910	6.661.035	8.459.515	10.743.583	13.644.351
Kısa Vadeli	978.876	1.353.544	1.719.001	2.183.131	2.772.577	3.521.173	4.471.889	5.679.299	7.212.710	9.160.142	11.633.380
Orta ve Uzun Vadeli	253.775	207.083	262.995	334.004	424.185	538.715	684.168	868.894	1.103.495	1.401.439	1.779.827
Takipteki Krediler (Net)	32.690	50.388	63.992	81.270	103.213	131.080	166.472	211.420	268.503	340.999	433.069
Özel Karşılıklar (-)	17.018	-50.388	-63.992	-81.270	-103.213	-131.080	-166.472	-211.420	-268.503	-340.999	-433.069
FAKTÖRİNG ALACAKLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (NET)	46.267	66.482	84.433	107.229	136.181	172.950	219.647	278.951	354.268	449.921	571.399
İŞTİRAKLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAĞLI ORTAKLIKLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DİĞER YATIRIMLAR (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	16.848	17.248	21.905	27.819	35.330	44.870	56.984	72.370	91.910	116.726	148.242
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	9.672	4.023	5.110	6.489	8.242	10.467	13.293	16.882	21.440	27.229	34.580
DİĞER AKTİFLER	11.595	25.860	32.843	41.710	52.972	67.275	85.439	108.507	137.804	175.011	222.264
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>1.923.398</b>	<b>2.442.715</b>	<b>3.102.248</b>	<b>3.939.856</b>	<b>5.003.617</b>	<b>6.354.593</b>	<b>8.070.333</b>	<b>10.249.323</b>	<b>13.016.640</b>	<b>16.531.133</b>	<b>20.994.539</b>
MEVDUAT	1.327.316	1.636.619	2.078.506	2.639.703	3.352.423	4.257.577	5.407.123	6.867.046	8.721.149	11.075.859	14.066.341
Bankalararası Mevduat	20.691	12.825	16.287	20.685	26.270	33.363	42.371	53.811	68.340	86.792	110.226
Tasaruf Mevduatı	423.369	599.211	760.999	966.468	1.227.415	1.558.816	1.979.697	2.514.215	3.193.053	4.055.178	5.150.075
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	2.856	2.909	3.694	4.692	5.958	7.567	9.610	12.205	15.501	19.686	25.001
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	295.693	339.528	431.201	547.625	695.484	883.264	1.121.746	1.424.617	1.809.263	2.297.764	2.918.161
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	44.817	25.214	32.022	40.667	51.648	65.592	83.302	105.794	134.358	170.635	216.707
Döviz Tevdiat Hesabı	539.889	656.932	834.304	1.059.566	1.345.649	1.708.974	2.170.397	2.756.404	3.500.633	4.445.804	5.646.171
Kıymetli Madenler Depo Hesapları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PARA PİYASALARI	184.835	146.703	186.313	236.617	300.504	381.640	484.682	615.547	781.744	992.815	1.260.876
ALINAN KREDİLER	101.518	152.439	193.597	245.869	312.253	396.561	503.633	639.614	812.310	1.031.633	1.310.174
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUHTELİF BORÇLAR	11.954	16.445	20.885	26.524	33.685	42.780	54.330	68.999	87.629	111.289	141.337
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	17.790	38.881	49.378	62.710	79.642	101.146	128.455	163.138	207.185	263.125	334.169
VERGİ BORCU	4.041	7.404	9.403	11.942	15.166	19.261	24.462	31.066	39.454	50.107	63.636
FAKTÖRİNG BORÇLARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FINANSAL KİRALAMA BORÇLARI (NET)	0	5	7	9	11	14	18	23	29	37	47
KARŞILIKLAR	23.064	35.627	45.246	57.463	72.977	92.681	117.705	149.486	189.847	241.106	306.204
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖZKAYNAKLAR	252.540	408.415	518.687	658.732	836.590	1.062.469	1.349.336	1.713.657	2.176.344	2.763.957	3.510.225
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>1.923.398</b>	<b>2.442.715</b>	<b>3.102.248</b>	<b>3.939.856</b>	<b>5.003.617</b>	<b>6.354.593</b>	<b>8.070.333</b>	<b>10.249.323</b>	<b>13.016.640</b>	<b>16.531.133</b>	<b>20.994.539</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>0</b>										
FAİZ GELİRLERİ	131.281	187.899	238.631	303.062	384.889	488.809	620.787	788.399	1.001.267	1.271.609	1.614.944
Kredilerden Alınan Faizler	110.595	155.101	196.978	250.162	317.706	403.486	512.428	650.783	826.495	1.049.648	1.333.053
Tp Kredilerden Alınan Faizler	100.081										
Kısa Vadeli Kredilerden	68.367										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	31.714										
Yp Kredilerden Alınan Faizler	10.514										
Kısa Vadeli Kredilerden	9.072										
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.441										
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bankalardan Alınan Faizler	249	401	509	647	821	1.043	1.325	1.683	2.137	2.714	3.447
Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	96	2.222	2.822	3.584	4.551	5.780	7.341	9.323	11.840	15.037	19.096
Menkul Değerlerden Alınan Faizler	19.526	29.218	37.107	47.126	59.850	76.010	96.532	122.596	155.697	197.735	251.124
Diğer Faiz Gelirleri	816	957	1.215	1.543	1.960	2.489	3.161	4.015	5.099	6.475	8.224
FAİZ GİDERLERİ	74.928	8.263	10.495	13.328	16.927	21.497	27.301	34.672	44.034	55.923	71.022
Mevduata Verilen Faizler	63.903	3.451	4.383	5.566	7.069	8.978	11.402	14.481	18.390	23.356	29.662
Bankalararası Mevduata	262	210	267	339	431	547	695	883	1.121	1.423	1.808
Tasaruf Mevduatına	29.835	1.018	1.293	1.642	2.086	2.649	3.364	4.273	5.426	6.891	8.752
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	0	29	37	48	60	77	97	124	157	200	254
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	18.445	748	950	1.206	1.532	1.945	2.470	3.137	3.984	5.060	6.426
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	1.935	1.047	1.329	1.688	2.144	2.722	3.457	4.391	5.577	7.082	8.994
Döviz Tevdiat Hesaplarına	13.425	399	507	643	817	1.038	1.318	1.674	2.125	2.699	3.428
Kıymetli Madenler Depo Hesaplarına	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	7.628	2.807	3.565	4.528	5.751	7.303	9.275	11.779	14.960	18.999	24.128
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	3.177	572	726	923	1.172	1.488	1.890	2.400	3.048	3.871	4.916
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Faiz Giderleri	220	1.433	1.820	2.311	2.935	3.728	4.734	6.012	7.636	9.697	12.316
NET FAİZ GELİRİ	56.353	179.635	228.137	289.734	367.962	467.312	593.486	753.727	957.233	1.215.686	1.543.922
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	10.423	17.542	22.278	28.293	35.932	45.634	57.955	73.603	93.475	118.714	150.766
TEMETTÜ GELİRLERİ	0	4	5	6	8	10	12	16	20	26	32
NET TİCARİ KAR/ZARAR	3.210	4.179	5.307	6.740	8.559	10.870	13.805	17.533	22.266	28.278	35.913
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	11.229	11.614	14.750	18.733	23.791	30.214	38.372	48.732	61.890	78.600	99.822
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI	81.216	212.974	270.476	343.505	436.252	554.039	703.630	893.610	1.134.885	1.441.304	1.830.456
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	12.761	18.657	23.694	30.091	38.216	48.534	61.639	78.281	99.417	126.260	160.350
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	59.039	83.733	106.341	135.053	171.518	217.827	276.641	351.334	446.194	566.666	719.666
FAALİYET KARI	9.416	110.584	140.441	178.360	226.518	287.678	365.351	463.995	589.274	748.378	950.440
VERGİ ÖNCESİ KAR	9.416	110.584	140.441	178.360	226.518	287.678	365.351	463.995	589.274	748.378	950.440
VERGİ KARŞILIĞI (-)	2.679	22.117	28.088	35.672	45.304	57.536	73.070	92.799	117.855	149.676	190.088
VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KAR/ZARARI	6.737	88.467	112.353	142.688	181.214	230.142	292.280	371.196	471.419	598.702	760.352
VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KAR/ZARAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>NET DÖNEM KAR VE ZARARI</b>	<b>6.737</b>	<b>88.467</b>	<b>112.353</b>	<b>142.688</b>	<b>181.214</b>	<b>230.142</b>	<b>292.280</b>	<b>371.196</b>	<b>471.419</b>	<b>598.702</b>	<b>760.352</b>

## e. Turkland Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri

Turkland Bank A.Ş. 2006 ile 2013 yılları arası verileri sonucunda, 2023 yılı için bankanın tahmini değeri 497,409 bin USD olarak hesaplanmıştır.

Tablo 60. Turkland Bank A.Ş. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (x1000)  
(2014 – 2023)

NET NAKİT AKIMLARININ HESAPLANMASI	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Net Kar	88.467	112.353	142.688	181.214	230.142	292.280	371.196	471.419	598.702	760.352	
(+) Amortisman	5.709	7.251	9.209	11.695	14.853	18.863	23.956	30.424	38.638	49.070	
(-) Sermaye Harcamaları	61.978	80.355	102.051	129.604	164.598	209.039	265.480	337.159	428.192	543.804	
Maddi Duran Varlıklar	400	4.657	5.914	7.511	9.539	12.115	15.386	19.540	24.816	31.516	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-5.649	1.086	1.380	1.752	2.225	2.826	3.589	4.558	5.789	7.352	
İştirakler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bağlı Ortaklıklar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	-3.695	4.425	5.620	7.137	9.064	11.511	14.619	18.567	23.580	29.946	
Orta ve Uzun Vad. Alım Satım Amaçlı + Satılmaya											
Hazır Men. Kıy.	51.897	57.299	72.769	92.417	117.369	149.059	189.305	240.418	305.330	387.770	
Personel Giderleri	19.025	12.888	16.368	20.787	26.400	33.528	42.580	54.077	68.678	87.221	
(+) Yeni Borçlar	29.670	18.273	23.207	29.473	37.431	47.537	60.372	76.673	97.374	123.665	
Orta ve Uzun Vadeli Mevduat	54	77	97	124	157	200	254	322	409	519	
Orta ve Uzun Vadeli Alınan Krediler	4.030	3.257	4.137	5.254	6.672	8.474	10.762	13.667	17.358	22.044	
İhraç Ed. Menkul Kıymetler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Muhtelif Borçlar	4.491	4.440	5.639	7.161	9.095	11.551	14.669	18.630	23.660	30.048	
Diğer Yabancı Kıymetler	21.090	10.498	13.332	16.932	21.503	27.309	34.683	44.047	55.940	71.044	
Finansal Kiralama Borçları	5	1	2	2	3	4	5	6	8	10	
Sermaye Benzeri Krediler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(-) Ana Para Geri Ödemeleri											
											<i>Devam Eden Değer</i>
<b>Özsermayeye Serbest Nakit Akımları</b>	<b>61.868</b>	<b>57.522</b>	<b>73.053</b>	<b>92.778</b>	<b>117.828</b>	<b>149.641</b>	<b>190.044</b>	<b>241.356,38</b>	<b>306.523</b>	<b>389.284</b>	<b>468.698</b>
İskonto Edilmiş Tutarlar	51.386	39.681	41.856	44.151	46.571	49.124	51.817	54.657	57.653	60.814	
<b>DEĞER</b>	<b>497.709</b>										

#### IV. BÖLÜM GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

Değer kavramı bütün ürün ve hizmetler için önemlidir. Finansal hizmet firmalarının değeri özellikle ekonomideki ana sektör olmaları nedeni ile bütün aktörler tarafından takip edilmektedir. Bankaların genel itibari ile değerlemesinin zor olmasına rağmen çok ilgi çeken bir konu olmuştur. Bu durum özellikle 2000 yılından sonra mevcut Türk bankalarına olan yabancı ilgisi ile kendini göstermiştir. 2000 ile 2013 yılları arasında 18 Türk bankasının hisselerinin bir kısmı ya da tamamı yabancı sermayeli bankalar tarafından satın alınmıştır. Hatta Burgan Bank, Denizbank ve Garanti birden fazla kez satışları gerçekleşmiştir.

Bu inceleme ile iki defa satılmış olan Burgan Bank ve Denizbank ile yabancı sermayeli dört bankanın 2014 ile 2023 yılları arasında özsermayeye serbest nakit akımlar yöntemi ile değerlemesi yapılmıştır. Bankaların mevcuttaki verileri üzerinden ekonomideki ya da bankanın kendisindeki normal akışın dışına çıkmamak şartı ile gelecekteki olası değeri banka içindeki ve dışındaki kişilere bir fikir vermesi amaçlanmıştır.

Tablo 61. Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Yöntemi İle Bankaların Toplu Analizi

BANKA	Aktif Büyüme Hızı (2006-2013)	ROA (Kâr/Toplam Aktif) (2006-2013)	ROE (Kâr/Özsermaye) (2006-2013)	Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Değeri (1000xUSD) (2023)
<b>FİNANSBANK A.Ş.</b>	%14,53	%2,17	%17,56	<b>9.346.936</b>
<b>DENİZBANK A.Ş.</b>	%20,50	%1,81	%16,60	<b>7.598.037</b>
<b>HSBC BANK A.Ş.</b>	%14,88	%1,52	%10,68	<b>4.724.755</b>
<b>BURGAN BANK A.Ş.</b>	%33,34	%0,40	%3,71	<b>3.264.201</b>
<b>ING BANK A.Ş.</b>	%10,05	%0,96	%13,19	<b>966.057</b>
<b>TURKLAND BANK A.Ş.</b>	%27,00	%0,12	%0,84	<b>497.709</b>

İncelenen bankaların toplu analizine bakıldığında orta ölçekli ve küçük ölçekli iki grup bankan oluşmaktadır.

Aktif kârlılığın göre bakıldığında, Türk Bankacılık sektör ortalaması 2006 ile 2013 yılları arası %1,8 olmuştur. Finansbank ve Denizbank sektör ortalamasının üzerinde bulunmuştur, HSBC Bank ise sektör ortalamasının altında ama yakın olmuştur. Diğer bankalar ING Bank, Burgan Bank ve Turkland Bank incelenen dönemdeki aktif kârlılığı ile sektör ortalamasının altında kalmışlardır.

Özsermaye kârlılığına göre, 2006 ile 2013 yılları arası Türk Bankacılık sektörü ortalaması yaklaşık %13 olarak gerçekleşmiştir. Üç banka Finansbank, Denizbank ve ING Bank sektör ortalamasının üzerinde performans sergilemişlerdir. HSBC Bank ise sektör ortalamasının altında kalmasına rağmen ortalamaya yakın durumdadır. Küçük ölçekli iki banka, Burgan Bank ve Turkland Bank ise sektör ortalamasının çok altında kalmışlardır.

Küçük ölçekli iki bankanın Burgan Bank ve Turkland Bank'ın aktif büyüme hızlarının incelemeye konu olan diğer dört bankadan daha yüksek olduğu görülmüştür. Özellikle Burgan Bank'ın büyüme hızı ekonomideki ya da bankanın kendi içindeki bir sorun olmaması

durumunda incelenen altı bankanın en yükseği olduğu tahmin edilmiştir. 2023 yılına gelindiğinde bu da bankanın değerine yansiyabileceği ve ING Bank'ın üstüne çıkabileceği öngörülmüştür.

Aktif büyüklüğe bakıldığında 2013 yılı Türk Bankacılık sektöründe ilk onda yer alan 8nci sıradaki Finansbank ve 9ncu sıradaki Denizbank özsermayeye serbest nakit akımlar yöntemi ile değerlendirildiğinde altı banka arasında ilk iki sırayı alacakları öngörülmüştür. Denizbank'ın güçlü yapısı ve kârlılığı zaten 2006 yılından beri iki kez yabancı sermayeli bankalar tarafından satın alınması ile gözlenmiştir. Denizbank'ın 2012 yılında Dexia tarafından Sberbank'a yapılan satışı 2,975 milyon Euro'ya gerçekleşmiştir. Denizbank'ın 2023 yılı için hesaplanan değeri 2013 yılına indirgenmiş olarak 7,598,037 bin USD olduğu düşünüldüğünde Sberbank bu satıştan kârlı çıktığı görülmüştür.

Aktif büyüme hızını göreceli olarak diğer bankalardan düşük olan, özsermaye kârlılığı ve aktif kârlılığında sektör ortalamaların altında kalan ING Bank'ın bu performans ile devam etmesi durumda değer kaybedebileceği özsermayeye serbest nakit akımları yöntemi ile yapılan değerlemeden tahmin edilmiştir.

Değerleme yapılan bankaların gerçekleşmiş satışları ile hesaplanan değerleri kıyaslandığında fiyatlarının ucuz olduğu, Türk Bankacılık sektörün kârlı ve pazarın büyümekte olması, yabancı yatırımcılar için Türk Bankalarının cazibesini koruduğu şeklinde yorumlanmıştır.

## **EKLER**

### **EK.Tezin Flow-Chart Adımları**

$$\text{Özsermayeye Serbest Nakit Akımları} = A + B - C - D - E + F$$

$$\text{Net Kâr} = (AA - AB) + (AC - AD) - AE$$

$$\text{Amortismanlar} = BA + BB$$

$$\text{Sermaye Harcamaları} = CA + CB + CC + CD + CE + CF + CG + CH$$

$$\Delta \text{ Net İşletme Sermayesi} = DA - DB$$

$$\text{Yeni Borçlar} = FA + FB + FC + FD + FE + FF + FG$$

**A-** Net Kâr

**AA-** Faiz Geliri

**AB-** Faiz Gideri

**AC-** Faiz Dışı Gelirler

**AD-** Faiz Dışı Giderler

**AE-** Vergi

**B-** Amortismanlar

**BA-** Maddi Duran Varlıkların Amortismanı

**BB-** Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortismanı

**C-** Sermaye Harcamaları

**CA-** Maddi Duran Varlıklar

**CB-** Maddi Olmayan Duran Varlıklar

**CD-** İştirakler

**CE-** Bağlı Ortaklıklar

**CF-** Krediler

**CG-** Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler

**CH-** Personel Giderleri

**D-**  $\Delta$  Net İşletme Sermayesi

**DA-** Dönem Başı Net İşletme Sermayesi



**DB-** D6nem Sonu Net İşletme Sermayesi

**E-** Ana Para 6demeleri

**F-** Yeni Borçlar

**FA-** Mevduat

**FB-** Alınan Krediler

**FC-** İhraç Edilen Menkul Kıymetler

**FD-** Muhtelif Borçlar

**FE-** Diğer Yabancı Kaynaklar

**FF-** Finansal Kiralama Borçları

**FG-** Sermaye Benzeri Krediler

## KAYNAKÇA

### Kitap

Akgeyik Tekin, Yavuz Arif, (2008), Türk Bankacılık Sektöründe Yabancılaşma. Risk mi Fırsat mı?, İstanbul Ticaret Odası Yayınları, İstanbul

Akgüç Öztin, (1993), 100 Soruda Türkiye’de Bankacılık, Gerçek Yayınevi, İstanbul

Artun Tuncay, (1980), Türkiye’de Bankacılık İşlevi Gelişimi Özellikleri ve Sorunlarıyla, Tekin Yayınevi, İstanbul

Aydemir Namık, (2005), Dünden Bugüne Türkiye’de Bankacılık, , Ankara

Babuşcu Şenol, (1997), Bankacılıkta Risk Derecelendirmesi (Rating) ve Türk Bankacılık Sektörüne Uygulaması, SPK Yayınları, Ankara

Boratav Korkut, (1993), Türkiye İktisat Tarihi 1908-1985, Gerçek Yayınevi, İstanbul

Bumin Mete, (2007), Türk Bankacılık Sektöründe Yabancı Bankalar, Turhan Kitapevi, Ankara

Chambers Nurgül, (2009), Firma Değerlemesi, Beta Basım Yayın, İstanbul

Copeland Tom, Koller Tim, Murrin Jack, (1994), Valuation Measuring and Managing the Value of Companies, McKinsey&Company Inc., New York

Damodaran Aswath, (2002), Investment Valuation Toolsand Techniques for Determining the Value of Any Asset, John Wiley&Sons Inc, New York

Damodaran Aswath, (2005), Valuation Approaches and Metrics: A Survey of the Theory and Evidence, Now Publishers Inc., Boston

Ercan Metin Kâmil, Ban Ünsal, (2005), Finansal Yönetim Değere Dayalı İşletme Finansı, Gazi Kitapevi, Ankara

Ercan Metin Kâmil, Öztürk M.Başaran, Küçükkaplan İlhan, Başçı E.Savaş, Demirgüneş Kartal, (2006), Firma Değerlemesi Banka Uygulaması, Literatür Yayıncılık, İstanbul

Ercan Metin Kâmil, Öztürk M.Başaran, Küçükkaplan İlhan, Başçı E.Savaş, Demirgüneş Kartal, (2008), İndirgenmiş Nakit Akımları Yöntemi İle Firma Değerlemesi, Gazi Kitapevi, Ankara

Günel Mehmet, (2012), Para Banka ve Finansal Sistemler, Berikan Yayınları, Ankara

Güney Alptekin, (2012), Banka İşlemleri, Beta Basım Yayın, İstanbul

Gürbüz A.Osman, Ergincan Yakup, (2008), Şirket Değerlemesi Klasik ve Modern Yaklaşımlar, Literatür Yayıncılık, İstanbul

Hazar Adalet, Babuşcu Şenol, (2013), Banka Aktif Pasif Yönetimi, Bankacılık Akademisi Yayınları, Ankara

İşeri Müge, (2004), Son Finansal Krizler Ertesinde Türkiye’de Bankacılık, Türkmen Kitapevi, İstanbul

Karluk S.Rıdvan, (1995), Türkiye Ekonomisi Tarihsel Gelişimi Yapısal Değişim, Beta Basım Yayın, İstanbul

Kepenek Yakup, Yentürk Nurhan, (1995), Türkiye Ekonomisi, Remzi Kitapevi, İstanbul

Öçal Tezer, (1990), Para Teorisi Banka Kredi Para, Gazi Üniversitesi Y., Ankara,

Öçal Tezer, Çolak Ömer Faruk, (1999), Finansal Sistem ve Bankalar, Nobel Yayınları, Ankara

Parasız İlker, (2007), Modern Bankacılık Teori ve Uygulama, Ezgi Kitapevi, Bursa

Parasız İlker, (2005), Para Banka Finansal Piyasalar, Ezgi Kitapevi, Bursa

Sariaslan Halil, Erol Cengiz, (2008), Finansal Yönetim Kavramlar Kurumlar ve İlkeler, Siyasal Kitapevi, Ankara

Seyidoğlu Halil, (1993), Uluslararası İktisat Teori Politika ve Uygulama, Ezgi Kitapevi, İstanbul

Üreten Aykan, Ercan Metin Kâmil, (2000), Firma Değerinin Tespiti ve Yönetimi, Gazi Kitapevi, Ankara

### **Dergi ve Ders Notları**

Hazar Adalet, (2012), Bankacılık Hukuku Ders Notları, Başkent Üniversitesi, Ankara

İşıқтаç Muhip Şeyda, (2009), Banka Hukukunun Esasları, Ankara

Maviş Oğuz, (2006), Yabancıya Göre Ucuz, Forbest Türkiye, Sayı 9, İstanbul

Özyürek Hamide, Erdoğan Elif, (2011), Türkiye’de Finansal Kurumların Değer Belirlenmesi ve Bir Banka Uygulaması, Ekonomi Bilimleri Dergisi, Cilt 3, No 2

### **Tez**

Küçükkaplan İlhan, (2008), Bankaların Değerinin Özsermayeye Serbest Nakit Akımları Yöntemi İle Tespiti ve İMKB Uygulaması, Gazi Üniversitesi, Ankara

Özarlan Saydar Özlem, (2011), Banka Değerlemesi ve Banka Değerini Belirleyen Faktörlerin Analizi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul

## **İnternet**

Akgüç Öztin, (2006), <http://journal.mufad.org.tr/attachments/article/353/1.pdf>

Ekonomi.Haber7, (2013), <http://ekonomi.haber7.com/turkiye-ekonomisi/haber/1049963-devlet-bugunden-2023-yilina-borclandi>

[www.bddk.org.tr](http://www.bddk.org.tr)

[www.bigpara.com](http://www.bigpara.com)

[www.finansbank.com.tr](http://www.finansbank.com.tr)

[www.isyatirim.com.tr](http://www.isyatirim.com.tr)

[www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)

[www.tbb.org.tr](http://www.tbb.org.tr)

[www.tcmb.gov.tr](http://www.tcmb.gov.tr)

[www.ticareticil.gov.tr](http://www.ticareticil.gov.tr)